**СМІЛЯНСЬКА МІСЬКА РАДА**

**LIX СЕСІЯ**

**Р І Ш Е Н Н Я**

29.03.2023 № 59-45/VIII

|  |
| --- |
| Про внесення змін до рішення міської ради від 24.06.2021 № 17-61/VIII «Про затвердження Програми з розробки та реалізації «Стратегії розвитку  м. Сміла» на 2022-2024 роки» |

Відповідно до п. 22 ч. 1 ст. 26, п. 3 ч. 4 ст. 42, ч. 1 ст. 59 Закону України від 21.05.1997 № 280/97-ВР «Про місцеве самоврядування в Україні», ст. 70, п. 21 ч. 1 ст. 91 Бюджетного кодексу України від 08.07.2010 № 2456-VI, з метою розробки Стратегії розвитку м. Сміла, її реалізації та моніторингу, міська рада

ВИРІШИЛА:

1. Внести зміни до рішення міської ради від 24.06.2021 № 17-61/VIII «Про затвердження Програми з розробки та реалізації «Стратегії розвитку м. Сміла» на 2022-2024 роки» (далі - Програма) затвердивши Програму в новій редакції згідно з додатком.
2. Фінансовому управлінню передбачати фінансування видатків з бюджету Смілянської міської територіальної громади на виконання заходів передбачених Програмою.
3. Рішення міської ради 08.12.2022 № 53-22/ VIII «Про внесення змін до рішення міської ради від 24.06.2021 № 17-61/VIII «Про затвердження Програми з розробки та реалізації «Стратегії розвитку м. Сміла» на 2022-2024 роки» вважати таким, що втратило чинність.
4. Організацію виконання рішення покласти на заступника міського голови відповідно до функціональних повноважень та управління економічного розвитку.
5. Контроль за виконанням рішення покласти на секретаря міської ради та постійну комісію міської ради з питань місцевого бюджету, фінансів, податкової політики, розвитку підприємництва, захисту прав споживачів, комунальної власності.

Міський голова Сергій АНАНКО

ПОГОДЖЕНО

Секретар міської ради Юрій СТУДАНС

Постійна комісія міської ради

з питань місцевого бюджету,

фінансів, податкової політики,

розвитку підприємництва, захисту

прав споживачів, комунальної власності Юлія ЛЮБЧЕНКО

Перший заступник міського голови Олександр ЛИСЕНКО

Фінансове управління Юлія ЛЮБЧЕНКО

Юридичний відділ Оксана СІЛКО

Заступник начальника управління

економічного розвитку Валентина ДАЛІБОЖАК

Додаток

ЗАТВЕРДЖЕНО

рішення міської ради

від 29.03.2023 № 59-45/VIII

Програма

з розробки та реалізації «Стратегії розвитку м. Сміла» на 2022-2024 роки

**І. Загальна характеристика міської цільової Програми**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1. | Назва Програми | Програма з розробки та реалізації «Стратегії розвитку м. Сміла» на 2022-2024 роки |
| 2. | Ініціатор розроблення Програми | Управління економічного розвитку |
| 3. | Розробник Програми | Управління економічного розвитку |
| 4. | Співрозробники Програми | - |
| 5. | Відповідальний виконавець Програми | Управління економічного розвитку |
| 6. | Учасники Програми | Управління економічного розвитку |
| 7. | Термін реалізації Програми | 2022-2024 роки |
| 8. | Етапи виконання Програми (для довгострокових програм) | - |
| 9. | Загальний обсяг фінансування (тис.грн.), | 224,5 |
|  | у т.ч.: кошти бюджету Смілянської територіальної громади | 224,5 |
|  | кошти інших джерел | - |

ІІ. **Актуальна проблема, на розв’язання якої спрямована Програма**

Розроблення та реалізація стратегічних планів розвитку міста є одним із найсучасніших методів муніципального управління та широко застосовується в багатьох країнах світу. Як показує світовий досвід, організація стратегічного планування, розроблення і реалізація стратегічних акцій мала ключове значення для корінних змін у провідних містах світу. Загальні кризові явища в галузях економіки, зростання конкуренції міст зумовлюють необхідність розробки довгострокової стратегії розвитку міста, пов'язаної з економічним зростанням, підвищення добробуту, а також соціальних показників рівня життя громадян міста.

Ефективно використати наявний потенціал міст заради забезпечення їх стабільного, перспективного соціально-економічного розвитку та створення умов для підвищення якості життя місцевого населення стає можливим завдяки довгостроковим стратегіям розвитку. Місцева влада має змогу приймати виваженні рішення з огляду на сьогоднішні реалії та наявні ресурси. Як свідчить світова практика, кращих результатів досягають міські громади, які об'єднують зусилля приватного та громадського секторів у досягненні визначених цілей розвитку міста, визначають фактори, що впливають на них, та розробляють систему оперативних планів для досягнення цих цілей.

Продовження додатку

**ІІІ. Мета програми**

Метою програми є розроблення проекту стратегії розвитку територіальної громади міста на довгостроковий період – Стратегія розвитку м. Сміла, реалізація якої надасть змогу підвищити якість життя населення, розширити інвестиційні можливості міста, покращити розвиток бізнесу та туризму, муніципальної інфраструктури, соціальної та культурної галузей, сталий розвиток міста у цілому з урахуванням очікуваних змін. На основі прийнятої Стратегії в подальшому здійснюється розробка та впровадження інших документів державного планування (далі - ДДП) у пріоритетних стратегічних напрямках розвитку міста.

**IV. Обґрунтування шляхів та способів розв'язання проблеми**

Стратегічне планування охоплює систему довго-, середньо- та короткострокових планів, проектів і програм. Однак головний змістовий акцент робиться на довгострокові цілі та шляхи їх досягнення.

Розроблення стратегії розвитку передбачає реалізацію основних етапів:

* ініціювання розроблення стратегії та обґрунтування мети, організація подальшої роботи;
* аналіз середовища, визначення діючих тенденцій, ризиків та факторів розвитку територіальної громади;
* визначення місії, бачення, сценаріїв та напрямів розвитку;
* розробка планів дій;
* громадське обговорення та ухвалення Стратегії;
* моніторинг та впровадження реалізації Стратегії з можливим коригуванням.

Стратегічне планування місцевого розвитку спрямоване на вирішення одного з основних завдань будь-якої системи: пошук відповіді на питання про ключові точки, куди можливо спрямовувати доступні ресурси для того, щоб забезпечити нормальне відтворення і розвиток системи життєдіяльності території. Необхідно визначити, в чому полягає специфіка території, якими можуть бути пріоритети, цілі і сценарії її розвитку в існуючих умовах, якими можуть бути позиції території всередині регіону або поза його межами.

Для вирішення цих питань необхідна робота з аналізу всіх складових територіального життя та зовнішніх факторів, що на нього впливають.

В рамках збору та аналізу інформації для розроблення стратегії розвитку міста планується здійснити соціально-економічний аналіз території, порівняльний аналіз досвіду міст (зокрема у розробці стратегій розвитку), соціологічний аналіз, результати соціологічних опитувань, зокрема, що проводились і у попередні роки, тощо.

Інформаційною основою для проведення аналізу стану розвитку міста мають стати:

Продовження додатку

* генеральний план розвитку території, інша існуюча містобудівна документація;
* програми соціально-економічного розвитку та окремих сфер і звіти про їх виконання;
* статистичні дані;
* результати соціологічних досліджень;
* результати наукових досліджень, що стосуються міста;
* дані земельного кадастру;
* соціально-економічний паспорт міста;
* інша інформація публічного користування.

Важливим є залучення до процесу якомога більшої кількості населення міста. Також буде корисним залучити до роботи з розроблення стратегії розвитку зовнішніх фахових експертів-аналітиків, що не мають місцевих стереотипів та зв’язків із жодним суб’єктом місцевого розвитку.

Будь-яка довгострокова програма завжди пов’язана з об’єктивними ризиками. На сьогодні для їх аналізу внутрішніх та зовнішніх ризиків застосовуються різні методики. У результаті використання аналізу має бути розроблена обґрунтована стратегія досягнення майбутнього, максимально адаптована до стартових умов місцевого розвитку з урахуванням зовнішніх чинників впливу на це майбутнє.

На основі даних діагностики початкового стану розвитку території та узагальнення уявлень основних суб’єктів територіального розвитку (за результатами соціологічних опитувань та досліджень) щодо моделі бажаного майбутнього та проведеного тестування гіпотез, буде сформовано Стратегічне бачення, що повинно відбивати унікальність нашого міста, яка не може бути скопійована іншими територіями, і досягнення саме його дасть змогу бути конкурентоспроможним у майбутньому. Пошук унікальності буде здійснено на етапі аналітичної роботи за участі профільних фахівців та експертів, і остаточно буде оформлено після широких обговорень з громадськістю.

Загалом кожний етап дослідження, аналізу, розробки бачення та в подальшому розробка пріоритетів, стратегічних цілей, оперативних завдань та їх реалізації передбачає ряд заходів, які потребують ресурсів: грошових, часових, а також залучення фахівців та експертів.

Для забезпечення управління процесом досягнення цілей і реалізації Стратегії, створення можливості своєчасно відслідковувати та коригувати відхилення у ході виконання завдань, вкрай важливо розробити систему моніторингу виконання плану із визначеними індикаторами. Додатково планується розробити систему зворотного зв’язку шляхом запровадження моніторингу та оцінювання за визначеними індикаторами, а також шляхом проведення опитування населення міста з подальшим дослідженням змін.

Завершальним етапом з розроблення Стратегії розвитку є безпосередньо узагальнення усієї роботи в єдиний документ – Стратегія розвитку м. Сміла, що має бути винесена на розгляд міської ради.

Продовження додатку

Всі етапи розроблення стратегії будуть супроводжуватись консультаціями з фахівцями, депутатським корпусом та обговоренням із зацікавленими сторонами громади міста, а також з висвітленням у засобах масової інформації.

Фінансування Програми здійснюється через головного розпорядника коштів – управління економічного розвитку в межах бюджетних призначень та використовуються на реалізацію заходів програми.

**V. Напрямки діяльності, перелік завдань і заходів Програми, результативні показники**

Основними завданнями програми є:

* проведення комплексного аудиту та дослідження соціально-економічного стану міста із визначенням ресурсів, відмінностей та особливостей, які повинні стати головними чинниками зростання тощо;
* визначення майбутнього міста (стратегічного бачення, візії);
* визначення основних пріоритетів, одержаних на основі бачення майбутнього міста, проблем, що заважають у досягненні мети щодо реалізації бачення майбутнього міста, вибір найбільш раціональних шляхів вирішення проблем та визначення конкретних цілей, досягнення яких у майбутньому надасть змогу вирішити конкретні проблеми;
* визначення стратегічних та оперативних цілей, розроблення довгострокових та короткострокових програм їх досягнення, визначення індикаторів виконання завдань;
* оформлення єдиного документу – Стратегії розвитку м. Сміла;
* забезпечення висвітлення у засобах масової інформації ходу розроблення Стратегії розвитку м. Сміла та проведення громадських обговорень;
* визначення індикаторів для забезпечення моніторингу та оцінки виконання Стратегії розвитку.

Основними завданнями з реалізації Програми є:

1. Підготовчий етап:

- збір та аналіз різних сфер життєдіяльності міста (проведення аудиту та дослідження соціально-економічного стану міста; аналіз природного, науково-технічного потенціалу; вивчення досвіду інших міст; аналіз реалізації міських програм; вивчення громадської думки тощо.).

- залучення зацікавлених сторін, формування робочих груп, визначення локальних груп тощо;

- формування місії та візії, визначення пріоритетів;

- розроблення планів практичних дій реалізації по пріоритетним напрямкам (визначення стратегічних пріоритетів, операційних цілей, розроблення довгострокових програм, визначення індикаторів виконання тощо) із залученням фахівців та обговоренням громадою міста.

2. Проведення Стратегічної екологічної оцінки документу.

Продовження додатку

1. Формування Стратегії розвитку як єдиного документу.
2. Обговорення проекту стратегії розвитку з громадою міста та винесення на розгляд і затвердження міською радою.
3. Здійснення реалізації та моніторингу Стратегії, (розробка програм соціального і економічного розвитку та інших документів державного планування, внесенні змін та коригуванню за потреби, а також їх моніторинг).

**VI. Результативні показники Програми**

Основними результатами, яких планується досягти, є:

* раціональне використання ресурсів міста та спрямованість на чіткі бюджетні пріоритети;
* високий рівень громадського консенсусу;
* розроблення довгострокових цільових програм за пріоритетними напрямками та механізму моніторингу їх виконання;
* розроблення єдиного документу – проекту Стратегії розвитку м. Сміла, що має бути винесений на широке обговорення громадою міста та затвердження міською радою.

**VII. Координація та контроль за ходом виконання Програми**

7.1. Координацію та контроль за виконанням Програми здійснює управління економічного розвитку виконавчого комітету міської ради.

**Ресурсне забезпечення Програми**

**з розробки та реалізації Стратегії розвитку м. Сміла**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Обсяг коштів, які пропонується залучити на виконання програми | Етапи виконання | Усього витрат на виконання |
| І |
| 2022-2024 рік |
| Бюджет Смілянської територіальної громади, тис. грн. | 224,5 | 224,5 |

Продовження додатку

**Напрями діяльності та заходи** **Програми**

**з розробки Стратегії розвитку м. Сміла**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Напрями діяльності | Перелік завдань Програми | Терміни виконан  ня | Виконавці | Джерело фінансування | Орієнтовні обсяги фінансуван ня (вартість) тис. гривень |
| 1 | Проведення аудиту та дослідження соціально-економічного потенціалу | Статичний бюлетень соціально-економічного становища регіону, статистичний збірник регіонального розвитку | 2022-2024 | Управління економічного розвитку | Бюджет Смілянської міської територіальної громади | 4,5 |
| 2 | Громадське обговорення СЕО, Стратегії та підсумків реалізації | Висвітлення у засобах масової інформації | 2022-2024 | Управління економічного розвитку | Бюджет Смілянської міської територіальної громади | 12,5 |
| 3 | Соціологічні опитування | Проведення анкетування мешканців міста | 2022-2024 | Управління економічного розвитку | Бюджет Смілянської міської територіальної громади | 0 |
| 4 | Залучення експертів | Проведення Стратегічної екологічної оцінки документів | 2022-2024 | Управління економічного розвитку | Бюджет Смілянської міської територіальної громади | 98,0 |
| 5 | Презентація інформаційної продукції | Виготовлення паспорту міста; відео-презентації міста. | 2021-2024 | Управління економічного розвитку | Бюджет Смілянської міської територіальної громади | 49,5 |
| 6 | Оформлення документів | Друк та переклад на іноземну мову документів, книг, брошур | 2023-2024 | Управління економічного розвитку | Бюджет Смілянської міської територіальної громади | 80,0 |
|  | **РАЗОМ:** |  |  |  |  | 224,5 |

Секретар міської ради Юрій СТУДАНС

Валентина ДАЛІБОЖАК