



2025

# СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ СМІЛЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ та ПЛАН ЗАХОДІВ З ЇЇ РЕАЛІЗАЦІЇ НА 2025-2027 РОКИ



<b>ЗМІСТ</b>		3
<b>ВСТУП</b>		
<b>РОЗДІЛ</b>	<b>1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА</b>	
	Історичний розвиток громади	
	Географічне розташування та природно-ресурсний потенціал	
	Характеристика населення та трудових ресурсів	
	Інфраструктура	
	Містобудівна документація	
	Економічний розвиток	
	Фінансовий стан та бюджет	
	Система органів влади	
	Результати соціального дослідження	
<b>РОЗДІЛ</b>	<b>2. SWOT-АНАЛІЗ</b>	
<b>РОЗДІЛ</b>	<b>3. СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b>	
<b>РОЗДІЛ</b>	<b>4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b>	
<b>РОЗДІЛ</b>	<b>5. РОЗДІЛ СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b>	
	Стратегічна ціль 1. Громада розвиненого бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування	
	Стратегічна ціль 2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури	
	Стратегічна ціль 3. Безпека та розвиток через якісне врядування	
	УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ РЕГІОНУ	
	ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	
<b>РОЗДІЛ</b>	<b>6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ</b>	
<b>РОЗДІЛ</b>	<b>7. План заходів з реалізації стратегії</b>	

## ВСТУП

У 2020 році відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 р.№728-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Черкаської області», постановою Верховної Ради України від 17.07.2020 року №807-IX «Про утворення та ліквідацію районів» створено Смілянську МТГ та включено її до Черкаського району.

Повномасштабна війна російської федерації проти України з 24 лютого 2022 року призвела до руйнувань українських міст та сіл, знищення та пошкодження критичної інфраструктури, в тому числі й у Смілянській МТГ, великої кількості вимушених переселенців, деіндустріалізації міст, суттєвого падіння економіки, значного погіршення демографічної ситуації. Ці негативні фактори ще достатньо довго матимуть вплив на подальший розвиток громади та країни в цілому.

У 2022 році відбулись суттєві зміни в законодавчій базі з питань місцевого та регіонального розвитку. Для забезпечення територіально спрямованого підходу до відновлення і розвитку України було внесено зміни до закону України «Про засади державної регіональної політики».

Відповідно до зазначеного закону до документів стратегічного планування державної регіональної політики віднесено:

- ✚ Державну стратегію регіонального розвитку України;
- ✚ регіональні стратегії розвитку;
- ✚ стратегії розвитку територіальних громад.

Відтак, попередня Стратегія розвитку Смілянської міської територіальної громади до 2027 року (далі по тексту – Стратегія розвитку), яка є стратегічним планом розвитку, що визначає цілі, завдання та пріоритети розвитку громади, але в якій не передбачені і не враховані вище наведені зміни потребує оновлення відповідно до реалій сьогодення в умовах воєнної агресії та повоєнного відновлення.

Вищезазначені сучасні фактори зовнішнього впливу на розвиток громади проаналізовані та враховані в процесі формування і реалізації стратегічного повоєнного відновлення та розвитку Смілянської громади.

Ця Стратегія розвитку розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про місцеві державні адміністрації», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», постанови Кабінету Міністрів України від 04.08.2023 № 817 «Деякі питання розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених Стратегій і плану заходів», в рамках «Стратегії розвитку Черкаської області на період 2022-2027 роки», Концепції державної регіональної політики, інших актів Президента України та Кабінету Міністрів України.

Основною метою розроблення Стратегії розвитку є визначення пріоритетних напрямів розвитку Смілянської міської територіальної громади на довгостроковий період та здійснення планомірних і послідовних заходів по максимальному наближенню рівня життя мешканців міста до європейських стандартів за рахунок збалансованого використання внутрішнього і зовнішнього потенціалу, збереження унікальних духовних та культурних традицій.

Очікується, що реалізація основних положень Стратегії розвитку дасть можливість створити реальні умови для піднесення життєвого рівня населення, вирішення соціальних проблем на основі стабілізації економіки, підвищення ефективності роботи господарського комплексу шляхом структурних перетворень, використання наявних природних, мінерально-сировинних та трудових ресурсів, забезпечення екологічної та техногенної безпеки.

Ухвалення Стратегії розвитку має стати основою для створення комплексної бази стратегічного планування в громаді, а саме, уточнення місцевих програм, їх відповідності з перспективами розвитку, означеними Стратегією.

## Розділ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

### ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ

Офіційною датою виникнення Сміли вважається 1397 рік. Це твердження ґрунтується на результаті археологічних розкопок, проведених археологічною інспекцією управління культури Черкаської облдержадміністрації у 2007 році та наукових висновках доктора історичних наук Н.М. Яковенко, професора В.М. Мельниченко та смілянських краєзнавців щодо часу виникнення Сміли. Згідно з цими даними, Сміла була заснована як прикордонний форпост Великого Князівства Литовського.

В історичних письмових джерелах перше поселення на річці Тясмині фіксується між 1533 і 1544 рр. Протягом віків місто мало різні назви: селище Яцьково-Тясмино, слобода Тясмин, містечко Тясмин і, нарешті, Сміла.

З писемних джерел, що дійшли до нас, відомо, що на початку XVI століття землі в басейні ріки Тясмин належали знатній родині черкаських землевласників Жубриків.

В період козацької епохи Сміла – важливий адміністративний центр, сотенне містечко Чигиринського полку. Розташовуючись на перехресті доріг, в середині козацького краю, Сміла була свідком і учасницею, багатьох історичних подій періоду козацької революції 1648-1654 рр. під проводом Богдана Хмельницького. Тут знаходилася резиденція гетьманича Тимоша - сина Б.Хмельницького.

Друга половина XVII століття стала для Смілянщини суцільним лихоліттям: свавілля, битви, зради, повстання, набіги татар і турків, міжусобиці призвели до спустошення краю.

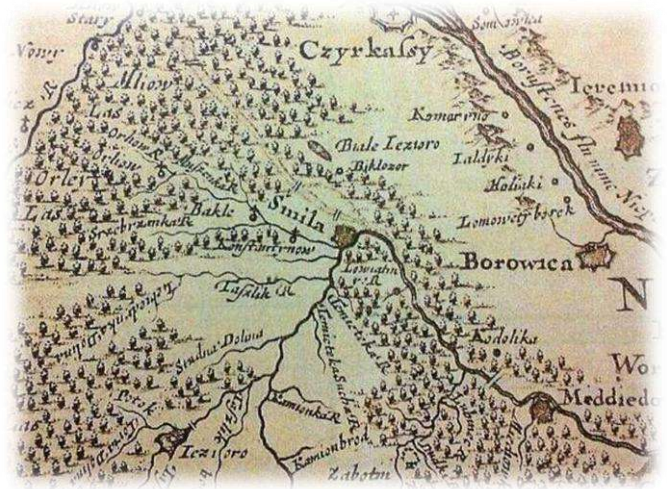
В 1722 році смілянські землі перейшли у володіння польських магнатів князів Любомирських.

Згодом ця територія стає осередком гайдамацького руху, тут формуються загони, що громлять шляхту. Найбільшого розмаху боротьба набула весною та літом 1768 року під час Коліївщини. В поемі «Гайдамаки» Т.Г.Шевченко так написав про ці події: «Горить Сміла, Смілянщина, кров'ю підпливає...».

Бурхливі події 1768-1780 рр змусили польську шляхту піти на поступки. 11 березня 1773 року на прохання Любомирських король Станіслав Август Понятовський надав Смілі привілей на Магдебурзьке право, яке юридично закріпило права і свободи громадян та сприяло розвитку міського самоврядування. У 1781 році мандрівник Генріх Мюнц писав: «Сміла – головне місто серед 40-50 сіл на Україні. Містечко дерев'яне, населене селянами...».

У 1787 році князь Любомирський продає землі, що належали йому в цих місцях, за два мільйони російських рублів сріблом князю Потьомкіну.

З 1793 року Правобережна Україна входить до складу Російської імперії. На цей час Сміла стає повітовим містечком, але через рік установи переводять до Черкас. З січня 1797 року Сміла стає містечком Черкаського повіту.



Перехід Сміли в XIX столітті у володіння графів Бобринських склав епоху в розвитку містечка. Граф Олексій Олексійович Бобринський будує тут одну з перших на півдні України цукроварню.



Для розвитку міста потрібна була велика кількість людей, тому у 1840 році переселяє до Сміли селян з Харківської, Орловської, Смоленської губерній. Провінційне містечко стало найбільшим промисловим і сільськогосподарським центром України. Сміла з середини XIX століття в усьому була взірцем. Тут були лікарня, механічний завод, заклад для підготовки фахівців-цукровиків, дослідна сільськогосподарська станція, метеостанція, ентомологічна станція...

В 1876 році була збудована залізнична лінія Фастів-Знам'янка, яка проходила через Смілу. Ця подія відіграла ключову роль у розвитку міста, адже завдяки залізниці Сміла перетворилася на важливий транспортний вузол регіону.



Історичні потрясіння ХХ ст. - революції і світові війни - не обійшли місто стороною. В 1917 — 1920 рр. на території Сміли на хвилі національного піднесення устанавлюється влада УНР, гетьманату і Директорії, формуються перші загопи Вільного козацтва. У січні - березні 1918 р. Смілянські вільні козаки під керівництвом Яківа Водяного беруть участь у боях проти російського війська, що поверталось з Західного фронту до Росії. Особливо успішна операція Вільного козацтва, зокрема і смілянського, була проти 8-ї російської армії в районі ст. Бобринська.

Серед відомих смілян та особистостей, що брали активну участь в Українській революції були: Федір Матушевський, Аврам Ревуцький, Дмитро Жупінас, Іван Полтавець-Остриця, Валентин Отамановський та ін. Щирі й віддані святій справі, вони вірили, що Україна має право на існування як незалежна держава.

Радянська влада утвердилася у 1920 році.

У 1932-1933 роках Сміла, як і вся Україна, пережила найжорстокіший голод. Пізніше містом прокотилися дві хвилі політичних репресій, які забрали тисячі життів смілян.

Після війни починається промислове та економічне відродження міста. Реконструюються та збільшуються виробничі потужності підприємств, та відкриваються нові: у 1951 році збудовано новий Південний вокзал станції імені Т. Шевченка, молочноконсервний комбінат, 1960 – завод «Металіст», 1963 – асфальтобетонний завод, 1964 – завод лимонної кислоти, побудовано і введено в дію міську лікарню, центральний універмаг, будинок культури, готель, будинок культури залізничників, ЗОШ №12, в нові квартири поселилось 1872 сім'ї. У 1972 році було засновано найбільше підприємство – радіоприладний завод «Оризон». В 90-х роках збудовано багатоповерхові житлові мікрорайони №№ 13, 49, 53.

Сміла стає важливим промисловим центром Черкащини.

## ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ТА ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

Площа: 39,73 км<sup>2</sup>.

Склад: м. Сміла та с. Ірдинівка.

Адміністративний центр: м. Сміла.



Рис.1. Географічне розташування Смілянської МТГ

Географічне розташування: на Придніпровській височині<sup>1</sup>, над річкою Тясмин.

**Тясмін** — річка в Кіровоградській та Черкаській областях України, права притока Дніпра. Річка бере початок у північній частині села Любомирка Олександрійського району. Спочатку тече на південь та південний захід, у селі Соснівка повертає на північний захід і тече в цьому напрямку до села Райгород Черкаського району. Потім напрямком змінюється на північний, а в місті Сміла річка повертає на північний схід. У селі Бузуків Тясмин ще раз повертає, тепер на південний схід і тече в цьому напрямку до самого Чигирина. Останній відрізок річка протікає в східному напрямку.

Смілянське міське водосховище (площа – 387,1 га) розташоване в центральній частині ТГ, служить місцем відпочинку мешканців. Наповнення водосховища здійснюється верхньою течією р.Тясмин, зливовими та талими водами.

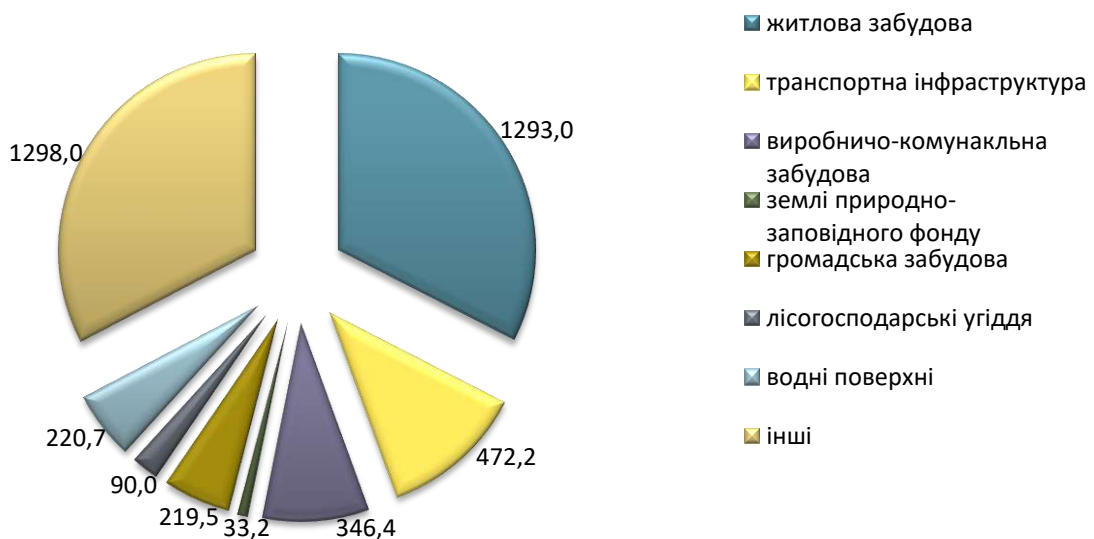
Основні водні об'єкти ТГ:

- р. Тясмин;
- р. Сріблянка;
- р. Гнилий Ташлик



Рис.2. річка Тясмин

Земельні ресурси території ТГ поділяються на:



Діаграма 1. Структура земель Смілянської МТГ, га

Інші:

- зона реконструкції
- складська зона
- спеціальні зони
- курортна зона
- ландшафтно-рекреаційна
- інженерна інфраструктура

#### НЕРУДНІ КОРИСНІ КОПАЛИНИ

- мергель
- сієніт

<sup>1</sup>**Придніпровська височина** — височина на південному сході Європейської рівнини. Займає межиріччя середнього плину Дніпра й Південного Бугу, у межах Житомирської, Київської, Вінницької, Черкаської, Кіровоградської та Дніпропетровської областей.

▪ топаз	▪ гіпс
▪ моріон	▪ каолінові глини
▪ горючі сланці	▪ графіт
▪ поклади граніту	▪ фосфорити
▪ темно-сірий гранодіорит	▪ осадові залізні руди

Клімат Смілянської МТГ відноситься до помірно-континентального. Зима м'яка, з частими відлигами, літо тепле, але іноді посушливе. Період з температурою +10 градусів становить 160-170 днів. Річна кількість опадів досягає 450-520 мм.

Забезпеченість водою на одного жителя міста становить лише 0,78 тис. куб. метрів у середньому по водності рік. Ураховуючи нерівномірність поверхневого стоку протягом року, навіть при сучасному водоспоживанні дефіцит у водозабезпеченості спостерігається у всіх мікрорайонах міста Сміла.

Водосховище побудовано у 1957 році. До нормального проектного рівня наповнено весною 1958 року. Позначка води за нормальним проектним рівнем становить 85,4 м над рівнем моря. Середня глибина водосховища після введення його в експлуатацію становила 1,8 м, а площа - 338 га. При таких технічних даних обсяг води у водосховищі був біля 6 млн. куб. м.

За 59-річний період експлуатації через безвідповідальну діяльність у промисловій сфері відбулося замулення водосховища. Унаслідок цього площа його зменшилась до 318 га, а середня глибина – до 0,85 м. Товщина мулу (суглинистих і супіщаних ґрунтів чорного і темно-сірого кольору) в ложі водосховища становить від 1,0 до 2,5 м. У мулі накопичились хімічні елементи, вміст яких перевищує гранично допустимі рівні за нітратами у 23 рази, за солями металів - у 31 раз, за іншими хімічними сполуками - від 17 до 50 разів.

Основною причиною погіршення екологічного стану річки є неефективна робота очисних споруд міст Кам'янка, Сміла, Чигирин.

Причиною незадовільної роботи очисних споруд є фізична та моральна застарілість обладнання, несвоєчасне проведення поточних та капітальних ремонтів.

### ***Природні об'єкти та збереження біорізноманіття***



Міський парк культури та відпочинку - пам'ятка садово-паркового мистецтва місцевого значення (вул.Перемоги, 37, м.Сміла, площа 33,2015 га)



Ботанічні пам'ятки природи місцевого значення: багатовікові дерева дуба звичайного, Графський дуб-красень, віковий дуб імені Якова Водяного, Софіївські дуби



Гідрологічний заказник місцевого значення "Ірдинське болото" (м.Сміла, площа 0.9211 га)

Збереження біо- та ландшафтного різноманіття - це процес, який передбачає законодавче, науково-методичне, соціально-економічне забезпечення програм і заходів у цій сфері. Один з перспективних напрямів втілення стратегії збереження біо- та ландшафтного різноманіття це є формування екологічної мережі, що передбачає зміни в структурі земельного фонду міста шляхом віднесення частини земель господарського використання до категорій, що підлягають особливій охороні з відтворенням притаманного їм різноманіття природних ландшафтів.

### ***Утворення та накопичення відходів***

Сміттєзвалище знаходиться на північно-східній околиці міста Сміла Черкаської області на відстані 3,2 від села Залевки, 3,2 км від автомагістралі Київ – Дніпро та 1 км від автошляху Сміла - Сунки. Сміттєзвалище розташоване на двох земельних ділянках. Одна з них площею 3,99 га перебуває у комунальній власності Смілянської міської територіальної громади. Щодо іншої - площею 3,84 га – Смілянська міська рада є землекористувачем земельної ділянки, яка належить Степанківській територіальній громаді.

Рік введення в експлуатацію – 1989

Площа сміттєзвалище – 3,99 га

Паспорт МВВ № 26 дата реєстрації 14.12.2001

Проектна потужність – 828000 тон

Річне накопичення відходів 4 класу небезпеки – 22 – 26 тис. тонн

Місячне накопичення – 2,2 тис. тонн

Тариф – 146,92 грн/м.куб.; в т.ч. захоронення – 24,34 грн/м.куб.

Експлуатація та утримання – СКП «Комунальник»

Відсоток заповнюваності – 71,25%.

На сьогоднішній день всі ТПВ від багатоквартирних будинків накопичуються в контейнерах об'ємом 1,1 куб м (європейського зразка) на контейнерних майданчиках міста (близько 110 майданчиків). Також на всіх майданчиках міста встановлені 130 контейнерів для роздільного збирання ПЕТ - пляшок (PET 1) та HDPE-пластику (HDPE 2). Вивезення ТПВ, ПЕТ - пляшок та HDPE-пластику здійснюється СКП «Комунальник» за встановленим графіком. ТПВ потрапляє на міське сміттєзвалище для захоронення, ПЕТ - пляшки та HDPEпластик сортуються на виробничій базі СКП «Комунальник» та здаються підприємствам, які здійснюють приймання вторинної сировини (в тому числі таким, які здійснюють їх переробку). Вивезення ТПВ з приватного сектору здійснюється СКП «Комунальник» від кожного двору за встановленим графіком. Вивезення ТПВ від підприємств, організацій, установ здійснюється від контейнерного майданчика, що їм належить, також за встановленим графіком вивезення ТПВ.

В Смілянській міській ТГ працює дванадцять приватних пунктів приймання вторинної сировини, а саме паперу, плівки, склотари, ПЕТ - пляшок. Існує практика укладання договорів між торговельними закладами міста і підприємствами, переробниками втор сировини щодо приймання паперових відходів різного типу, а також пакувальної тари.

### **Висновок:**

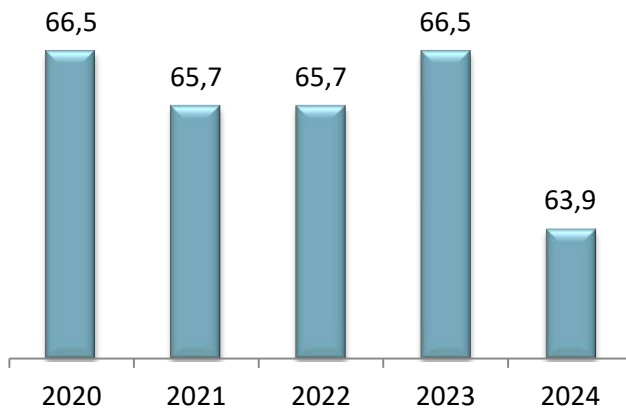
Смілянська міська територіальна громада має значний природно-ресурсний потенціал завдяки своєму географічному розташуванню та багатим природним ресурсам. Територія розташована на Придніпровській височині, де протікають річки Тясмин, Сріблянка та Гнилий Ташлик, а також є значні водні об'єкти, як-от Смілянське водосховище. Однак екологічний стан водосховища та річок погіршується через замулення і недостатню ефективність очисних споруд.

Основними природними багатствами громади є нерудні корисні копалини, включаючи каолінові глини, граніт, топаз, фосфорити тощо, які є перспективними для економічного використання. Разом із тим наявність земель природно-заповідного фонду та об'єктів, таких як гідрологічна пам'ятка "Джерело", підкреслює важливість збереження біорізноманіття та природних ландшафтів.

Клімат регіону помірно-континентальний, що сприяє розвитку сільського господарства, проте спостерігається дефіцит водозабезпечення, який впливає на якість життя населення.

Сміттєзвалище, розташоване поблизу громади, використовується для утилізації твердих побутових відходів, але його заповнюваність становить понад 71%, що свідчить про необхідність модернізації системи поводження з відходами та впровадження більш ефективних методів їх переробки.

Загалом, раціональне використання природних ресурсів, модернізація інфраструктури, збереження екологічного стану річок і ландшафтів, а також впровадження екологічно орієнтованих програм є важливими напрямками сталого розвитку Смілянської міської громади.



Діаграма 2. Кількість наявного населення Смілянської МТГ, тис. осіб

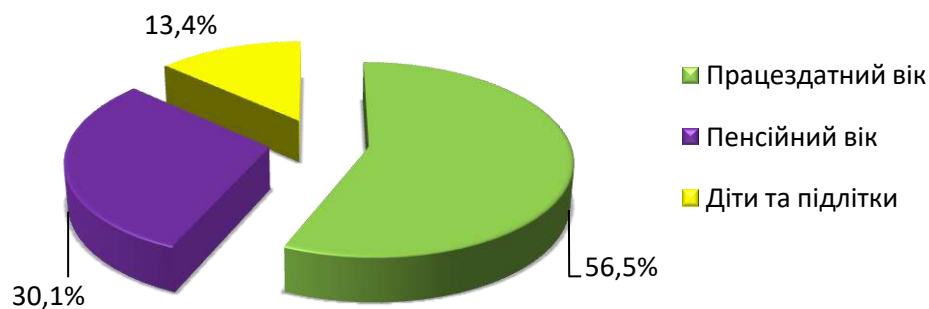
## ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ

Статеву структуру населення громади характеризується перевагою жіночого населення над чоловіками:

55% - жінки;

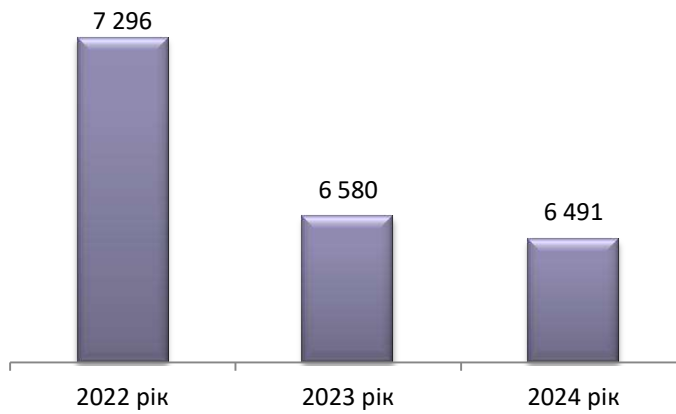
45% - чоловіки.

На 1 тис. жінок у 2024 році припало 815 чоловіків, проте диспропорції у статевому складі населення відрізняються залежно від віку. Станом на 01.01.2025 середній вік населення становив 42 роки, з невеликою різницею між чоловіками та жінками.



Діаграма 3. Розподіл постійного населення за віковими групами на 01.01.2025 року

На початку 2025 року у Смілянській міській територіальній громаді зареєстровано 6491 внутрішньо переміщених осіб (ВПО) (діаграма 4).



Діаграма 4. Кількість внутрішньо переміщених осіб у Смілянській МТГ

У рамках програми соціальної підтримки та інтеграції з вимушено переміщеними особами проводиться постійна робота щодо надання соціальних гарантій, житлових субсидій, гуманітарної допомоги та консультування.

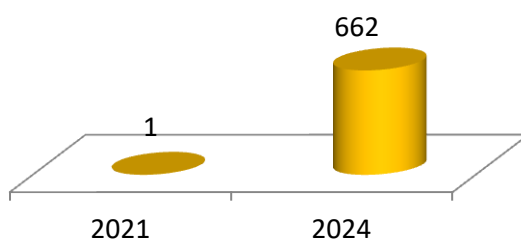
У рамках програми соціальної підтримки та інтеграції з вимушено переміщеними особами проводиться постійна робота щодо надання соціальних гарантій, житлових субсидій, гуманітарної допомоги та консультування.

Основним джерелом доходів населення залишається заробітна плата. Середньомісячна заробітна плата, нарахована на одного штатного працівника, у 2024 році складала 15 748 грн, що на 1 956 грн менше у порівнянні із загальним показником Черкаської області.

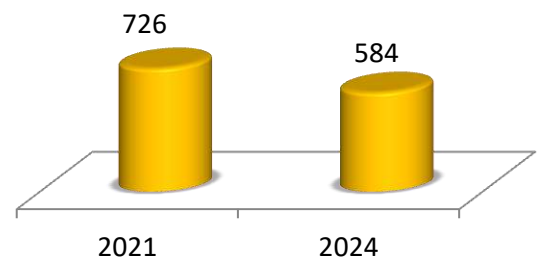
Рік	2020	2021	2022	2023	2024
м. Сміла	8629	9 600	10 698	13 728	15 748
Черкаська обл.	9797	12 157	14 857	14 308	17 704
Україна	11591	13 145	14 857	17 442	21 473

Таблиця 1. Середня заробітна плата (грн.)

Ці зміни в заробітній платі пов'язані із загальною економічною ситуацією та інфляційними процесами в країні.



Діаграма 5. Міграційний приріст населення, осіб



Діаграма 6. Міграційне скорочення населення, осіб

#### Висновок:

Населення Смілянської міської ТГ демонструє тенденції до скорочення та старіння. Незважаючи на покращення міграційного балансу у 2024 році, **низька народжуваність, економічна нерівність із областю та країною, а також домінування населення пенсійного віку** створюють виклики для соціально-економічного розвитку громади.

#### ІНФРАСТРУКТУРА

Магістральні залізничні та шосейні дороги мають вихід до Києва, Одеси, Дніпра та Львова.

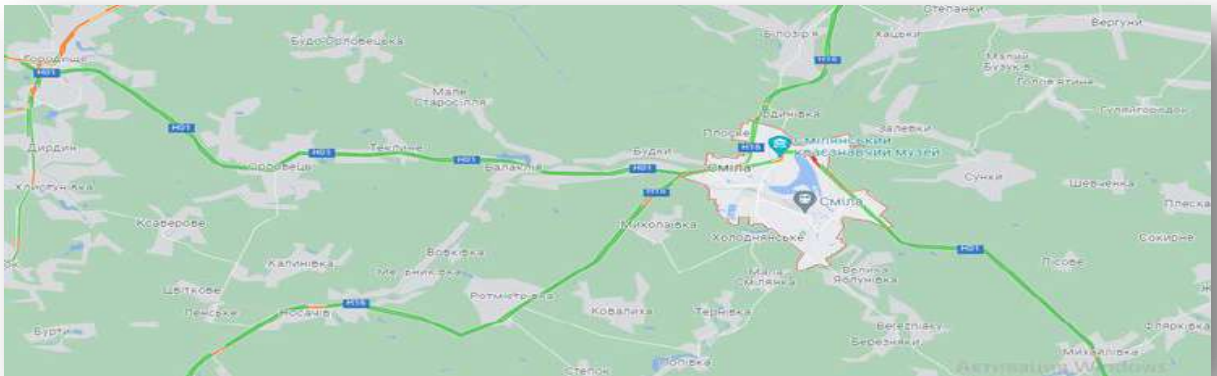


Рис. 3. Автошляхи національного значення, які проходять через територію громади

Загальна протяжність міської дорожньої мережі становить 220,4 км, у тому числі дороги з твердим асфальтовим покриттям – 102,3 км, дороги без твердого покриття - 118,1 км, дороги державного значення, що проходять на території міста – 9,8 км, дороги обласного значення – 17,7 км.

Автотранспортним сполученням забезпечено всі райони міста, функціонує 12 автобусних маршрутів. Перевезення пасажирів на міських автобусних маршрутах загального користування здійснюють 2 суб'єкти підприємницької діяльності:

- ✚ ПрАТ «Смілянське АТП 17128» – 5 маршрутів;
- ✚ ФОП Плюта І.О. – 7 маршрутів.



Рис. 4. «АС – 1»

Залізнична станція ім. Т.Г. Шевченка – великий транспортний вузол південно-західного напрямку українських залізничних доріг. Дільнична вузлова електрифікована залізнична станція Шевченківської дирекції Одеської залізничної дороги розміщена на перехресті основних магістралей.

Пасажирський термінал станції має два вокзали — південний та північний. З південного вокзалу можна виїхати за напрямком Знам'янки, Черкас, Золотоноші, Конотопу, Одеси, Миколаєва та Херсону, з північного вокзалу – Києва, Львову, Житомира, Ковелю. На станції зупиняються всі пасажирські та міжміські потяги.

#### Транспортна система:

- автостанція «АС – 1»
- автостанція «АС – 2»
- залізнична станція «ім. Т.Г. Шевченка»
- залізнична станція «СМІЛА»



Рис. 5. ЗС «ім. Т.Г. Шевченка»

Послуги з теплопостачання по місту надають 2 підприємства:

- КП «Смілакомунтеплоенерго»;
- ТОВ «Смілаенергопромтранс».

Працює 19 котельнь. Котельні працюють на природному газі.

ТОВ "Смілаенергопромтранс" виробляє теплову та електричну енергію, що працюють на паливі - природний газ і деревна тріска, що дає змогу цілий рік виробляти електроенергію за "зеленим" тарифом, яка на 30% дешевша від теплоенергії, виробленої та відпущеної з котлів із використанням у якості палива природного газу.

Протяжність теплових мереж складає 20,94 км в двохтрубному вимірі. Втрати в магістральних теплових мережах складають 18,81%.

Загальна зношеність теплових мереж складає 68%.

КП «Смілакомунтеплоенерго» надає послуги з централізованого теплопостачання міста.

Протяжність теплових мереж складає 34,54 км.

Втрати в магістральних теплових мережах складають 14%.

Загальна зношеність теплових мереж складає 57,6%.

Послуги з централізованого водопостачання та водовідведення надає комунальне підприємство «ВодГео», яке забезпечує споживачів питною та технічною водою, здійснює забір, транспортування та очистку стічних вод на власних каналізаційних очисних спорудах.

Водопровідні мережі протяжністю 182,7 км.

Загальна зношеність – 25,4%.

Втрати – 46,2%

Водовідвідні мережі протяжністю 167 км.

Загальна зношеність – 20,4%.

Забір питної води здійснюється артезіанськими свердловинами, що розташовані у лісовому масиві адміністративних меж Білозірської ОТГ Черкаського району. Загальна кількість свердловин – 27 од, у тому числі 21 – робоча, 6 – непрацюючих.

Якість питної води, яку подає підприємство КП «ВодГео», відповідає вимогам ДСанПіНу 2.2.4-171-10 «Гігієнічні вимоги до води питної, призначеної для споживання людиною».

На каналізаційних очисних спорудах стічні води, що надходять із міста, проходять повну біологічну очистку. Після очистки стоки скидаються у річку Тясмин.

Довжина мереж системи зовнішнього освітлення громади становить 204,925 км, з них: кабельних ліній – 3,625 км, повітряних ліній – 201,3 км. Кількість приладів обліку електричної енергії – 56 одиниць, з них: диференційованого обліку – 56 од., кількість опор – 1807 од..

У ліфтовому господарстві міського житлового фонду 37 ліфтів потребують капітального ремонту, 79 - заміни диспетчеризації.

У сфері надання телекомунікаційних послуг (аналогове, цифрове, HD телебачення, Інтернет) у Смілянській територіальній громаді працює 4 найбільших провайдерів «McLaut», ТОВ «Інтернет-Мережі», «ISP Diava», ООО «Центртелеком», ТОВ «Аватор».



Рис. 6. Вагон-музей ст. ім. Т.Г. Шевченка

Територія громади покривається швидкісним мобільним інтернетом четвертого покоління (4G).

Поштова інфраструктура громади представлена переважно відділеннями національного оператора поштового зв'язку «Укрпошта» та приватного оператора «Нова Пошта»:

- ✚ Укрпошта має кілька відділень у місті, які використовуються відправленням і виробленими листами, посылками, бандеролей та іншими поштовими відправленнями. Також надаються фінансові послуги, зокрема оплата рахунків, перекази коштів.
- ✚ Нова Пошта активно функціонує в місті й надає широкий спектр логістичних послуг. Їхні відділення відпускають як внутрішні, так і міжнародні відправлення, а також користуються послугами доставки «день у день».

Ці дві компанії є основними операторами, які забезпечують поштовий зв'язок у громаді, зокрема доставку документів, посилок та надання логістичних послуг.

В Смілянській МТГ налічується 6 церков, є музей-потяг на станції ім. Т.Шевченка, історичний краєзнавчий музей, острів кохання біля стадіону Авангард, замкова гора (польське кладовище), підземний монастир в районі Юрової гори, споруда костелу в районі центрального парку культури, а також будівлі, збудовані за часів графа Бобринського, відновлено в сучасному стилі пішохідний бульвар графа Бобринського в центрі міста, діє центральний парк культури та відпочинку, долина озер.

Водною окрасою міста є річки Тясмин та Сріблянка, що мають льодовикове походження і протікають по Придніпровській височині, Смілянське водоймище.



Для збільшення потоку туристів у МТ громаду, яку відвідує більше 6 тис. осіб в рік, було вже зроблено ряд важливих робіт: відремонтовано центральну частину міста, фасад міського будинку культури, озеленено площі та вулиці, влаштовано нове вуличне освітлення, є пішохідний бульвар графа Бобринського, діє фонтан з нічним підсвічуванням.



Також доповнено освітленням фасадів будинків в центрі міста. До послуг гостей громади діють зелені садиби та готельні комплекси, харчування забезпечують ресторани та кафе міста в кількості 43 одиниці.

Смілянська МТГ має досить розвинену спортивну інфраструктуру, як для свого розміру. Хоча це невелика громада, але в ній є кілька основних спортивних об'єктів, які сприяють активному дозвіллю.

### Спортивна інфраструктура

- 2 стадіони
- 30 спортивні майданчики
- 3 тенісні корти
- 16 спортзалів
- 1 легкоатлетичний манеж
- 1 футбольне поле
- 8 фізкультурно-оздоровчих приміщення з тренажерним обладнанням
- 4 спортивні майданчики зі штучним покриттям



Рис. 7. Стадіон «Юність»

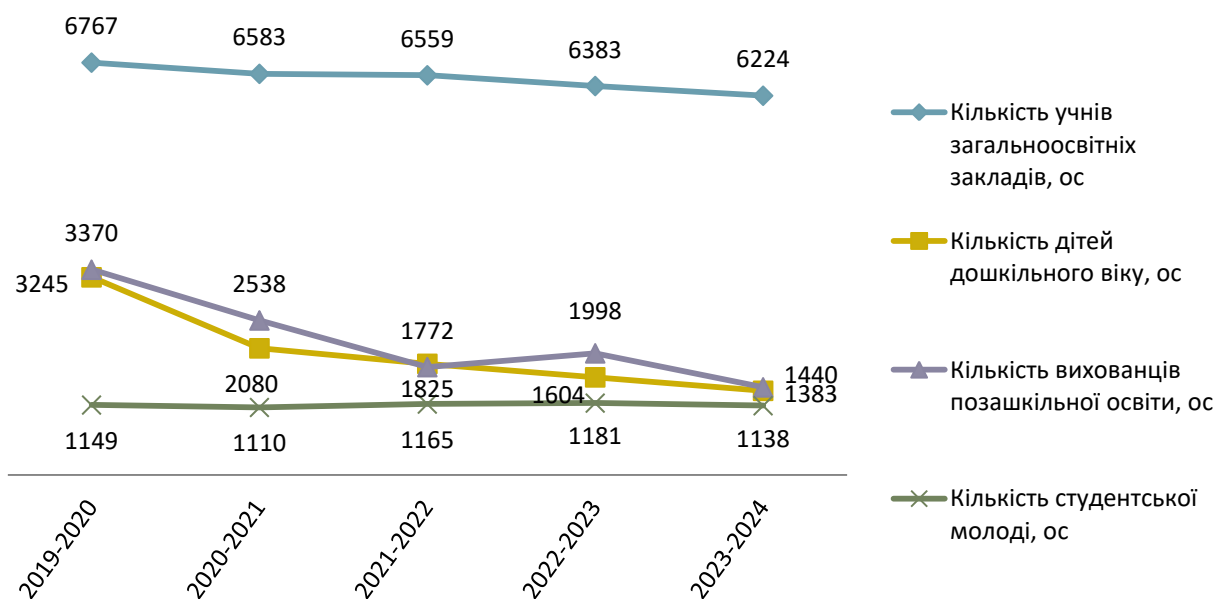
Спортивне життя громади досить активне. Значна увага приділяється розвитку олімпійських видів спорту, серед яких: футбол (серед дітей, дорослих і ветеранів), легка атлетика, важка атлетика, гімнастика спортивна, веслування на байдарках і каное, теніс настільний (серед дітей, дорослих і ветеранів), теніс, баскетбол, вільна боротьба, дзюдо, волейбол. В Смілянській МТГ регулярно проходять різні спортивні заходи, турніри, змагання як міського, так і обласного рівня. Місцеві спортивні клуби та секції залучають як дітей, так і дорослих до активного способу життя.

**Сфера освіти громади:**

- 11 закладів загальної середньої освіти;
- 10 закладів дошкільної освіти;
- 1 професійно-технічний освітній заклад;
- 2 заклади вищої освіти I рівня акредитації;
- 2 заклади позашкільної освіти.



Рис. 8. Гімназія ім.В.Т. Сенатора



Діаграма 7. Кількість дітей дошкільного та шкільного віку, а також студентської молоді м.Сміла за 2019-2024 р.р.

Заклади вищої освіти I-II рівня акредитації Смілянської міської ТГ забезпечують фахівців у різних галузях науки, техніки та економіки. Ці заклади дають можливість отримати освітньо-кваліфікаційні рівні молодшого спеціаліста, бакалавра та магістра:

- Державний навчальний заклад «Смілянський центр підготовки і перепідготовки робітничих кадрів»;
- Смілянський промислово-економічний коледж Черкаського державного технологічного університету;
- Смілянський коледж харчових технологій Національного університету харчових технологій.



Рис. 9. Міська лікарня



Рис. 10. Будинок культури

### Сфера охорони здоров'я міста:

- КНП «Смілянська міська лікарня»;
- КНП «Смілянська міська стоматологічна поліклініка»;
- КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги».

### Об'єкти культури міста:

- міський будинок культури;
- будинок культури ім. Т.Г. Шевченка;
- клуб М. Яблунівки;
- клуб Гречківки;
- міський краєзнавчий музей;
- кінотеатр;
- централізована бібліотечна система;
- міський парк культури та відпочинку.

### Висновок:

Смілянська міська ТГ має розвинену та комплексну інфраструктуру, яка охоплює транспорт, енергетику, водопостачання, комунальні послуги, соціальну сферу та культурну інфраструктуру. Громада має вигідне транспортне розташування завдяки наявності магістральних шляхів та залізничного вузла ім. Т.Г. Шевченка, що забезпечує сполучення з ключовими містами України. Розгалужена дорожня мережа, система автобусних маршрутів та дві автостанції сприяють зручності пересування всередині громади.

Теплопостачання забезпечують два підприємства, проте спостерігається висока зношеність мереж, що потребує модернізації. Водопровід та каналізація функціонують стабільно, хоча втрати води залишаються значними. Енергетика громади частково орієнтується на альтернативні джерела, зокрема деревну тріску, що сприяє зниженню витрат.

Освітлення міста оновлюється, активно впроваджуються сучасні рішення, у тому числі нічна ілюмінація. Телекомунікаційна мережа охоплює широке коло провайдерів, а 4G-зв'язок забезпечує швидкий доступ до інтернету.

Сфера освіти представлена всіма рівнями освіти, включно з вищими. Охорона здоров'я охоплює лікарні, поліклініки та первинну медицину. Громада має багату культурну спадщину, що активно підтримується і слугує основою для туризму. Також розвинена спортивна інфраструктура забезпечує широкі можливості для активного дозвілля.

### Містобудівна документація

Смілянської міської ТГ забезпечує стійкість розвитку громади, дозволяє уникати хаотичної забудови та створює прозорі умови для інвесторів. Вона враховує також потреби в

соціальної інфраструктурі — школах, лікарнях, парках — і закладає основу для підвищення якості життя мешканців. Основними документами містобудівної документації в громаді є Генеральний план міста та План зонування території. «Генеральний план» визначає основні напрями розвитку території: транспортну інфраструктуру, розташування житлових та промислових зон. «План зонування території» визначає порядок та умови використання земельних ділянок у межах територіальної громади, розподіляючи їх на різні функціональні зони. Містобудівна документація Смілянської міської ТГ є одночасно землепорядною документацією, що забезпечує довгостроковий розвиток громади, незалежно від змін влади. Ця документація гарантує чітке зонування території для промислової, житлової, громадської та рекреаційної забудови, що сприяє балансуванню економічного, соціального та екологічного розвитку громади.

### Висновок:

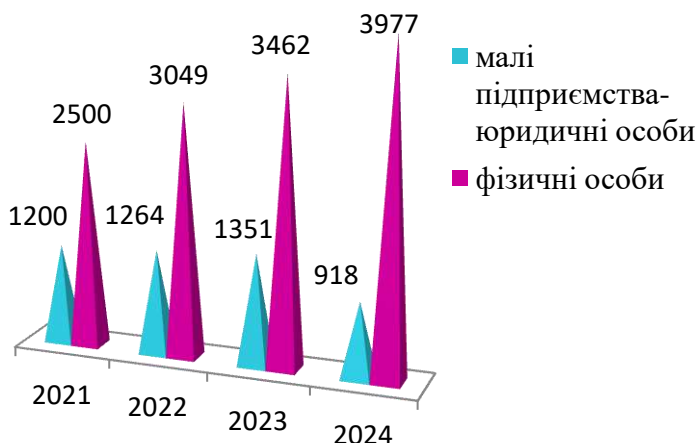
Містобудівна документація Смілянської міської ТГ є важливим інструментом сталого розвитку громади. Вона забезпечує прозорість для інвесторів, враховує потреби соціальної інфраструктури, запобігає хаотичній забудові та створює чітке функціональне зонування території. Генеральний план і План зонування території виступають основою для гармонійного поєднання економічних, соціальних та екологічних інтересів громади.

### Економічний розвиток

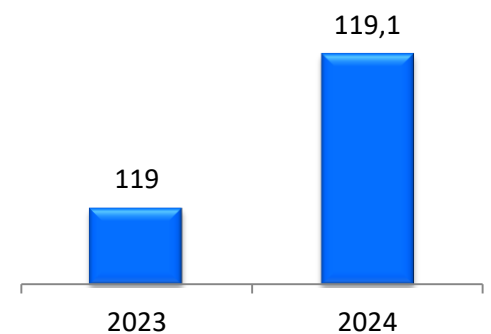
Суб'єкти малого підприємництва, у тому числі фізичні особи-підприємці становлять один з найпотужніших сегментів соціально-економічного розвитку будь-якого регіону. Розвиток підприємництва є інструментом участі значної частини економічно активного населення у підприємницькій діяльності, має суттєвий вплив на підвищення бази оподаткування для бюджетів всіх рівнів, впливає на зниження рівня безробіття, насичення ринку різноманітними товарами та послугами, диверсифікації видів економічної діяльності.

Відповідно до Закону України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань» Центром надання адміністративних послуг Смілянської МТГ здійснюються реєстраційні дії щодо державної реєстрації суб'єктів господарювання, припинення державної реєстрації, внесення змін до відомостей тощо.

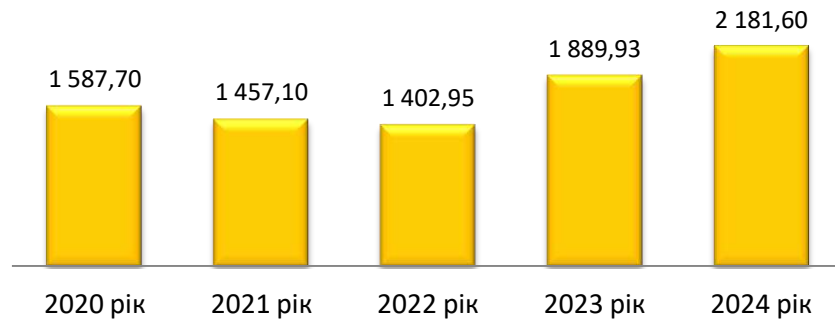
Структура зареєстрованих суб'єктів господарювання на території громади має переважну більшість фізичних осіб-підприємців – 81%; частка юридичних осіб становить 19%.



Діаграма 8. Тенденція розвитку малого підприємництва, осіб



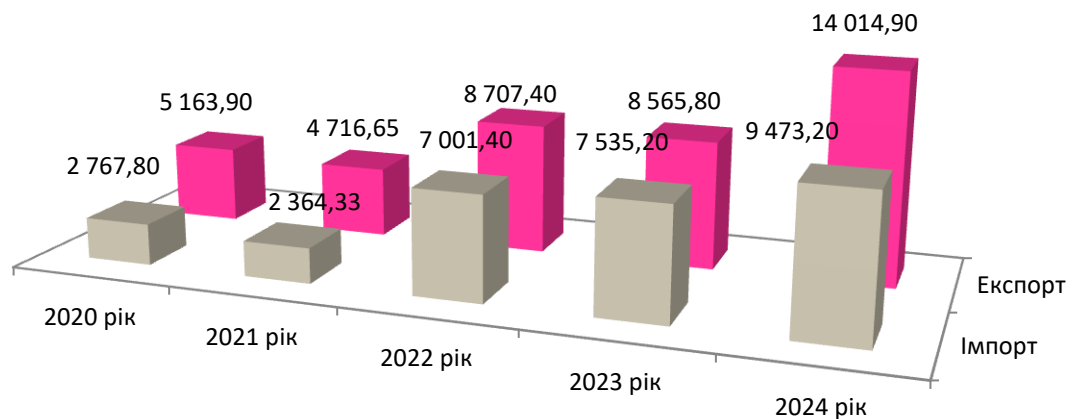
Діаграма 9. Роздрібний товарооборот підприємств роздрібної торгівлі, млн. гривень



Діаграма 10. Обсяг реалізованої продукції (товарів, послуг) великих, середніх, малих та мікропідприємств по місту (млн. гривень)

Промисловий потенціал Смілянської міської територіальної громади базується на кількох ключових галузях економіки, які мають тривалі традиції виробництва та важливе значення для регіону. Основу промислового потенціалу громади становлять підприємства машинобудування, харчової промисловості, енергетики та будівельних матеріалів.

Розвиток експорту в Смілянській міській територіальній громаді є одним із ключових напрямів економічного зростання. Громада володіє всіма необхідними ресурсами для активного нарощування експортного потенціалу, і ця стратегія стає все більш актуальною на тлі глобальних економічних викликів.



Діаграма 11. Зовнішньоекономічна діяльність, тис.дол.США

Позитивне сальдо зовнішньої торгівлі становить 2,3 млн.дол.США. (2023 – 1,03 млн.дол.США).

З початком повномасштабного воєнного вторгнення РФ в Україну у 2022 році Смілянська міська територіальна громада стала одним із осередків для підтримки економічної стабільності, прийнявши релоковані підприємства з інших регіонів України. Це рішення дозволило як зміцнити економічну базу громади, так і надати допомогу підприємствам, що вимушені були переїхати через військові дії. Завдяки наявності незадіяних промислових площ, які тривалий час не використовувалися громада змогла оперативно прийняти виробництва, які шукали безпечніші регіони для продовження своєї діяльності. Серед релокованих підприємств є харчова, легка та металургійна промисловості.

У 2024 році Кабінетом міністрів України прийнято розпорядження про включення індустріального парку «Сміла» до реєстру індустріальних парків. Смілянська міська рада виступила ініціатором створення даного індустріального парку на території Смілянської МТГ. Під розміщення індустріального парку відведена земельна ділянка загальною площею

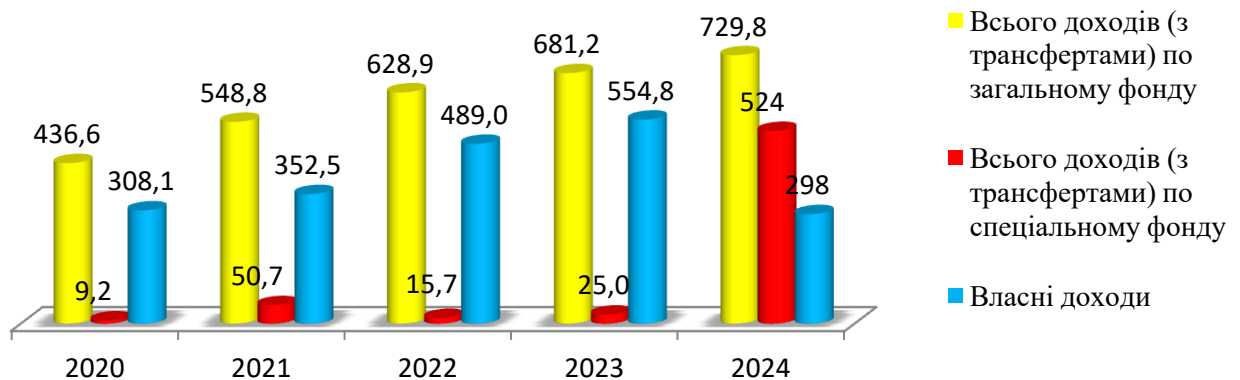
61,3229 га, яка складається з трьох земельних ділянок площею 15,2904 га, 16,0325 га та 30,0 га. Тип земельних ділянок «Greenfield» (вільна від забудови земельна ділянка без об'єктів нерухомого майна), призначення (категорія земель – землі промисловості, транспорту, електронних комунікацій, енергетики, оборони та іншого призначення, для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості). Проведено конкурс з вибору керуючої компанії.

Промисловість в громаді забезпечує зайнятість працездатного населення та наповнення місцевого бюджету.

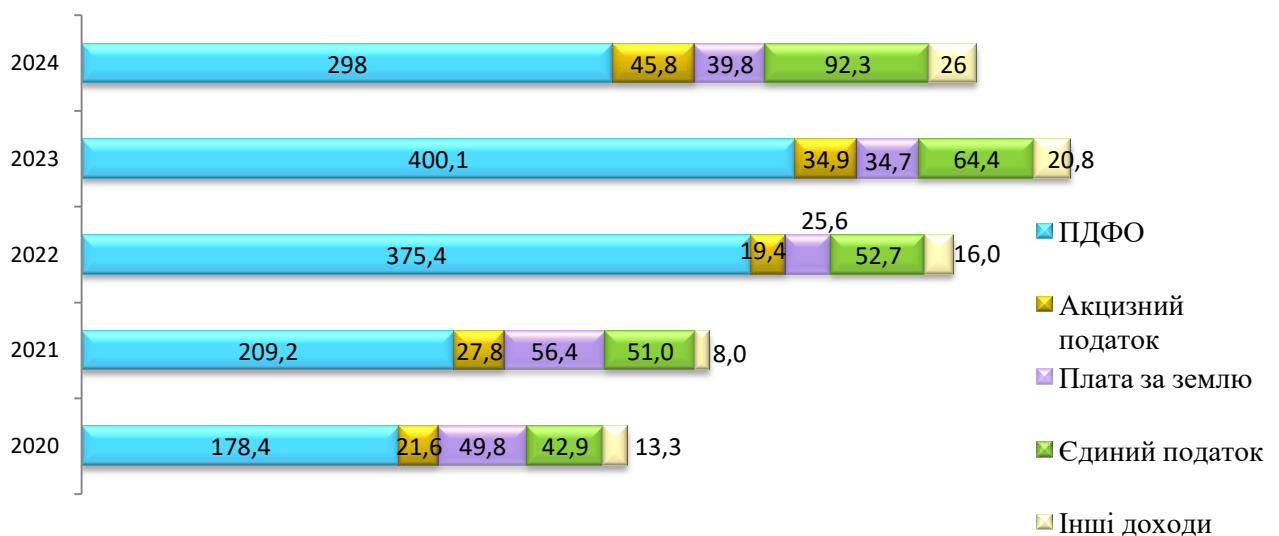
### Висновок:

Смілянська громада демонструє позитивну динаміку економічного розвитку. Кількість фізичних осіб-підприємців зросла, обсяг реалізованої продукції та зовнішньої торгівлі значно підвищився, сформовано позитивне сальдо експорту. Громада активно підтримує релоковані підприємства та створила індустріальний парк «Сміла», що відкриває нові можливості для інвесторів і розвитку промисловості. Структура бізнесу зосереджена переважно на ФОПах (81%), що свідчить про гнучкість місцевої економіки.

## ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ



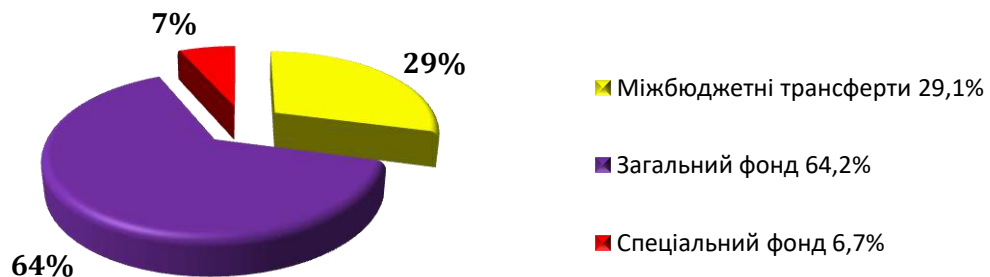
Діаграма 12. Доходи міського бюджету, млн. гривень



Діаграма 13. Структура власних доходів міського бюджету млн. гривень

Основним джерелом власних надходжень міського бюджету є податок на доходи фізичних осіб, який у 2024 році становить 298,5 млн. гривень, або 59,4% від загального обсягу власних доходів загального фонду бюджету громади.

За 2024 рік до зведеного бюджету Смілянської МТГ надійшло 782 248,0 тис. грн при уточненому плані 771 172,9 тис. грн, виконання становило 101,4%, в тому числі отримано дотацій з державного бюджету в сумі 47 220,30 тис. грн в повному обсязі.



Діаграма 14. Надходження до міського бюджету у 2024 році

Структура видаткової частини бюджету громади за 2024 рік характеризується певною неоднорідністю. Найбільшу частку у загальному фонді видатків займає сфера освіти — 44,41%. Основне фінансування цих видатків забезпечується за рахунок надходжень освітньої субвенції.



Діаграма 15. Структура основних видатків бюджету

Попри складну ситуацію в країні та дію воєнного стану, громада змогла адаптуватися до умов тилової роботи. При зниженні макроекономічної стабільності вона зберегла економічний потенціал, промислове виробництво та робочі місця.

#### Висновок:

У 2024 році фінансовий стан Смілянської міської територіальної громади загалом можна охарактеризувати як стабільний, незважаючи на виклики, пов'язані з воєнним станом та загальнодержавною економічною нестабільністю. Бюджет громади виконано на **101,4%**, що свідчить про ефективне планування та управління фінансовими ресурсами.

Основну частину власних доходів загального фонду (59,4%) сформував податок на доходи фізичних осіб, який у 2024 році становив 298,0 млн грн. Також значний внесок забезпечили єдиний податок, плата за землю та акцизний податок.

У структурі видатків домінує сфера освіти, яка охоплює 44,41% загального фонду бюджету. Її фінансування в основному забезпечується за рахунок освітньої субвенції, що свідчить про пріоритетність підтримки освітніх установ у громаді.

Надходження до бюджету за джерелами поділяються так: 64,2% — загальний фонд, 29,1% — міжбюджетні трансферти, 6,7% — спеціальний фонд. Це підтверджує важливу роль державної підтримки у формуванні бюджету громади.

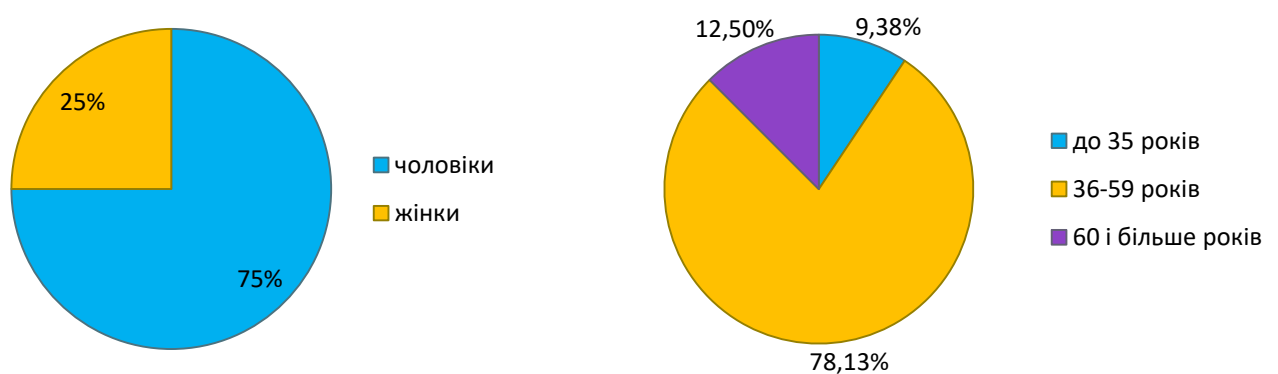
Попри складні обставини, громада продемонструвала гнучкість та здатність адаптуватися, зберігши промислове виробництво, робочі місця та економічну активність, що є вагомим досягненням у воєнний період.

### СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ

До Смілянської міської ради обрано 32 депутати. Партійна приналежність депутатів 8 скликання є така: 9 депутатів від ПП «Слуга Народу» (28,13%), по 4 депутати від ПП «Європейська Солідарність» (12,5%), ПП «Команда Сергія Рудика. Час змін!» 12,5%, ПП Всеукраїнське об'єднання «ЧЕРКАЩАНИ» (12,5%), по 3 депутати від ПП «ЗА МАЙБУТНЄ» (9,38%), ПП «Народний Рух України» (9,38%), ПП «Наш край» (9,38%), 2 депутати від ПП «ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА – ЗА ЖИТТЯ» (6,25%).

У складі Смілянської міської ради восьмого скликання 2020-2025 р.р. утворено такі постійні депутатські комісії: з питань місцевого бюджету, фінансів, податкової політики, розвитку підприємництва, захисту прав споживачів, комунальної власності; з питань земельних відносин та містобудування, екології та раціонального природокористування; з питань житлово-комунального господарства; з питань освіти, молоді та спорту, культури, охорони здоров'я, соціального захисту, засобів масової інформації; з питань місцевого самоврядування, депутатської діяльності, законності, запобігання корупції, надзвичайних ситуацій.

Гендерна і вікова структура депутатського складу Смілянської міської ради представлена на мал. 18.



Діаграма 16. Гендерна та вікова структура депутатського корпусу

Загалом в апараті та його структурних підрозділах налічується 195 осіб переважна кількість жінки (160 осіб) та чоловіки (35 осіб).

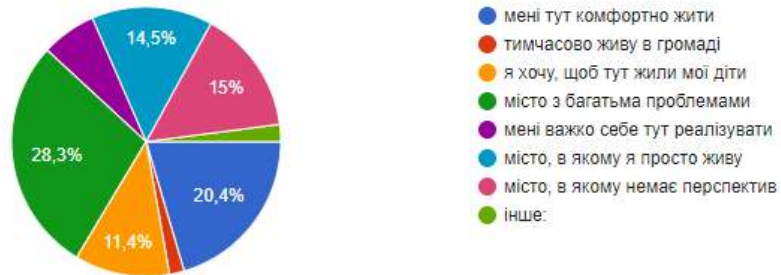
### РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІАЛЬНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Дослідження громадської думки проводилось в рамках опрацювання Стратегії розвитку Смілянської громади. На ряду з аналізом статистичних даних в соціальному, економічному та демографічному вимірах, напрацюваннями Робочої групи зі стратегічного планування, воно

є одним із важливих елементів інформаційного забезпечення процесу здійснення вибору пріоритетів місцевого розвитку.

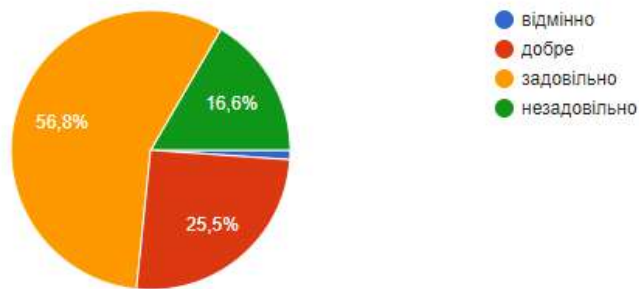
В контексті оцінювання актуального стану справ важливим є питання, в якому пропонується вибрати одне із запропонованих тверджень, що у найбільш повній мірі відповідає суб'єктивному сприйняттю узагальненої характеристики громади (рис.11).

1. Яким ви бачите наше місто?

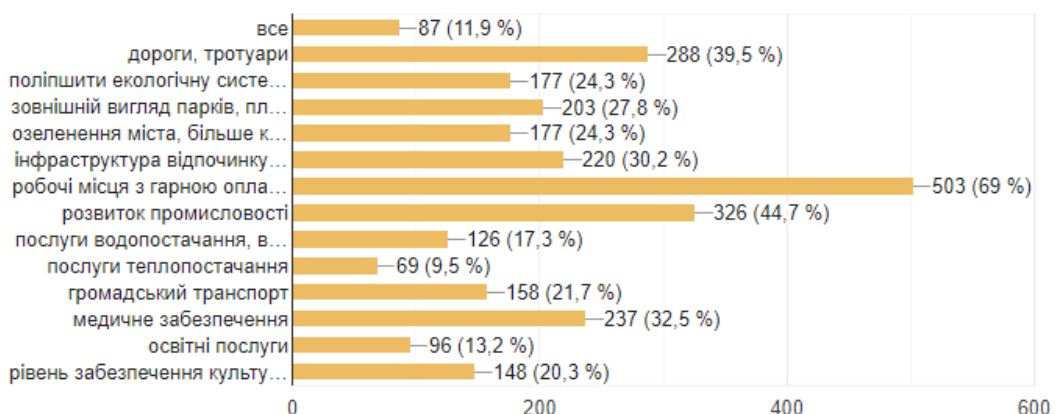


2. Ваша оцінка теперішнього стану міста

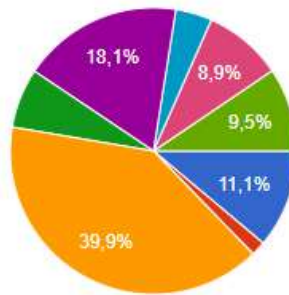
729 ответов



3. Що ви хотіли б змінити в Смілі? (оберіть три пункти)

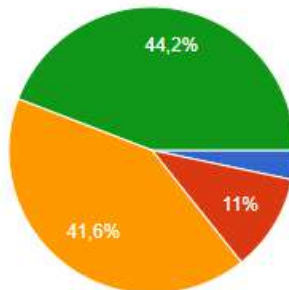


4. Які, на Вашу думку, найбільші проблеми розвитку міста?



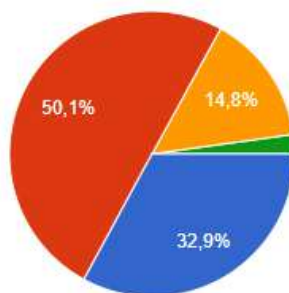
- відтік працездатного населення
- погана екологія
- низький рівень заробітної плати
- незадовільний стан інфраструктури
- низька інвестиційна привабливість міста
- несприятливі умови для ведення бізнесу
- недостатня громадська ініціативність...
- відсутність бачення у потребі розвит...

5. Чи знайомі Ви з документами стратегічного розвитку міста?



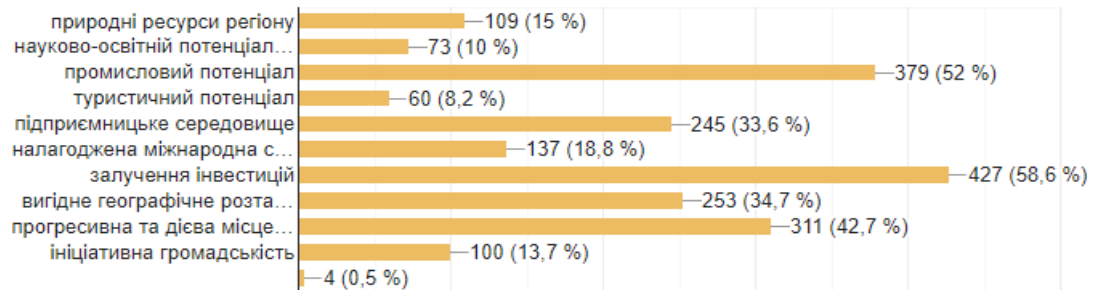
- ТАК, я ознайомлений
- ТАК, частково ознайомився
- знаю про існування таких документів
- ніколи не чув про них

6. Чи вважаєте Ви Стратегічний план важливим для подальшого розвитку міста?

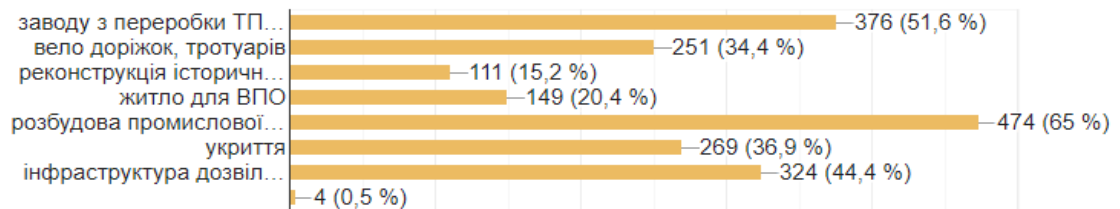


- ТАК, без нього ніяк
- скоріше ТАК, ніж НІ, треба ж від чогось відштовхуватись
- скоріше НІ, ніж ТАК, це просто чергова програма, яка не буде виконуватись
- НІ, це даремне витрачання часу

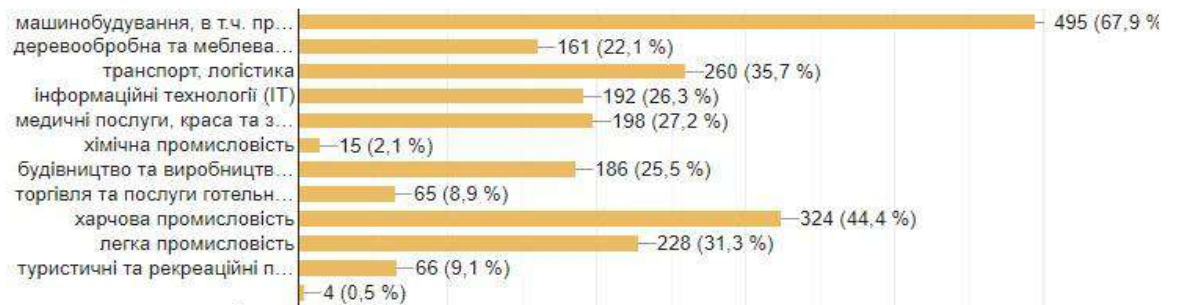
7. Що, на Вашу думку, є основним ресурсом міста для перспективного розвитку (позначте не більше 3-х пунктів)



8. Визначте необхідність будівництва в місті (для міста) об'єктів: (не більше 3-х варіантів)



9. Зазначте ТРИ галузі економіки, котрі матимуть найбільше значення у стратегічній перспективі для розвитку міста



10. Відзначте найважливіші напрями, без яких неможливий розвиток міста (не більше 3-х варіантів)

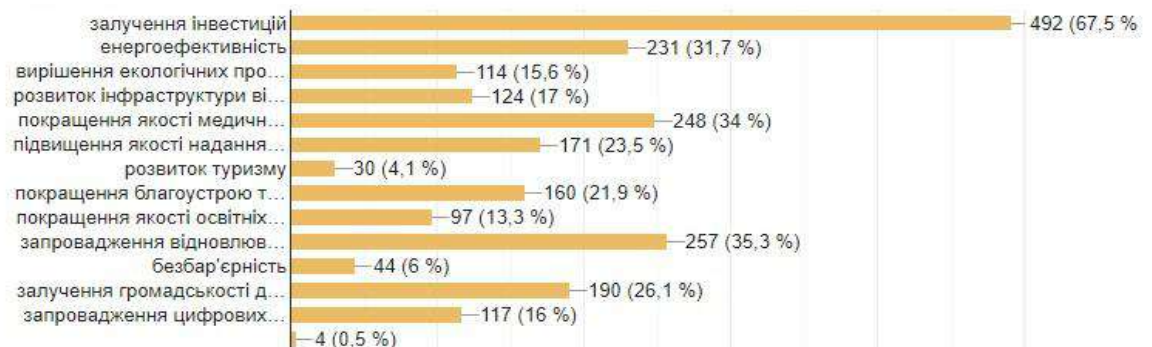


Рис.11. Результати опитування мешканців

Результати опитування, в яких взяли участь 729 мешканців, свідчать про активну участь громади в процесі оновлення Стратегії розвитку. Основними перевагами для мешканців є покращення інфраструктури, розвиток економіки, запровадження енергоефективних заходів, відновлювальних джерел енергії та підвищення якості послуг у сфері охорони здоров'я. Громада також виявляє активність у посиленні екологічної безпеки та соціальних ініціатив.



## Розділ 2. SWOT-аналіз

Одним із важливих методів аналізу факторів внутрішнього і зовнішнього середовища територіальної громади є аналіз SWOT, аббревіатура якого сформована від заголовних літер назв груп цих факторів – Strengths (Сильні сторони), Weaknesses (Слабкі сторони), Opportunities (Можливості), Threats (Загрози.). Цей евристичний метод аналізу дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу, стратегічне бачення та обрані пріоритети розвитку, можна розглядати як її конкурентні переваги або ж як недоліки; враховуючи відкритий характер системи, якою також є і будь-яка територіальна громада, для повноти картини необхідним є виокремлення шансів, які формують сприятливе підґрунтя для її розвитку, та загроз, котрі де-факто його стримують. Визначення найбільш вагомих факторів середовища Смілянської міської територіальної громади здійснювалось за трьома напрямками, які дозволяють в повній мірі комплексно оцінити стан і перспективи її зрівноваженого розвитку - економічним, соціальним та екологічним. Окремому оцінюванню підлягали також чинники, класифіковані як складові адміністративного середовища – середовища, що формує інституційну спроможність громади. Результати аналізу подано в табличній формі.

Таблиця 2. SWOT-аналіз смілянської міської територіальної громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ вигідне географічне розташування міста – в центрі України, розвинута логістична розв'язка транспортного та залізничного сполучення;</li> <li>✓ залізнична станція – великий транспортний вузол південно-західного</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ низький рівень залучення інвестиційних ресурсів для розвитку економіки міста;</li> <li>✓ низька інноваційна активність господарського комплексу;</li> <li>✓ зменшення чисельності населення міста, трудова міграція кваліфікованих</li> </ul>

<p>напряму українських залізничних доріг;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ наявність діючих промислових підприємств, які мають ринки збуту по всій Україні та за її межами;</li> <li>✓ наявність вільних промислових зон, земельних ділянок, приміщень для розвитку бізнесу;</li> <li>✓ наявність банківських установ, кредитних спілок, центру надання адміністративних послуг для розвитку бізнесу;</li> <li>✓ наявність сучасних комунікаційних систем і мереж (інтернет, зв'язок);</li> <li>✓ розвинута сфера торгівлі, громадського харчування та обслуговування;</li> <li>✓ наявність медичних закладів(в т.ч. опорних);</li> <li>✓ розвинута мережа освітніх та дошкільних закладів;</li> <li>✓ наявність профільних навчальних закладів для підготовки кадрів;</li> <li>✓ наявність спортивної інфраструктури;</li> <li>✓ наявність об'єктів історико-культурної спадщини та рекреаційних територій;</li> <li>✓ наявність системи «Безпечне місто»;</li> <li>✓ диверсифікована економіка;</li> </ul>	<p>кадрів;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ низька платоспроможність населення;</li> <li>✓ відсутні фінансові стимули та недосконала інфраструктура підтримки бізнесу;</li> <li>✓ відсутність ефективної системи поводження з ТПВ та сучасного полігону;</li> <li>✓ відсутність екологічної програми та низький рівень екологічного виховання населення;</li> <li>✓ зношеність об'єктів житлово-комунального господарства та соціальної сфери;</li> <li>✓ низький рівень упровадження проектів енергоефективності та новітніх технологій в житлово-комунальній сфері міста;</li> <li>✓ недосконалий стан мережі автомобільних доріг(тротуари та велодоріжки);</li> <li>✓ замулення та заростання русла річки Тясмин;</li> <li>✓ недостатність/неналежний стан місць культурного та змістовного дозвілля населення (публічні простори, зелені зони, місце для розваг);</li> <li>✓ неналежний стан об'єктів спортивної, інфраструктури;</li> <li>✓ незадовільний стан міського простору по безбар'єрності;</li> <li>✓ значний рівень зносу очисних споруд.</li> </ul>
<b>Можливості</b>	<b>Загрози</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ покращення бізнес – клімату в Україні за рахунок впровадження реформ та припинення воєнних дій;</li> <li>✓ підвищення інвестиційної привабливості України та Черкаського регіону;</li> <li>✓ зростання світового попиту на продовольство;</li> <li>✓ розвиток альтернативної енергетики у світі;</li> <li>✓ розвиток логістичної інфраструктури регіону;</li> <li>✓ діяльність проектів міжнародної допомоги, які підтримують реформи в Україні;</li> <li>✓ зростання популярності туризму в Україні (зокрема зеленого туризму та активного відпочинку);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ затяжна військова агресія росії проти України та продовження дії воєнного стану на території;</li> <li>✓ коливання цін на світових енергетичних ринках;</li> <li>✓ нестабільність курсу національної валюти та інфляція;</li> <li>✓ висока вартість позичкових коштів в Україні;</li> <li>✓ міграція населення (в т.ч. за кордон);</li> <li>✓ погіршення кліматичної та екологічної ситуації в світі;</li> <li>✓ поглиблення тіньового сектору економіки;</li> <li>✓ поглиблення міжнародної економічної кризи внаслідок світової пандемії/епідемії;</li> <li>✓ мобілізація кваліфікованих працівників</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ підтримка держави в забезпеченні екологічної безпеки (очищення води, переробка сміття);</li> <li>✓ збільшення демографічного потенціалу громади за рахунок інтеграції внутрішньо переміщених осіб в місцеве культурне середовище;</li> <li>✓ відкритість закордонних партнерів до співпраці з вітчизняними інституціями громадянського суспільства та місцевого самоврядування;</li> <li>✓ посилення євроінтеграційних процесів та зовнішньоекономічних зв'язків із регіонами країн-членів ЄС.</li> </ul>	<p><i>місцевих підприємств та установ;</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ тенденція до акумулювання публічних фінансів на центральному рівні.</li> </ul>
--	--

Матриці порівняльного аналізу зв'язків між чинниками внутрішнього та зовнішнього середовища слугують для ідентифікації тих чинників, які у стратегічному вимірі є визначальними для сталого розвитку Смілянської міської територіальної громади. Візуалізація цих зв'язків передбачає два їх типи – тісний/сильний взаємозв'язок (відображається суцільною лінією) та в'ялий/слабкий (відображається пунктирною лінією).

Попарне порівняння взаємозв'язків між сильними та слабкими сторонами громади (внутрішнє середовище) з одного боку та можливостями і загрозами (зовнішнє середовище) з іншого дає змогу сформуванню чотирьох типів матриць, аналітична цінність яких полягає у можливості аналізу цих білатеральних сполучень:

**«Порівняльні переваги»:** за допомогою матриці зв'язків сильними сторонами та можливостями, ідентифікуються найбільш перспективні характеристики громади, які найбільш дієвим чином абсорбують вплив зовнішніх факторів і, як наслідок, мають потенціал стати драйвером соціально-економічному розвитку громади (Рис. 12);

**«Виклики»:** матриця взаємних сполучень у цьому випадку будується між слабкими сторонами та можливостями зовнішнього середовища - можливостями, які дозволяють зменшити вразливість територіальної громади та подолати негативні тенденції (тренди), які в ній відбуваються (Рис. 13);

**«Ризики»:** ця матриця висвітлює накладання загроз зовнішнього середовища на слабкі сторони територіальної громади. Таким чином, в контексті посилення впливу ймовірності реалізації негативного сценарію розвитку, виявляються найбільш ймовірні ризики для її майбутнього (Рис. 14);

**«Протидія»:** взаємозв'язки сильних сторін та загроз дозволяє визначити ті переваги, якими диспонує територіальна громада, що дозволять нівелювати/зменшити вплив загроз, які потенційно виникатимуть (Рис. 15).

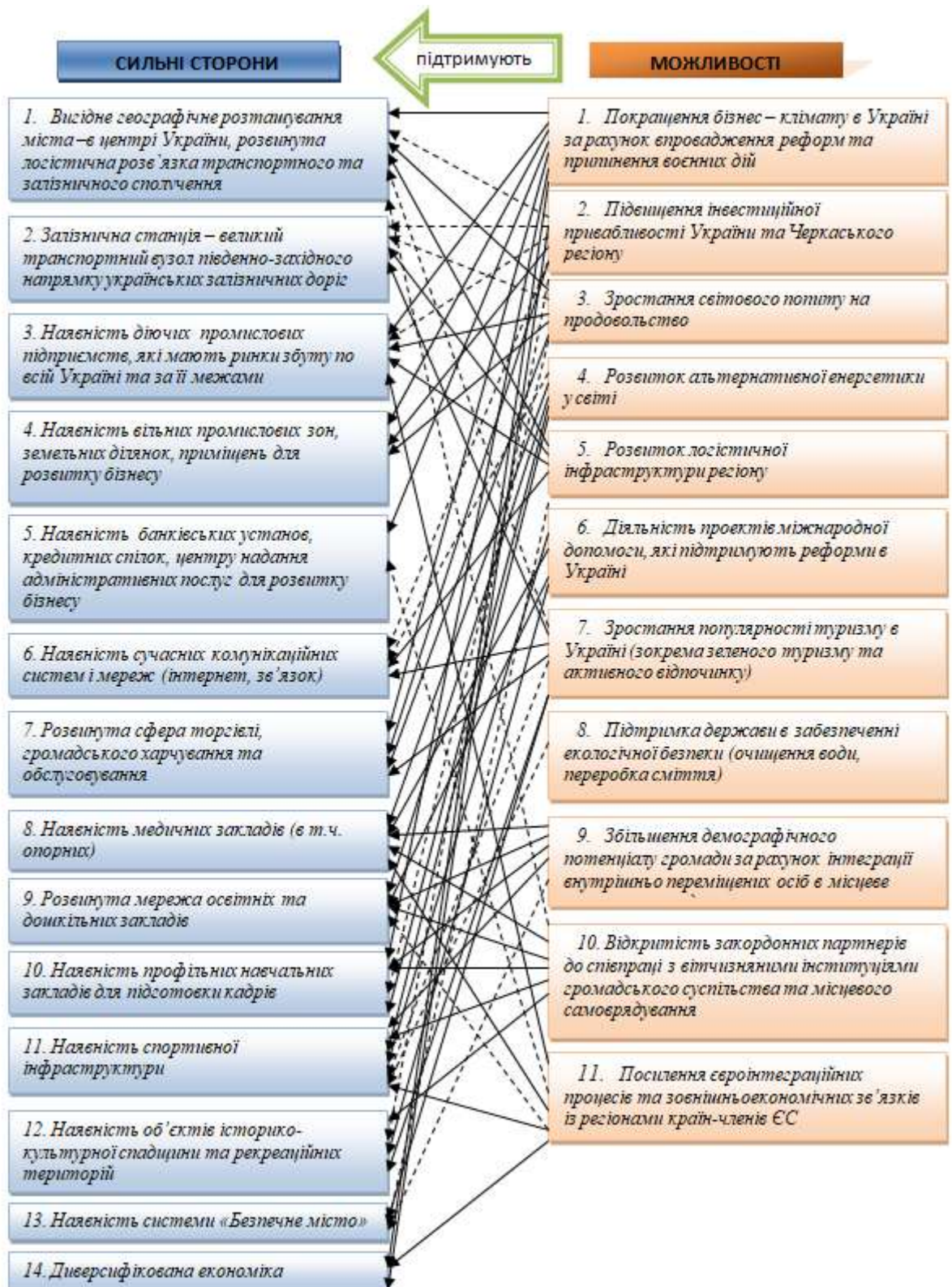


Рис.12. Порівняльний аналіз зв'язків сильних сторін Смілянської МТГ та можливостей її зовнішнього середовища (матриця «Порівняльні переваги»)

#### Висновки:

Проведений аналіз свідчить, що Смілянська міська територіальна громада володіє низкою конкурентних переваг, які значною мірою посилюються чинниками зовнішнього середовища. До основних сильних сторін громади, що отримують найбільшу підтримку з боку наявних можливостей, належать:

- **По-перше, вигідне географічне розташування** у центрі України, яке забезпечує розвинену логістичну інфраструктуру, включаючи транспортне і залізничне сполучення. Це створює передумови для економічного зростання, розвитку торгівлі та залучення інвестицій.
- **По-друге, розвинений економічний потенціал громади:** наявність діючих промислових підприємств з усталеними ринками збуту, вільні промислові зони, диверсифікована структура економіки та активна сфера обслуговування. Це робить громаду привабливою для створення нових бізнесів та індустріальних об'єктів.
- **По-третє, значний соціальний капітал та інфраструктура:** функціонування освітніх і медичних закладів (у т.ч. опорних), профільних навчальних центрів, спортивної та адміністративної інфраструктури, банківських установ, центрів надання адмін. послуг, об'єктів культурної спадщини, рекреаційних зон і системи «Безпечне місто». Ці чинники формують комфортне середовище для життя та роботи.

Перераховані сильні сторони визначають привабливість громади для міжнародної співпраці. Особливо актуальною є **можливість відкритості закордонних партнерів до взаємодії з вітчизняними інституціями громадянського суспільства та органами місцевого самоврядування**, що сприятиме підсиленню і розвитку згаданих позитивних аспектів.

У контексті стратегічного розвитку громади одним із ключових напрямів є **підвищення економічної спроможності**, зокрема через **створення Індустріального парку «СМІЛА»**, що має потенціал стати локомотивом економічного зростання у регіоні.

Крім того, **збільшення демографічного потенціалу громади шляхом інтеграції внутрішньо переміщених осіб** сприятиме зміцненню соціальної сфери, підтриманню освітньої та медичної інфраструктури, а також забезпеченню кадрового резерву в ключових сферах.

Таким чином, поєднання внутрішніх сильних сторін громади із зовнішніми можливостями формує потужний ресурс для сталого розвитку та підвищення конкурентоспроможності Смілянської МТГ.

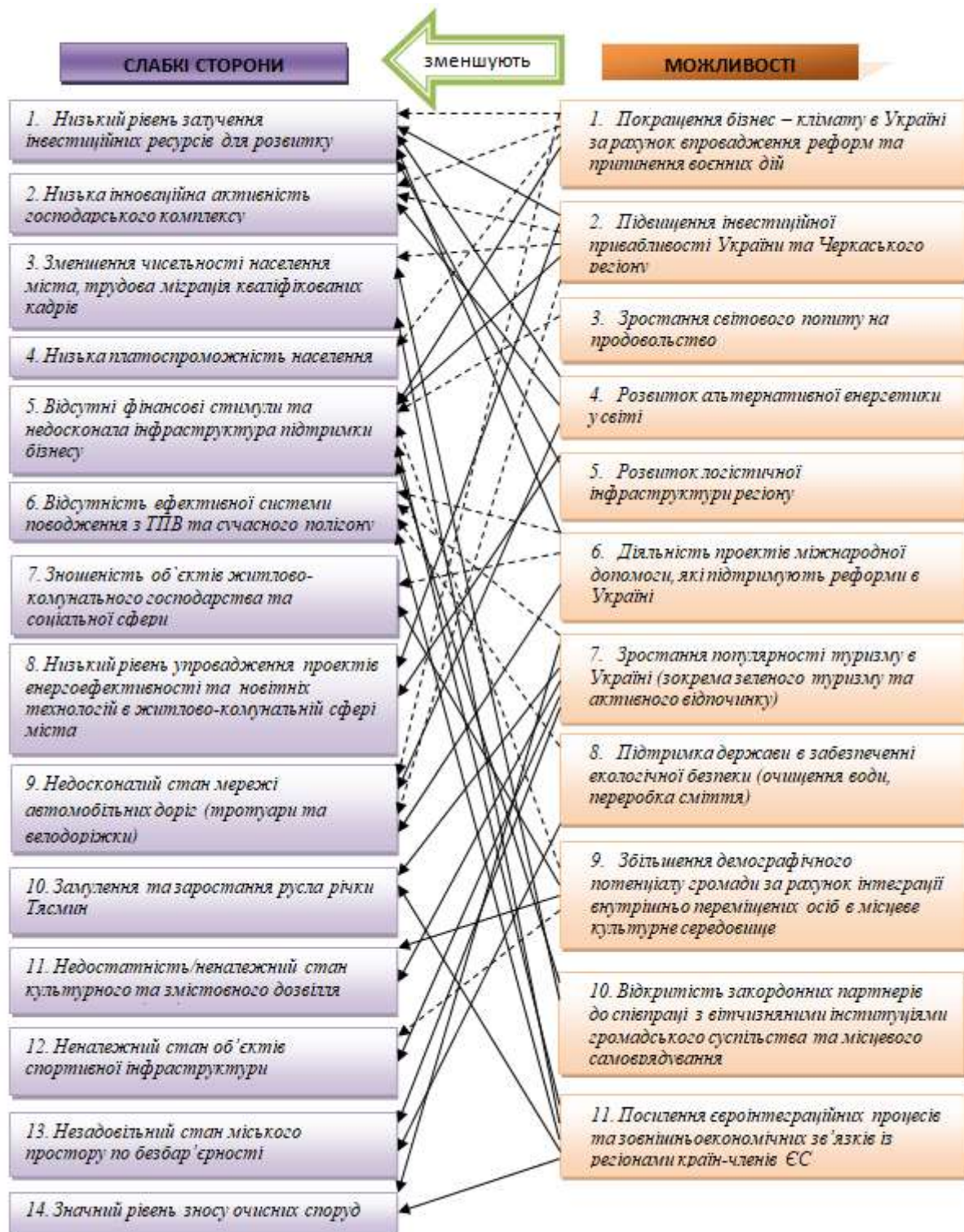


Рис. 13. Порівняльний аналіз зв'язків слабких сторін Смілянської МТГ та можливостей її зовнішнього середовища (матриця «Виклики»)

#### Висновки:

Слабкі сторони Смілянської громади охоплюють як соціальні, так і інфраструктурні проблеми, що стримують її сталий розвиток. Однією з ключових загроз є **зменшення чисельності населення через трудову міграцію та низьку демографічну динаміку**, що призводить до втрати кваліфікованих кадрів і скорочення людського капіталу громади.

Проте ця загроза може бути трансформована у можливість. Зокрема, **інтеграція внутрішньо переміщених осіб у місцеве середовище** відкриває шлях до поповнення

трудового ресурсу, стимулювання економічного життя, наповнення закладів освіти та активізації громадських процесів.

У соціальній сфері до проблем відносяться: **обмеженість культурної інфраструктури, занедбаність спортивних об'єктів, недосконалий стан міського простору з точки зору безбар'єрності.** Їх подолання можливе за умов:

- активізації **міжнародного партнерства**, зокрема у сфері громадянського суспільства;
- **збільшення демографічного потенціалу**;
- використання зростаючого **попиту на туризм та культурні послуги.**

Окремо варто виділити **інфраструктурні та екологічні виклики**, що включають: відсутність ефективної системи поводження з ТПВ та сучасного полігону, **замулення русла річки Тясмин, зношеність житлово-комунального господарства, недостатній рівень енергоефективності** в місті. Усі ці проблеми вимагають суттєвих інвестиційних вкладень і системного підходу.

**Посилення євроінтеграційних процесів та розвиток зовнішньоекономічних зв'язків із регіонами країн-членів ЄС, зростання світового попиту на продовольство, а також розвиток зеленого і активного туризму** створюють потенційні вектори вирішення інфраструктурних та господарських проблем, сприяючи залученню ресурсів та впровадженню сучасних технологій.

Таким чином, аналіз свідчить, що більшість слабких сторін Смілянської громади можуть бути пом'якшені або компенсовані за рахунок використання можливостей зовнішнього середовища, за умови активної управлінської політики та стратегічного планування.

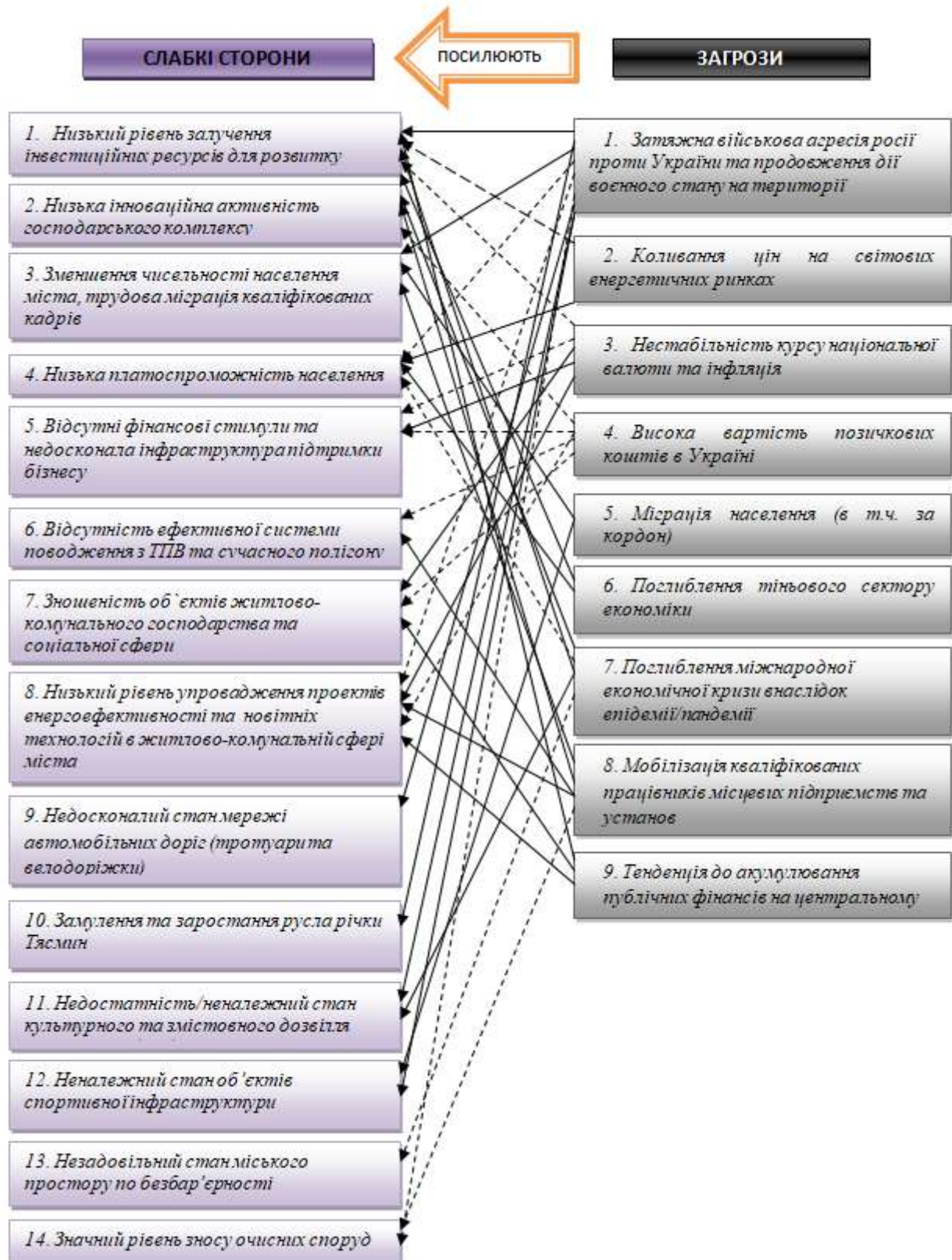


Рис. 14. Порівняльний аналіз зв'язків слабких сторін Смілянської МТГ та загроз її зовнішнього середовища (матриця «Ризику»)

#### Висновки:

Хоча реалізація зовнішніх можливостей здатна частково компенсувати слабкі сторони Смілянської громади, важливо також враховувати ризики, що виникають внаслідок дії зовнішніх загроз. Ці загрози не лише перешкоджають розвитку, а й **посилюють наявні проблеми**, що створює додаткові виклики для стабільності та сталого зростання громади.

Серед **найсуттєвіших загроз**, що негативно впливають на внутрішній потенціал громади, виділяються:

- **Затяжна військова агресія росії**, продовження воєнного стану;
- **Мобілізація кваліфікованих працівників** із місцевих підприємств та установ;
- **Централізація публічних фінансів**, що обмежує ресурси на місцевому рівні.

Ці чинники **поглиблюють такі слабкі сторони громади**, як:

- зменшення чисельності населення та виїзд кваліфікованих кадрів;
- недостатня підтримка підприємництва;
- відсутність належних умов для відпочинку й розвитку молоді;
- низький рівень інвестиційної активності.

Крім того, загроза **міграції населення (в тому числі за кордон)** значно ускладнює демографічну ситуацію в громаді, а також погіршує стан трудового ресурсу. Вона безпосередньо **посилює** низку слабких сторін, таких як:

- занедбаність культурної інфраструктури;
- неналежний стан спортивних об'єктів;
- недосконала підтримка малого й середнього бізнесу;
- низька платоспроможність населення.

Інші загрози, зокрема **нестабільність курсу національної валюти, інфляція, коливання цін на світових енергетичних ринках**, а також **поглиблення тіньового сектору економіки** та наслідки **міжнародної економічної кризи**, ускладнюють фінансову ситуацію в громаді й підвищують вартість реалізації стратегічних заходів.

Таким чином, **комбінація зовнішніх загроз із внутрішніми слабкостями формує ризиковий сценарій** розвитку громади, який потребує своєчасного реагування через впровадження політик підтримки бізнесу, підвищення інвестиційної привабливості, активної участі в програмах державної та міжнародної допомоги, а також стратегічного планування людського капіталу.

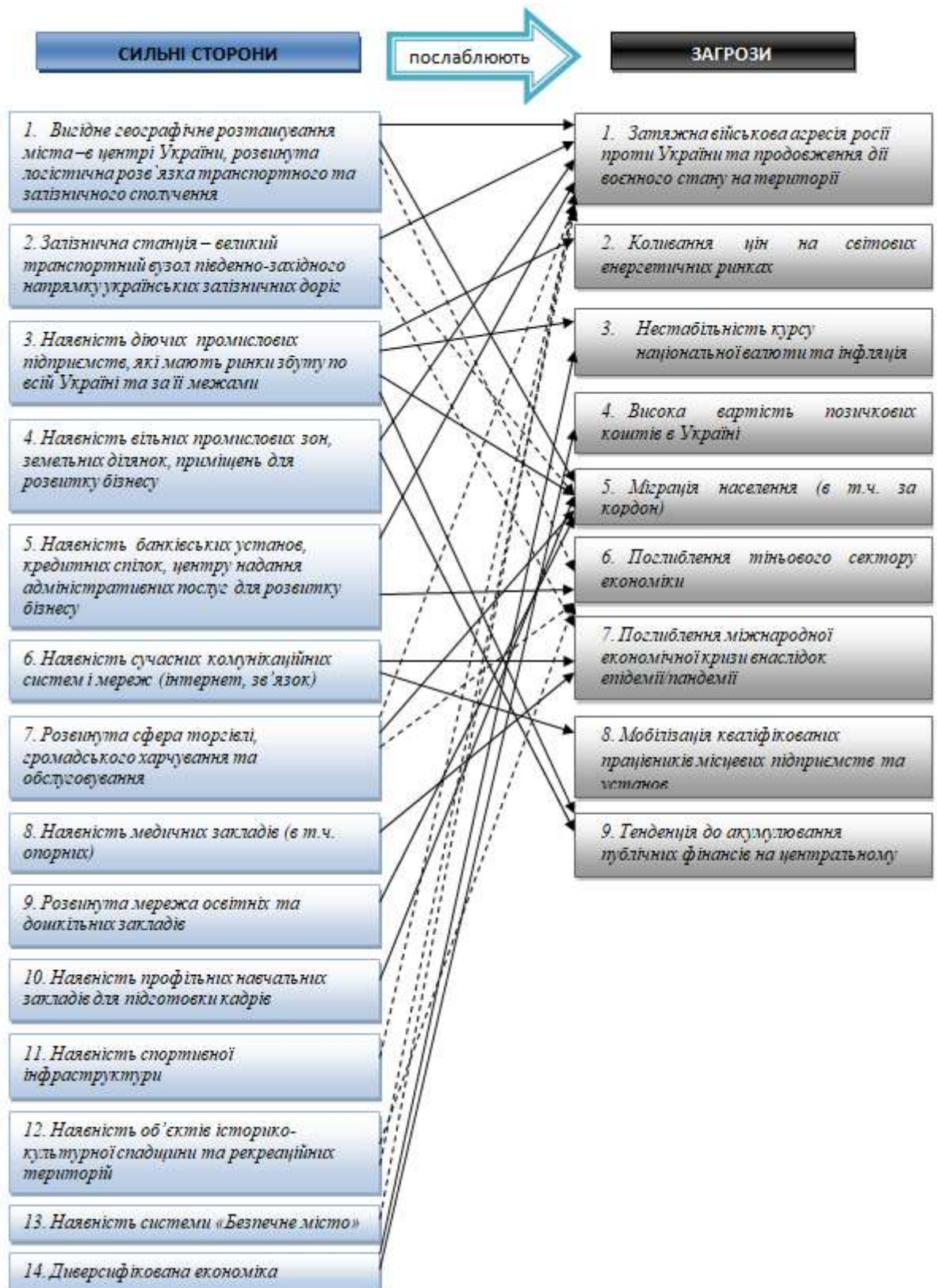


Рис.15. Порівняльний аналіз зв'язків сильних сторін Смілянської МТГ та загроз її зовнішнього середовища (матриця «Протидія»)

**Висновки:**

Однією з ключових загроз для сталого розвитку територіальних громад, зокрема Смілянської МТГ, залишається **затяжна військова агресія росії проти України**. Її наслідками є зменшення фінансової підтримки з державного бюджету, **перенаправлення коштів на потреби оборони**, згортання або скорочення державних програм соціального,

інфраструктурного та муніципального розвитку, що значно ускладнює реалізацію локальних ініціатив.

Утім, у Смілянській громаді є **сильні сторони, що здатні пом'якшити вплив цих загроз**. Передусім це:

- **диверсифікована економіка;**
- **наявність діючих промислових підприємств**, що мають стабільні ринки збуту як в Україні, так і за її межами.

Ці чинники забезпечують певну економічну незалежність громади та здатність підтримувати розвиток навіть в умовах зниження зовнішнього фінансування.

Крім того, важливою складовою протидії загрозам є **людський капітал громади**. До його сильних сторін належать:

- **наявність медичних закладів**, у тому числі опорних;
- **розгалужена мережа закладів освіти;**
- **профільні навчальні заклади для підготовки кадрів;**
- **спортивна інфраструктура**, що сприяє розвитку здорової молоді та підготовці спеціалістів.

Проте ці сильні сторони можуть бути послаблені під впливом загроз, зокрема:

- **мобілізації кваліфікованих працівників**, що зменшує кадровий потенціал;
- **тенденції до централізації фінансів**, яка обмежує бюджетні ресурси місцевого самоврядування.

Таким чином, формуючи стратегію розвитку громади, важливо враховувати потенціал протидії загрозам через активізацію внутрішніх ресурсів, зокрема економічного та людського капіталу, а також забезпечення ефективного місцевого управління в умовах обмежених зовнішніх підтримок.

### РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Здійснення стратегічного вибору щодо майбутнього розвитку Смілянської громади відбувається в зовнішньому середовищі, яке характеризується значним ступенем невизначеності, одночасною ймовірністю реалізації кількох сценаріїв розвитку, які складатимуть вагомий (іноді – визначальний) вплив на соціально-економічний розвиток як на національному/регіональному, так і на місцевому рівнях. Якщо перша складова сценарних передумов (макрорівень) знаходиться поза межами впливу територіальної громади, то друга (мікрорівень) значною мірою визначається тими діями та рішеннями, які прийматиме (або ні) місцева влада та усі інші зацікавлені в місцевому розвитку сторони (місцевий бізнес, громадські інституції, лідери думок тощо). У своїй сукупності ці передумови групуються у альтернативну сукупність суперпозицій чинників зовнішнього і внутрішнього середовищ, які слід трактувати як базові при визначенні пріоритетів майбутнього розвитку громади.

Альтернативними виокремлюються дві бінарні площини чинників – песимістично-інерційна та оптимістично-проактивна. Вони і є підставою для формулювання двох типів сценаріїв розвитку територіальної громади.

### **Песимістично-інерційний сценарій**

Базується на несприятливих припущеннях щодо зовнішнього середовища та пасивності місцевої влади, зокрема:

- Продовження бойових дій, ракетні обстріли, руйнування інфраструктури.
- Відсутність інвестицій, обмежений доступ до капіталу.
- Міграція працездатного населення, демографічна криза.
- Централізація публічних фінансів, згортання децентралізаційних досягнень.
- Розширення тіньового сектору, занепад місцевого підприємництва.
- Недостатній рівень інтеграції ВПО, відсутність соціального житла.
- Інерційне формування доходів бюджету, що базуються лише на ПДФО.
- Обмеження капітальних видатків, занепад критичної інфраструктури.
- Високий тиск на місцеві бюджети через соціальні видатки та недостатнє ресурсне забезпечення.

Результати:

- Втрати інвестиційної привабливості громади.
- Погіршення якості послуг освіти, культури, охорони здоров'я.
- Фінансова неспроможність громади.
- Соціально-економічна маргіналізація Смілянської громади в межах регіону.

### **Оптимістично-проактивний сценарій**

Базується на стримано позитивних передумовах зовнішнього середовища та проактивних діях місцевої влади:

- Завершення війни у найближчій перспективі, відновлення територій.
- Зростання інтересу до України з боку інвесторів.
- Повернення трудових мігрантів, інтеграція ВПО.
- Активізація місцевого самоврядування та участі громадськості.
- Залучення зовнішньої технічної допомоги, участь у міжнародних проєктах.
- Розвиток промислового парку "Сміла" та легалізація бізнесу.
- Зміцнення мережі освітніх, медичних і культурних закладів.
- Підвищення заробітної плати та професійної кваліфікації населення.

Результати:

- Стале зростання економіки громади.
- Підвищення рівня задоволеності населення.
- Позитивне міграційне сальдо.
- Розширення інвестиційного потенціалу громади.
- Створення бюджету розвитку.

Саме оптимістично-проактивний сценарій становить базу для формулювання стратегічного бачення розвитку Смілянської міської територіальної громади.

## **РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ**

Першим кроком до визначення стратегічного вибору, який здійснює Смілянська міська територіальна громада, є формулювання бачення майбутнього, до якого прагнутиме у своєму розвитку на далеко строкову перспективу. Це бачення постало як результат інтеграції суб'єктивних та об'єктивних оцінок, отриманих завдяки:

- проведенні соціально-економічної діагностики громади;
- аналізу внутрішніх і зовнішніх чинників середовища її життєдіяльності, а також взаємозалежностей цих чинників;

– визначенню підходу до формулювання бажаного стану територіальної громади, який існує як серед ключових осіб, які приймають рішення на місцевому рівні або безпосередньо на нього впливають, так і серед широкого загалу – мешканців, котрі і є основними бенефіціаріями місцевого розвитку.

Ставши на стежку стратегічного планування, громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за сценарієм стійкого зростання. Такий сценарій дозволив сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність (рис. 16). Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження стратегії.

**Смілянська міська територіальна громада – сучасна громада максимально комфортна для мешканців і гостей, сприятлива для залучення інвесторів та розвитку бізнесу:**

- ✓ територія розвинутого бізнесу, з розвинутою інфраструктурою, приваблива для інвестицій;
- ✓ громада, де впроваджуються сучасні технології у галузі виробництва, управління та розвитку, збереження довкілля;
- ✓ громада, в якій хочеться жити та працювати, зручна та безпечна для мешканців і гостей.

Рис. 16. Стратегічне бачення Смілянської міської територіальної громади

## РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Стратегічне бачення розвитку Смілянської міської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей.

- 1. Громада розвинутого бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування**
- 2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури**
- 3. Безпека та розвиток через якісне врядування**

**Смілянська міська територіальна громада** – сучасна громада максимально комфортна для мешканців і гостей, сприятлива для залучення інвесторів та розвитку бізнесу:

- ✓ територія розвинутого бізнесу, з розвинутою інфраструктурою, приваблива для інвестицій;
- ✓ громада, де впроваджуються сучасні технології у галузі виробництва, управління та розвитку, збереження довкілля;
- ✓ громада, в якій хочеться жити та працювати, зручна та безпечна для мешканців і гостей.

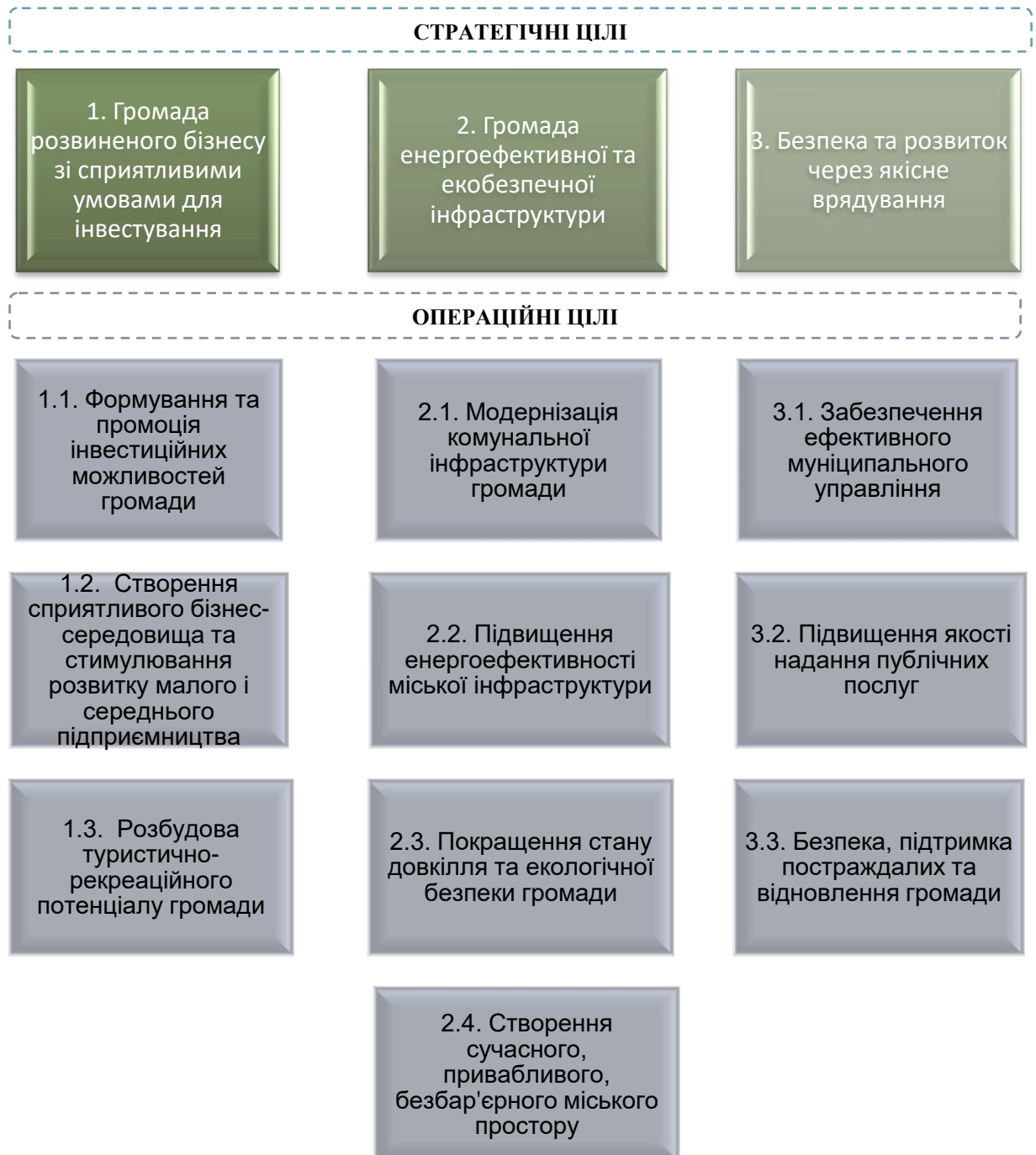


Рис. 17. Дерево цілей Смілянської міської територіальної громади

Стратегічні цілі дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою

та дозволяє пов'язати Стратегію з бюджетним плануванням. Кожна стратегічна ціль включає оперативні цілі. Оперативні цілі, в свою чергу, деталізовані у завданнях (таблиця 2). Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом громада досягатиме цілей свого розвитку. Завдання деталізовані у проєктах, які структуровані у Плані заходів з реалізації Стратегії на 2025-2027 роки.

Таблиця 2. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади на період до 2027 року

<b>Стратегічна ціль 1. ГРОМАДА РОЗВИНЕНОГО БІЗНЕСУ ЗІ СПРИЯТЛИВИМИ УМОВАМИ ДЛЯ ІНВЕСТУВАННЯ</b>	
<i>Оперативні цілі</i>	<i>Завдання</i>
<b>1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади</b>	1.1.1. Створити якісні інвестиційні продукти та умови для інвестування
	1.1.2. Популяризувати інвестиційний потенціал громади
<b>1.2. Створення сприятливого бізнес-середовища та стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва</b>	1.2.1. Популяризувати продукцію місцевих виробників на внутрішньому та зовнішньому ринках
	1.2.2. Створити умови для тісної комунікації між владою та представниками бізнесу
	1.2.3. Формування підприємницької культури та умов для розвитку бізнес-спроможностей
<b>1.3. Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади</b>	1.3.1. Сприяти формуванню інтегрованих туристичних пропозицій на місцевому та регіональному рівнях
	1.3.2. Створити систему візуальної ідентифікації громади, в т.ч. бренд громади
	1.3.3. Забезпечити реалізацію місцевих проєктів благоустрою, в т.ч. за участі мешканців
	1.3.4. Здійснення системних заходів з охорони культурної спадщини та її популяризації
<b>Стратегічна ціль 2. ГРОМАДА ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОЇ ТА ЕКОБЕЗПЕЧОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ</b>	
<b>2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади</b>	2.1.1. Модернізувати системи водопостачання та водовідведення, очисні споруди
	2.1.2. Модернізувати котельні та систему тепlopостачання
<b>2.2. Підвищення енергоефективності міської інфраструктури</b>	2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства
	2.2.2. Підвищити енергоефективність та безпечність житлового фонду
	2.2.3. Підвищити енергоощадність систем тепlopостачання
	2.2.4. Створити ефективну систему вуличного освітлення
<b>2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади</b>	2.3.1. Сприяти збереженню та відновленню екосистеми громади

	2.3.2. Підвищити ефективність роботи місцевої системи поводження з ТПВ
<b>2.4. Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного міського простору</b>	2.4.1. Модернізувати та створити сучасні зони дозвілля та відпочину
	2.4.2. Розвинути місцеву дорожню інфраструктуру за принципом безбар'єрності
	2.4.3. Розширення та відновлення житлового фонду
<b>Стратегічна ціль 3. БЕЗПЕКА ТА РОЗВИТОК ЧЕРЕЗ ЯКІСНЕ ВРЯДУВАННЯ</b>	
<b>3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління</b>	3.1.1. Запровадити політику партнерства в муніципальному управлінні шляхом залучення громадськості, в т.ч. ВПО, молоді до прийняття рішень
	3.1.2. Забезпечити цифрову трансформацію управління громадою, впровадження інноваційних методів роботи
	3.1.3. Забезпечити підвищення рівня професійних знань, умінь, навичок публічних службовців громади
<b>3.2. Підвищення якості надання публічних послуг</b>	3.2.1. Створити інноваційну, доступну мережу закладів охорони здоров'я громади
	3.2.2. Забезпечити розвиток та модернізацію закладів освіти, впровадження інноваційних технологій та прогресивних практик в освітній процес
	3.2.3. Сприяти запровадженню нових моделей культурних послуг
	3.2.4. Створити умови для розвитку та успішної самореалізації молоді в громаді
	3.2.5. Створити умови для підвищення якості та доступності спортивних послуг
<b>3.3. Безпека, підтримка постраждалих та відновлення громади</b>	3.3.1. Забезпечити соціальну та психологічну підтримку ветеранам війни та особам постраждалим від війни
	3.3.2. Сприяти інтеграції внутрішньо переміщених осіб у життя громади
	3.3.3. Сприяти розбудові ефективної системи цивільного захисту та правопорядку
	3.3.4. Реалізація проектів відновлення інфраструктури

## **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1.**

### **ГРОМАДА РОЗВИНЕНОГО БІЗНЕСУ ЗІ СПРИЯТЛИВИМИ УМОВАМИ ДЛЯ ІНВЕСТУВАННЯ**

Мета стратегічної цілі 1 - сприяння економічно можливому зростанню громади через формування та просування інвестиційних ресурсів, створення сприятливого бізнес-середовища, підтримку місцевих виробників, розвиток трудового потенціалу, а також підвищення привабливості громади за рахунок муніципального маркетингу та розвитку туризму.

*Стратегічна ціль 1* досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади;
- 1.2. Створення сприятливого бізнес-середовища та стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва;
- 1.3. Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади.

**Оперативна ціль 1.1. «Формування та промоція інвестиційних можливостей громади»** містить завдання:

- 1.1.1. Створити якісні інвестиційні продукти та умови для інвестування;
- 1.1.2. Популяризувати інвестиційний потенціал громади (табл. 3).

Створення привабливих умов для інвесторів, розробку якісних інвестиційних продуктів, а також активне просування потенціалу громади з метою залучення інвестицій, що сприятиме сталому економічному розвитку Смілянської міської територіальної громади залежить від виробничої діяльності підприємств, які працюють на території громади і представлені традиційними галузями економіки Смілянського індустріального центру багатопрофільної економіки, а саме, виробництвом готових металевих виробів, виробництвом меблів, іншої продукції, ремонту і монтажу машин та устаткування.

Продовження роботи підприємств щодо нарощування обсягів промислового виробництва та реалізації промислової продукції дасть можливість наповнювати бюджети усіх рівнів та вирішувати соціальні питання. З цією метою орган місцевого самоврядування бере участь у забезпеченні умов для підвищення рівня конкурентоспроможності промислових підприємств шляхом сприяння упровадження нових проєктів, спрямованих на реконструкцію і технічне переозброєння виробничих потужностей, розширення та започаткування нових виробництв, а саме створення індустріального парку «Сміла» для випуску конкурентоспроможної продукції та формування експортного потенціалу.

*Наявні проблеми та виклики:*

- відсутність систематизованої інформації про інвестиційні можливості у громаді;
- відсутність інноваційного сектору в структурі економіки громади; застарілі засоби виробництва, які обмежують зовнішню економічну діяльність підприємств;
- недостатня розвиненість інфраструктури підтримки інвестиційної діяльності; низька зацікавленість внутрішнього інвестора, недоступність фінансових ресурсів.

Таблиця 3. *Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади.*

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.1.1. Створити якісні інвестиційні продукти та умови для інвестування	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Налагодження роботи індустріального парку «Сміла»</li> <li>- Формування інвестиційних ділянок типу «greenfield» та «brownfield»</li> <li>- Забезпечення вільного доступу до інвестиційних ресурсів (містобудівний кадастр)</li> <li>- Розробка та оновлення інвестиційного паспорту громади та оцінка інвестиційної привабливості громади</li> </ul>
1.1.2. Популяризувати інвестиційний потенціал громади	- Проведення інформаційних кампаній щодо інформування про можливості інвестування

	на території громади - Ефективне використання Єдиної цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури (DREAM)
--	---

**Очікувані результати:**

- функціонує муніципальний індустріальний парк «Сміла»;
- зростання впізнаваності громади та обізнаності про її переваги як місця економічної діяльності серед потенційних інвесторів.

**Індикатори виконання:**

- обсяги податкових надходжень до бюджету, млн грн;
- кількість новостворених робочих місць, осіб.

**Оперативна ціль 1.2. «Створення сприятливого бізнес-середовища та стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва» містить завдання:**

- 1.2.1. Популяризувати продукцію місцевих виробників на внутрішньому та зовнішньому ринках;
- 1.2.2. Створити умови для тісної комунікації між владою та представниками бізнесу
- 1.2.3. Формування підприємницької культури та умов для розвитку бізнес-спроможностей (табл. 4).

Місцевий бізнес, особливо малий і середній, очікує від влади реального партнерства, ефективного інформаційного обміну та покращення бізнес-клімату. Для цього необхідні удосконалення регуляторних процесів, зняття бар'єрів для виходу на ринок нових підприємств, розвиток сучасної інфраструктури підтримки бізнесу, розширення можливостей державно-приватного партнерства, доступ до земельних ділянок та приміщень. Важливими є спільні дії щодо залучення інвестицій, податкових стимулів та професійного управління економічним розвитком. Підприємці очікують участі у формуванні нормативно-правових актів, семінарах і конференціях для підвищення поінформованості та розвитку підприємницьких компетенцій.

**Наявні проблеми та виклики:**

- Недостатня співпраця та комунікація влади з бізнесом.
- Складні та повільні регуляторні процедури.
- Нерозвинена інфраструктура підтримки підприємництва.
- Обмежений доступ до ресурсів, інвестицій та приміщень.

Таблиця 4. *Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.2. Створення сприятливого бізнес-середовища та підтримка розвитку малого і середнього підприємництва.*

<b>Завдання</b>	<b>Потенційні сфери реалізації проєктів</b>
1.2.1. Популяризувати продукцію місцевих виробників на внутрішньому та зовнішньому ринках	- Інформаційна, маркетингова та адміністративна підтримка місцевого виробника - Організація та проведення місцевих ярмарків
1.2.2. Створити умови для тісної комунікації між владою та представниками бізнесу	- Розширення спектру адміністративних послуг

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведення зустрічей, семінарів, круглих столів спільно з владою та бізнесом</li> <li>- Створення громадського простору для комунікацій влади, бізнесу та громадськості</li> <li>- Створення сприятливих умов для розвитку бізнесу шляхом застосування пільг в межах чинного законодавства</li> </ul>
1.2.3. Формування підприємницької культури та умов для розвитку бізнес-спроможностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведення освітніх програм з основ підприємництва (школи, ПТУ, ВНЗ)</li> <li>- Проведення бізнес-форумів, ярмарків, нетворкінгів</li> <li>- Інформаційні кампанії в ЗМІ та соцмережах</li> <li>- Мікрогранти або пільгове кредитування для вразливих груп</li> <li>- «Інфраструктура економічної взаємодії та розвитку підприємництва (створення громадського простору)»</li> <li>- Навчальні курси з фінансової грамотності</li> </ul>

**Очікувані результати:**

- підвищення рівня підприємницької активності мешканців;
- детінізація економіки громади;
- підвищення довіри та співпраці між місцевим бізнесом та органами місцевого самоврядування.
- зростання обізнаності населення щодо можливостей у сфері підприємництва
- підвищення мотивації до започаткування бізнесу
- залучення нових суб'єктів підприємництва

**Індикатори виконання:**

- рівень безробіття в громаді, %;
- обсяги реалізованої промислової продукції, млн.грн;
- кількість проведених освітніх заходів
- кількість учасників програм
- рівень зацікавленості в підприємництві (опитування до/після заходів)

**Оперативна ціль 1.3. «Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади» містить завдання:**

1.3.1. Сприяти формуванню інтегрованих туристичних пропозицій на місцевому та регіональному рівнях;

1.3.2. Створити систему візуальної ідентифікації громади, в т.ч. бренд громади;

1.3.3. Забезпечити реалізацію місцевих проектів благоустрою, в т.ч. за участі мешканців;

1.3.4. Здійснення системних заходів з охорони культурної спадщини та її популяризації. (табл.5).

Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу є важливою складовою сталого розвитку Смілянської громади. Це необхідно для підвищення привабливості території, залучення туристів, інвесторів, створення нових робочих місць і зростання місцевих доходів. Наразі туризм у Смілянській міській раді перебуває на початковому етапі розвитку: бракує системного підходу, цілісного бренду громади та якісної інфраструктури для туристів. Реалізація завдань цієї оперативної цілі дозволить активізувати туристичну діяльність, сформуванню позитивний імідж громади та створити комфортний простір для мешканців і гостей.

*Наявні проблеми та виклики:*

- відсутність цілісної стратегії розвитку туризму на місцевому рівні
- недостатній рівень популяризації туристичних об'єктів громади
- брак системної візуальної ідентичності та туристичного бренду
- незадовільний стан інфраструктури (дороги, зони відпочинку, навігація тощо)
- обмеженість туристичних послуг та інтегрованих маршрутів
- низька поінформованість мешканців і підприємців про потенціал туризму
- недостатня співпраця з регіональними та національними туристичними структурами
- відсутність інвестицій у туристичну сферу та обмежене фінансування місцевих ініціатив
- слабка взаємодія між владою, бізнесом та громадськістю у сфері розвитку туризму

Таблиця 5. *Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.4. «Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади»*

<b>Завдання</b>	<b>Потенційні сфери реалізації проєктів</b>
1.3.1. Сприяти формуванню інтегрованих туристичних пропозицій на місцевому та регіональному рівнях	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Розробка туристичних маршрутів (велосипедних, пішохідних, історичних)</li> <li>- Партнерські програми з сусідніми громадами</li> <li>- Участь у регіональних туристичних форумах і виставках</li> </ul>
1.3.2. Створити систему візуальної ідентифікації громади, в т.ч. бренд громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Розробка логотипу та слогану громади</li> <li>- Створення брендбуку</li> <li>- Встановлення брендovаних інформаційних табличок, вказівників, банерів</li> <li>- Оформлення соціальних мереж та сайту громади у єдиному стилі</li> </ul>
1.3.3. Забезпечити реалізацію місцевих проєктів благоустрою, в т.ч. за участі мешканців	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Облаштування зон відпочинку, паркових територій, фотозон</li> <li>- Створення мініскверів або креативних просторів</li> <li>- Благоустрій територій біля туристичних об'єктів</li> <li>- Реалізація ініціатив бюджету участі</li> </ul>
1.3.4. Здійснення системних заходів з охорони культурної спадщини та її популяризації	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Забезпечення обліку та контролю за збереженням і використанням об'єктів культурної спадщини;</li> <li>- Проведення реставраційних робіт на об'єктах культурної спадщини;</li> <li>- Здійснення системних заходів з популяризації пам'яток культурної спадщини;</li> <li>- Створення сприятливого інформаційного поля для охорони культурної спадщини;</li> <li>- Виготовлення облікової документації на об'єкти культурної спадщини;</li> <li>- Поліпшення екологічного стану об'єктів природо-заповідного фонду.</li> </ul>

**Очікувані результати:**

- створено туристичні продукти та маршрути, розширено співпрацю з регіональними партнерами
- сформовано впізнаваний бренд громади, покращено візуальну привабливість
- покращено інфраструктуру для відпочинку та туризму, активізовано участь громади
- виготовлена облікова документація на об'єкти культурної спадщини;
- створено інформаційне поле для охорони культурної спадщини

**Індикатори виконання:**

- наявність брендбуку та логотипу громади
- кількість промоційних матеріалів (сайт, буклети, соцмережі)
- обсяги надходжень до бюджету громади від туристичного збору, млн. грн.

**СТРАТЕГІНАЦІЛЬ 2.****ГРОМАДА ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОЇ ТА ЕКОБЕЗПЕЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ**

Мета стратегічної цілі 2 – формування в громаді енергоефективної та екобезпечної інфраструктури через підвищення енергоефективності будівель бюджетної сфери, об'єктів комунального господарства та житлового фонду громади, модернізацію об'єктів житлово-комунального господарства, підвищення ефективності роботи місцевої системи поводження з ТПВ, розвиток інфраструктури на принципах енергоефективності, адаптації до зміни клімату, екологічності, інклюзивності, безбар'єрності.

*Стратегічна ціль 2* досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади;
- 2.2. Підвищення енергоефективності міської інфраструктури;
- 2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади;
- 2.4. Створення сучасного, привабливого та безбар'єрного міського простору.

**Оперативна ціль 2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади** містить завдання:

- 2.1.1. Модернізувати системи водопостачання та водовідведення, очисні споруди;
- 2.1.2. Модернізувати котельні та систему тепlopостачання (табл.6).

Модернізація комунальної інфраструктури матиме значний позитивний вплив на громаду, сприяючи її сталому розвитку та підвищенню якості життя мешканців. Оновлені системи працюватимуть стабільніше, що мінімізує ризики відключень та надзвичайних ситуацій. Зниження аварійності та підвищення надійності покращують комфорт проживання. Розвинена інфраструктура сприяє залученню бізнесу, створенню нових робочих місць і підвищенню економічної активності громади.

*Наявні проблеми та виклики:*

- низький рівень впровадження новітніх технологій в житлово-комунальній сфері міста;

- зношеність об'єктів житлово-комунального господарства.

Таблиця 6. *Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади*

Завдання	Потенційні сфери реалізації проектів
2.1.1. Модернізувати системи водопостачання та водовідведення, очисні споруди	<ul style="list-style-type: none"> <li>- реконструкція та оптимізація системи водопостачання та водовідведення;</li> <li>- встановлення ресурсоефективного та енергоощадного обладнання для підйому, розподілу води, водовідведення та водопостачання;</li> <li>- буріння та облаштування нових артезіанських свердловин для забезпечення якісного та безперебійного водопостачання;</li> <li>- реконструкція (будівництво нових) очисних споруд міста;</li> <li>- оновлення парку автотранспорту та спецтехніки;</li> <li>- заміна застарілого обладнання на каналізаційно-насосних станціях;</li> <li>- заміна трубопроводів системи водопостачання;</li> </ul>
2.1.2. Модернізувати котельні та систему теплопостачання	<ul style="list-style-type: none"> <li>- заміна застарілого обладнання на котельнях;</li> <li>- заміна мереж теплопостачання;</li> <li>- перехід на альтернативні/відновлювальні джерела енергії</li> </ul>

**Очікувані результати:**

- реконструйовано та оптимізовано систему водопостачання та водовідведення ;
- збудовано нові очисні споруди;
- встановлено нове обладнання на каналізаційно-насосних станціях;
- проведено часткову заміну трубопроводів водопостачання;
- реконструйована станція знезалізнення;
- встановлено ресурсоефективне обладнання для підйому, розподілу води, водовідведення та водопостачання;
- оновлено автотранспортний парк;
- капітально відремонтовані кілометри зношених, аварійних водопровідних мереж в громаді;
- поліпшено якість питної води, яка подається в оселі;
- створено карту мереж водопостачання та водовідведення;
- реконструйовано та модернізовано системи теплопостачання;
- застаріле обладнання на котельнях замінено на новітнє;
- запроваджено використання альтернативних відновлювальних джерел енергії в системі теплопостачання.

**Індикатори виконання:**

- кількість реконструйованих, модернізованих елементів систем та обладнання водопостачання, водовідведення, очисних споруд, теплопостачання (од.);
- протяжність заміненних водопровідних мереж (км);
- втрати води в системі водопостачання (м<sup>3</sup>/рік);
- витрати електроенергії на одиницю послуги водопостачання та водовідведення (кВт\*год/м<sup>3</sup>);
- кількість заміненних агрегатів на котельнях (од.);
- втрати тепла в системі (Гкал/рік);
- питоме споживання природного газу (електроенергії, іншого палива) на одиницю виробленого/відпущеного тепла (кВт\*год/1Гкал).

**Оперативна ціль 2.2. Підвищення енергоефективності міської інфраструктури** містить завдання:

2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства;

2.2.2. Підвищити енергоефективність та безпечність житлового фонду;

2.2.3. Підвищити енергоощадність систем теплопостачання;

2.2.4. Створити енергоефективну систему вуличного освітлення (табл. 7).

Досягнути підвищення енергоефективності міської інфраструктури можна системним впровадженням заходів термомодернізації в громаді. Це матиме позитивний вплив на зменшення енергоспоживання та підвищення енергоефективності будівель бюджетної сфери, об'єктів комунального господарства та житлового фонду громади. В свою чергу реконструкція та модернізація систем теплопостачання, водопостачання та водовідведення підвищить надійність систем життєзабезпечення. А розвиток сучасної системи вуличного освітлення сприятиме підвищенню рівня безпеки та економії електроенергії.

*Наявні проблеми та виклики:*

- низький рівень енергоефективності будівель бюджетної сфери, об'єктів комунального господарства та житлового фонду громади;
- низький рівень впровадження проєктів енергоефективності в житлово-комунальній сфері міста

Таблиця 7. *Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.2. Підвищення енергоефективності міської інфраструктури*

<b>Завдання</b>	<b>Потенційні сфери реалізації проєктів</b>
2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства	- проведення енергоаудитів та реалізація заходів з термомодернізації будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства
2.2.2. Підвищити енергоефективність та безпечність житлового фонду	- формування політики ефективних власників; - встановлення індивідуальних теплових пунктів; - стимулювання ОСББ до впровадження заходів з енергозбереження
2.2.3. Підвищити енергоощадність систем теплопостачання	- впровадження енергозберігаючих технологій та альтернативних джерел

	енергії на об'єктах теплопостачального підприємства
2.2.4. Створити ефективну систему вуличного освітлення	- розбудова і реконструкція системи міського освітлення та впровадження «smart»-системи управління освітлення міста

**Очікувані результати:**

- проведено енергоаудит із визначеними заходами для термомодернізації будівель;
- термомодернізовано не менше п'яти будівель установ бюджетної сфери;
- підвищено рівень енергонезалежності комунальних підприємств, закладів, установ за рахунок встановленого індивідуального опалення або облаштування автономних котельень;
- зменшено споживання енергоресурсів на термомодернізованих об'єктах;
- здійснена інформаційна та фінансова підтримка ОСББ щодо впровадження ресурсоефективних технологій;
- встановлено індивідуальні теплові пункти;
- відшкодовано відсоткові ставки за кредитами, залученими ОСББ і ЖБК на впровадження заходів з енергозбереження та енергоефективності у багатоквартирних будинках;
- підвищено енергоефективність об'єктів теплопостачання;
- реконструйовано та модернізовано системи теплотзабезпечення;
- об'єкти теплопостачання забезпечено когенераційними установками;
- розбудовано та реконструйовано систему міського освітлення;
- впроваджено «smart»-систему управління освітленням міста;
- зменшено питоме споживання електричної енергії на зовнішнє освітлення міста;
- зріс рівень безпеки в громаді.

**Індикатори виконання:**

- кількість проведених енергоаудитів (од.);
- кількість термомодернізованих будівель бюджетної сфери (од.);
- кількість бюджетних установ із індивідуальним опаленням або автономною котельнею (%);
- кількість впроваджених енергозберігаючих технологій у комунальних підприємствах (од.);
- кількість ОСББ, що отримали фінансову підтримку на енергоефективні заходи (од.);
- обсяг відшкодованих відсоткових ставок за "теплими кредитами" (грн);
- кількість реалізованих енергоефективних проєктів у житловому фонді (од.);
- кількість будівель, що мають ІТП або інші сучасні енергозберігаючі системи (%);
- кількість проведених інформаційних кампаній для ОСББ (од.);
- кількість модернізованих об'єктів теплопостачання (котельень, мереж) (од.);
- протяжність тепломреж, які пройшли реконструкцію (%);
- кількість встановлених когенераційних установок (од.);
- зменшення втрат теплової енергії в мережах (%);
- частка теплопостачання з альтернативних джерел енергії (%);
- протяжність модернізованої мережі вуличного освітлення (км);
- кількість встановлених енергоефективних LED-світильників (од.);

- питоме споживання електроенергії на роботу однієї світлоточки (кВт\*год/од.);
- частка покриття території громади сучасною системою освітлення (%);
- кількість зафіксованих правопорушень у темну пору доби (до/після, %) як індикатор впливу на безпеку.

**Оперативна ціль 2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади** містить завдання:

2.3.1. Сприяти збереженню та відновленню екосистеми громади

2.3.2 Підвищити ефективність роботи місцевої системи поводження з ТПВ (табл.8).

Зменшення негативного впливу людської діяльності на природу сприяє створенню комфортних умов для життя мешканців. Завдяки збереженню та відновленню екосистем громада отримує чистіше повітря, воду й ґрунти, що сприятиме збереженню здоров'я людей та розвитку місцевої флори і фауни. Підвищення ефективності поводження з твердими побутовими відходами допоможе скоротити кількість стихійних сміттєзвалищ, покращить систему сортування й переробки відходів, а також зменшить навантаження на довкілля. Внаслідок цього громада стане чистішою, безпечнішою та екологічно стійкішою, що сприятиме її сталому розвитку та підвищенню якості життя.

*Наявні проблеми та виклики:*

- відсутність екологічної програми та низький рівень екологічного виховання населення;
- відсутність ефективної системи поводження з ТПВ та сучасного полігону;
- замулення та заростання русла річки Тясмин;

**Таблиця 8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади**

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.3.1. Сприяти збереженню та відновленню екосистеми громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>- створення привабливого вигляду міста за рахунок зелених насаджень;</li> <li>- впровадження новітніх технологій очищення стічних вод;</li> <li>- покращення екологічного стану річки Тясмин;</li> <li>- створення водоохоронних зон;</li> <li>- заходи спрямовані на запобігання забрудненню, засміченню та виснаженню водних ресурсів;</li> <li>- встановлення меж прибережних захисних смуг;</li> <li>- винесення об'єктів забруднення з прибережних смуг;</li> <li>- здійснення моніторингу стану атмосферного повітря;</li> <li>- сприяння впровадженню електротранспорту в місті;</li> <li>- упорядкування орних земель шляхом виведення з їх складу схилів, земель водоохоронних зон, ерозійно-небезпечних</li> </ul>

	та інших не придатних для розорювання угідь; - сприяння у збереженні та відновленні лучних, водно-болотних та інших антропогенно змінених екосистем; - сприяння у збереженні існуючих територій і об'єктів природно-заповідного фонду.
2.3.2 Підвищити ефективність роботи місцевої системи поводження з ТПВ	- формування сучасної та ефективної міської політики поводження з ТПВ; - реконструкція полігону ТПВ; - запровадження роздільного збору ТПВ; - запровадження політики окремого збору небезпечних відходів.

**Очікувані результати:**

- місто має привабливий та квітучий вигляд за рахунок зелених насаджень;
- впроваджено сучасні технології очищення стічних вод;
- покращено екологічний стан річки Тясмин;
- створені водоохоронні зони;
- встановлено межі прибережних захисних смуг;
- встановлено пункт спостереження за станом забруднення атмосферного повітря;
- наявність електротранспорту на території міста;
- проведено реконструкцію вулиці Поштова, Ротондівська, зменшено навантаження транспортного потоку через центральну частину міста
- упорядковано орні землі;
- збережено та відновлено лучні, водно-болотні та інші антропогенно змінені екосистеми;
- збережено існуючі території і об'єкти природно-заповідного фонду;
- сформовано сучасну та ефективну міську політику поводження з ТПВ;
- проведено реконструкцію полігону ТПВ;
- запроваджено роздільний збір відходів зі скла та паперу;
- запроваджено окремий збір небезпечних відходів

**Індикатори виконання:**

- площа нових зелених насаджень (м<sup>2</sup> або га);
- кількість впроваджених систем очищення стічних вод (од.);
- довжина очищеного/розчищеного русла річки Тясмин (км);
- кількість створених водоохоронних зон (од.);
- довжина встановлених прибережних захисних смуг (км);
- кількість усунених джерел забруднення з прибережних смуг (од.);
- кількість пунктів моніторингу якості повітря (од.);
- площа відновлених або збережених водно-болотних/лучних екосистем (га);
- кількість збережених об'єктів природно-заповідного фонду (од.);
- кількість встановлених контейнерів для роздільного збору (од.);
- кількість пунктів прийому небезпечних відходів (од.);
- кількість проведених інформаційних кампаній з екологічного виховання (од.);
- зменшення кількості стихійних сміттєзвалищ (од. або %).

**Оперативна ціль 2.4. Створення сучасного, привабливого безбар'єрного міського простору містить завдання:**

2.4.1. Модернізувати існуючі та створити сучасні зони дозвілля та відпочинку

2.4.2. Розвинути місцеву дорожню інфраструктуру за принципом безбар'єрності (табл. 9).

Створення сучасного, безпечного та безбар'єрного міського простору напряду впливає на якість життя мешканців. Вирішення проблем із дорожньою інфраструктурою, тротуарами та велодоріжками сприятиме зручності та безпеці пересування. Модернізація та розширення зон дозвілля та відпочинку дозволить жителям комфортно проводити вільний час, а розвиток безбар'єрності зробить місто доступним для всіх, зокрема людей з інвалідністю. Реалізація цих завдань допоможе створити привабливе, сучасне та комфортне середовище, яке сприятиме соціальному та економічному розвитку громади.

2.4.3. Розширення та відновлення житлового фонду.

*Наявні проблеми та виклики:*

- недосконалий стан мережі автомобільних доріг (тротуари та велодоріжки);
- незадовільний стан міського простору по безбар'єрності;
- недостатність/неналежний стан місць культурного та змістовного дозвілля населення (публічні простори, зелені зони, місце для розваг).

**Таблиця 9.** *Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.4. Створення сучасного, привабливого безбар'єрного міського простору*

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.4.1. Модернізувати та створити сучасні зони дозвілля та відпочинку	- ревіталізація публічних просторів шляхом створення тематичних, мистецьких, клубних публічних просторів, адаптація депресивних територій громади та незатребуваних промислових зон; - розширення мережі спортивних майданчиків з обладнанням.
2.4.2. Розвинути місцеву дорожню інфраструктуру за принципом безбар'єрності	- розбудова безпечної інфраструктури для дорожнього руху; - забезпечення доступності транспортної інфраструктури для маломобільних груп населення; - капітальний ремонт доріг, тротуарів, у тому числі з удосконаленням покриття.
2.4.3. Розширення та відновлення житлового фонду.	- капремонт та будівництво житлового фонду для всіх верств населення

*Очікувані результати:*

- створено нові доступні та відкриті міські публічні простори;
- ревіталізовано існуючі публічні простори;
- розширено мережі спортивних майданчиків з обладнанням, стадіонів;
- покращено та оновлено зовнішній вигляд автобусних зупинок;
- оновлено громадський автопарк з забезпеченням безбар'єрного доступу для осіб з інвалідністю;
- облаштовано місто вело- та пішохідними доріжками;
- проведено капітальний ремонт доріг, мостів та тротуарів;
- наявні десятки кілометрів якісної, сучасної дорожньої інфраструктури громади;
- переважна більшість соціально важливих об'єктів громади пов'язані кілометрами сучасної дорожньої інфраструктури;

- виконано забезпечення вимог цивільного захисту під час планування та забудови територій, згідно чинного законодавства;
- відновлено, відремонтовано, реконструйовано та збудовано при потребі захисні споруди цивільного захисту для всіх верств населення;
- розширення та відновлення житлового фонду;
- створена місцева автоматизована система оповіщення.

#### **Індикатори виконання:**

- кількість створених або оновлених публічних просторів (од.);
- площа оновлених публічних просторів (м<sup>2</sup>);
- кількість створених/модернізованих спортивних майданчиків та стадіонів (од.);
- частка мешканців, що мають доступ до облаштованих зон відпочинку в радіусі до 500 м (%);
- протяжність відремонтованих доріг та тротуарів (км);
- кількість облаштованих велодоріжок (км);
- кількість встановлених пандусів, понижених бордюрів, тактильних плиток тощо (од.);
- кількість зупинок громадського транспорту з елементами безбар'єрності (%);
- кількість громадського транспорту, що пристосований до перевезення маломобільних груп (%);
- кількість створених/відремонтованих захисних споруд (сховищ) (од.);
- наявність місцевої автоматизованої системи оповіщення (так/ні).

## **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3**

### **БЕЗПЕКА ТА РОЗВИТОК ЧЕРЕЗ ЯКІСНЕ ВРЯДУВАННЯ**

Мета стратегічної цілі 3 – сприяти зміцненню безпеки та сталому розвитку Смілянської міської територіальної громади шляхом впровадження ефективного муніципального управління, підвищення якості публічних послуг, а також забезпечення захисту і соціальної інтеграції осіб, постраждалих від війни.

*Стратегічна ціль 3* досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління;
  - 3.2. Підвищення якості надання публічних послуг;
  - 3.3. Безпека, підтримка постраждалих та відновлення громади
- (табл. 10)

**Оперативна ціль 3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління** містить завдання:

- 3.1.1. Запровадити політику партнерства в муніципальному управлінні шляхом залучення громадськості, в тому числі ВПО, молоді до прийняття рішень;
- 3.1.2. Забезпечити цифрову трансформацію управління громадою, впровадження інноваційних методів роботи;
- 3.1.3. Забезпечити підвищення рівня професійних знань, умінь, навичок публічних службовців громади.

Посилення участі громадян, зокрема внутрішньо переміщених осіб, молоді у процесах прийняття рішень сприятиме зміцненню довіри та соціальної згуртованості. Пріоритетні публічні послуги стануть доступнішими завдяки цифровізації, а електронні інструменти демократії дозволять мешканцям активніше впливати на розвиток громади. Завдяки впровадженню системного підходу до планування з використанням екосистеми DREAM буде досягнуто вищої ефективності розподілу ресурсів. Заходи щодо реформування системи публічних інвестицій забезпечать прозоре обґрунтування витрат, спрямованих на соціально значущі проекти, та посилять довгострокову результативність бюджетного процесу.

Управлінські процеси стануть більш стратегічними, орієнтованими на реальні потреби населення. У результаті громада забезпечить прозоре, підзвітне та інклюзивне муніципальне управління.

*Наявні проблеми та виклики:*

- низький рівень участі громадян у прийнятті рішень
- формальний підхід до планування та інвестування
- недостатній рівень цифрової трансформації
- неефективне управління енергоресурсами
- неврегульованість системи оцінки діяльності посадовців
- обмежений обмін досвідом і практиками

**Таблиця 10.** *Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління*

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.1.1. Запровадити політику партнерства в муніципальному управлінні шляхом залучення громадськості, в тому числі ВПО, молоді до прийняття рішень	- запровадження громадського бюджету з акцентом на залучення нових учасників – ВПО, молоді, людей з інвалідністю; - запровадження програм і практик для молоді в органах місцевого самоврядування
3.1.2. Забезпечити цифрову трансформацію управління громадою, впровадження інноваційних методів роботи	- впровадження інструментів електронної демократії в процес прийняття рішень; - впровадження системи енергетичного менеджменту
3.1.3. Забезпечити підвищення рівня професійних знань, умінь, навичок публічних службовців громади	- вивчення кращих практик країни Європи; - запровадження прозорої системи критеріїв оцінки ефективності діяльності посадових осіб органів місцевого самоврядування на основі принципів підзвітності, результативності, відкритості та орієнтації на потреби громади

*Очікувані результати:*

- розширено участь мешканців у прийнятті рішень через фінансування проєктів;
- підвищено активність молоді, ВПО та вразливих груп у публічному житті громади;
- вироблено навички ініціювання та реалізації локальних ініціатив.;
- підвищено зацікавлення молоді в місцевому управлінні;
- зміцнено кадровий резерв для майбутнього місцевого самоврядування;
- налагоджено сталі форми взаємодії між молоддю та ОМС;
- забезпечено прозорість і відкритість у прийнятті рішень;
- підвищено довіру до місцевої влади;
- активізовано онлайн-взаємодію між громадянами та ОМС;
- скорочено витрати на енергоресурси у бюджетній сфері;
- впроваджено моніторинг та аналіз енергоспоживання;
- підвищено енергоефективність установ громади;
- запроваджено нові управлінські підходи на основі міжнародного досвіду;
- посилено партнерства з громадами інших країн;
- підвищено професійний рівень працівників ОМС;
- зміцнено підзвітність і результативність у роботі посадовців;
- забезпечено об'єктивність оцінювання діяльності;

- підвищено якість публічних послуг.

#### **Індикатори виконання:**

- % нових учасників у процесі голосування (загальна частка молоді, ВПО тощо);
- кількість поданих проєктів від представників цільових груп;
- кількість реалізованих проєктів за результатами голосування;
- кількість проведених тренінгів / інформаційних кампаній;
- кількість стажерів / учасників практик у структурі ОМС;
- кількість партнерських програм із навчальними закладами;
- наявність формалізованої програми стажування (положення, графік, наставники);
- відгуки учасників / рівень задоволеності;
- кількість електронних петицій / звернень / консультацій;
- кількість унікальних користувачів, що брали участь у онлайн-опитуваннях;
- доступність трансляцій засідань ради (вебсайт, перегляди);
- наявність та функціональність онлайн-платформи участі;
- кількість об'єктів, охоплених енергомоніторингом;
- зменшення обсягів споживання енергоресурсів (% щорічно);
- розроблена енергетична політика громади / план дій;
- наявність енергоменеджера або відповідального підрозділу;
- кількість вивчених і задокументованих кейсів кращих практик управління;
- кількість робочих візитів / обмінів досвідом;
- кількість адаптованих практик / моделей управління;
- кількість публікацій, звітів, тематичних круглих столів;
- наявність системи критеріїв та методики оцінки (затверджене положення);
- проведення щорічного/піврічного оцінювання посадових осіб;
- включення зворотного зв'язку громади до системи оцінки;
- динаміка показників ефективності за основними напрямками (час на обробку звернень, якість послуг тощо).

#### **Оперативна ціль 3.2. Підвищення якості надання публічних послуг містить завдання:**

- 3.2.1. Створити інноваційну, доступну мережу закладів охорони здоров'я громади;
  - 3.2.2. Забезпечити розвиток та модернізацію закладів освіти, впровадження інноваційних технологій та прогресивних практик в освітній процес;
  - 3.2.3. Сприяти запровадженню нових моделей культурних послуг;
  - 3.2.4. Створити умови для розвитку та успішної самореалізації молоді в громаді;
  - 3.2.5. Створити умов для підвищення якості та доступності спортивних послуг.
- (табл. 11).

Підвищення якості надання публічних послуг охопить ключові сфери життя громади. Створення ефективної мережі закладів охорони здоров'я забезпечить рівний доступ мешканців до якісної медичної допомоги. Модернізація освітнього середовища дозволить впровадити у освітній процес новітні технології, сучасні підходи до навчання та забезпечити створення рівних можливостей для навчання та розвитку всіх учнів, враховуючи їхні індивідуальні потреби та особливості. Паралельно з цим, розвиток культурної сфери через нові формати та моделі послуг сприятиме ширшій участі громади у культурному житті. Особлива увага буде приділена молоді — створення сприятливого середовища для її розвитку, навчання, активної участі в житті громади та самореалізації дозволить виховати нове покоління відповідальних, ініціативних громадян. Модернізація спортивної

інфраструктури, розвиток комунальних спортивних установ та впровадження сучасних підходів до організації фізкультурно-оздоровчої діяльності сприятиме підвищенню якості та доступності послуг у сфері фізичної культури і спорту. Усі ці зміни в комплексі сприятимуть підвищенню рівня довіри до місцевого самоврядування, покращенню якості життя та зміцненню соціальної згуртованості в громаді.

*Наявні проблеми та виклики:*

- Наявність дисбалансу у забезпеченні медичними послугами між центральною частиною громади та віддаленими мікрорайонами;
- Застаріле медичне обладнання, потреба в оновленні інфраструктури закладів охорони здоров'я;
- Недостатня кількість медичних кадрів, зокрема вузькопрофільних фахівців;
- Обмеженість у впровадженні електронної медицини та цифрових сервісів для пацієнтів;
- Низький рівень інформованості населення щодо профілактичних програм та здорового способу життя.
- Зношеність матеріально-технічної бази закладів освіти, недостатній рівень забезпечення сучасним обладнанням;
- Нерівний доступ учнів до якісного цифрового навчання, особливо в умовах дистанційної освіти;
- Потреба у підвищенні кваліфікації педагогів для роботи з інноваційними технологіями;
- Запровадження інноваційних підходів до професійної орієнтації учнів;
- Відсутність сталої співпраці закладів освіти з бізнесом та ринком праці;
- Витік молоді з міста через обмежені можливості для подальшої освіти та кар'єрного зростання
- Недостатня кількість сучасних культурних просторів, орієнтованих на різні вікові групи;
- Відсутність оновлених форматів культурних заходів, які враховують інтереси молоді та нові медіа;
- Потреба у модернізації приміщень та обладнання закладів культури;
- Обмежене фінансування інноваційних культурних проєктів;
- Низький рівень залучення громадськості до формування культурної політики громади;
- Відсутність сталої молодіжної інфраструктури (молодіжні центри, простори для неформального навчання, коворкінги);
- Обмежені можливості для участі молоді у прийнятті рішень на місцевому рівні;
- Відтік молоді до більших міст або за кордон у пошуках кращих можливостей;
- Низький рівень поінформованості про програми волонтерства, обмінів, грантові ініціативи;
- Недостатня підтримка молодіжних проєктів і стартапів;
- Застаріла матеріально-технічна база спортивної інфраструктури;
- Обмежений доступ до спортивних об'єктів для широких верств населення;
- Невідповідність інфраструктури вимогам інклюзивності та безбар'єрності;
- Відсутність аналізу попиту та потреб населення щодо спортивних послуг;
- Низький рівень залученості населення до регулярної фізичної активності;
- Обмежена кількість кваліфікованих тренерів, особливо в окремих видах спорту

**Таблиця 11.** *Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.2. Підвищення якості надання публічних послуг*

<i>Завдання</i>	<i>Потенційні сфери реалізації проєктів</i>
3.2.1. Створити інноваційну, доступну мережу закладів охорони здоров'я громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведення капітального та поточного ремонтів приміщень закладів охорони здоров'я;</li> <li>- придбання сучасного медичного обладнання (діагностичного, лабораторного, реабілітаційного тощо);</li> <li>- удосконалення інфраструктури приміщень закладів охорони здоров'я відповідно до діючих вимог;</li> <li>- розробка програм стимулювання (житло, доплата, соціальний пакет) для лікарів і медперсоналу;</li> <li>- партнерство з медичними університетами/коледжами для залучення молодих спеціалістів;</li> <li>- адаптація входів, санвузлів, коридорів та інших приміщень відповідно до стандартів безбар'єрного доступу;</li> <li>- впровадження цифрового середовища для пацієнта (онлайн-запис, дистанційне консультування, оцінка послуг)</li> </ul>
3.2.2. Забезпечити розвиток та модернізацію закладів освіти, впровадження інноваційних технологій та прогресивних практик в освітній процес	<ul style="list-style-type: none"> <li>- створення та облаштування STEM-лабораторій, ресурсних кімнат, медіатек, коворкінгів та інших сучасних просторів;</li> <li>- забезпечення закладів освіти громади технікою та програмним забезпеченням для популяризації робототехніки, програмування, 3D-моделювання;</li> <li>- проведення еко-кампаній, екологічних проєктів та освітніх ініціатив про енергоефективність;</li> <li>- забезпечення професійного розвитку педагогів;</li> <li>- комплексна модернізація харчоблоків у закладах освіти</li> </ul>
3.2.3. Сприяти запровадженню нових моделей культурних послуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>- створення сучасних, інклюзивних та багатофункціональних культурних просторів;</li> <li>- розвиток нових форматів бібліотечних послуг;</li> <li>- створення театрального простору під відкритим небом;</li> <li>- запровадження цифрових культурних сервісів;</li> <li>- реалізація молодіжних культурних креативних ініціатив</li> </ul>
3.2.4. Створити умови для розвитку та успішної самореалізації молоді в громаді	<ul style="list-style-type: none"> <li>- створення/оновлення молодіжного центру або простору;</li> <li>- створення онлайн-платформи молодіжних заходів, ініціатив;</li> </ul>

	- створення кар'єрного хабу чи іншої платформи для проведення заходів з профорієнтації
3.2.5. Створити умови для підвищення якості та доступності спортивних послуг	- реконструкція та оновлення матеріально-технічної бази спортивних об'єктів; - створення сучасних спортивних просторів із забезпеченням принципів інклюзивності та безбар'єрності; - підтримка та розвиток дитячо-юнацьких спортивних шкіл і секцій; - організація регулярних спортивних подій для широких верств населення (змагання, фестивалі, дні здоров'я); - підвищення професійної компетентності фахівців галузі фізичної культури і спорту

**Очікувані результати:**

- покращено умови перебування пацієнтів у медичних закладах;
- підвищено ефективність та точність діагностики, лікування й реабілітації;
- приміщення медичних закладів відповідають вимогам санітарних, безпекових та функціональних стандартів;
- підвищено довіру населення до медичних послуг у громаді;
- зменшено дефіцит кадрів у закладах охорони здоров'я громади;
- збільшено кількість молодих фахівців, які приходять працювати до громади;
- підвищено професійний рівень медичного персоналу;
- ЗОЗ громади фізично доступні для всіх категорій населення, включаючи осіб з інвалідністю;
- пацієнти мають доступ до зручних онлайн-сервісів і телемедицини;
- покращено умови для інтерактивного та практичного навчання;
- зростання зацікавленості учнів до технічних спеціальностей;
- підвищення обізнаності учнів про сталі практики у сфері збереження довкілля та енергоефективності;
- професійний ріст педагогів, підвищення кваліфікації та впровадження нових підходів до навчання;
- створено сучасні, інклюзивні та багатофункціональні культурні осередки;
- публічні бібліотеки трансформовано у сучасні інформаційні, просвітницькі центри;
- створення нового мистецького продукту в громаді;
- покращення інформування, цифровізація культурного простору громади;
- активізація молодіжного культурного середовища;
- створено місце для розвитку ініціатив, неформального навчання, комунікації молоді;
- створено онлайн-платформу молодіжних заходів, ініціатив;
- запроваджено практику проведення заходів з профорієнтації молоді;
- підвищення рівня задоволеності мешканців якістю спортивних послуг;
- розширення охоплення населення систематичними заняттями фізичною культурою;
- формування позитивного іміджу Сміли як міста, орієнтованого на здоровий спосіб життя.

**Індикатори виконання:**

- кількість об'єктів, де завершено капітальні або поточні ремонти (шт.);
- загальна площа відремонтованих приміщень (м<sup>2</sup>);
- кількість одиниць медичного обладнання, придбаного за напрямами: діагностичне, лабораторне, реабілітаційне (шт.);
- кількість об'єктів, де оновлено інженерні комунікації, вентиляцію, водопостачання тощо (шт.);
- рівень задоволеності пацієнтів умовами перебування (опитування, % позитивних відповідей);
- кількість нових фахівців, працевлаштованих у ЗОЗ громади (з розбивкою: лікарі/середній медперсонал);
- кількість об'єктів ЗОЗ, де облаштовано безбар'єрний доступ (входи, санвузли, коридори) (%);
- частка пацієнтів, які скористалися онлайн-записом, телемедициною або цифровими сервісами (%);
- кількість класів, облаштованих інноваційною технікою для освітнього процесу;
- кількість шкіл із STEM-оснащенням;
- кількість реалізованих екоініціатив;
- кількість педагогів, які застосовують новітні методики навчання, беруть участь у всеукраїнських чи міжнародних проєктах;
- кількість створених/оновлених сучасних, інклюзивних та багатофункціональних культурних об'єктів;
- кількість нових послуг/проведених заходів у бібліотеках;
- кількість учасників/глядачів, залучених до мистецьких подій;
- кількість цифрових сервісів/статистика відвідувань онлайн-платформи;
- кількість реалізованих молодіжних культурних ініціатив;
- кількість створених/оновлених локацій;
- кількість користувачів онлайн-платформою можливостей для молоді;
- кількість проведених заходів з профорієнтації молоді;
- кількість відремонтованих/модернізованих спортивних об'єктів (шт.)
- обсяг інвестицій у реконструкцію спортивної інфраструктури (грн/рік)
- частка оновлених об'єктів у загальній кількості комунальних спортивних споруд, %
- кількість новостворених або адаптованих під потреби маломобільних груп спортивних просторів (шт.)
- частка інклюзивних/доступних об'єктів серед усіх спортивних споруд, %
- кількість встановленого спеціального обладнання для осіб з інвалідністю (одиниць)
- кількість функціонуючих дитячо-юнацьких спортивних секцій (шт.)
- кількість дітей та молоді, залучених до занять у спортивних школах (осіб)
- обсяг фінансування на підтримку ДЮСШ з міського бюджету (грн/рік)
- кількість масових спортивних подій, проведених на рік (шт.)
- загальна кількість учасників спортивних заходів (осіб/рік)
- рівень участі населення в організованих міських спортивних подіях, % від населення
- кількість тренерів та інструкторів, які пройшли підвищення кваліфікації (осіб/рік)
- кількість організованих тренінгів, семінарів або курсів для спортивних тренерів (шт./рік)
- рівень задоволеності фахівців якістю професійного розвитку (% згідно з опитуваннями).

**Оперативна ціль 3.3. Безпека, підтримка постраждалих та відновлення громади** містить завдання:

- 3.3.1. Забезпечити соціальну та психологічну підтримку ветеранам війни та особам, постраждалим від війни
- 3.3.2. Сприяти інтеграції внутрішньо переміщених осіб у життя громади
- 3.3.3. Сприяти розбудові ефективної системи цивільного захисту та правопорядку
- 3.3.4. Реалізація проєктів відновлення інфраструктури (табл. 12).

*Наявні проблеми та виклики:*

- Відсутність сталої системи комплексної психологічної допомоги ветеранам, членам їхніх родин, постраждалим від воєнних дій;
- Обмежені можливості професійної реабілітації та перекваліфікації для ветеранів та постраждалих;
- Брак фахівців у сфері кризової психології та роботи з травмованими особами;
- Низький рівень поінформованості про наявні соціальні послуги та державну підтримку;
- Стигматизація ветеранів або осіб з ПТСР у громадському сприйнятті;
- Нестача житла та належних умов для довготривалого проживання ВПО;
- Складнощі з працевлаштуванням через обмеженість ринку праці та відсутність адаптивних програм;
- Випадки соціальної ізоляції ВПО, зокрема дітей, людей похилого віку;
- Недостатня комунікація між місцевими жителями та переселенцями;
- Відсутність достатньої кількості мовних, культурних та освітніх інтеграційних програм
- Недостатній рівень готовності громади до надзвичайних ситуацій (обмежений доступ до укриттів);
- Брак навчальних програм і тренінгів із цивільного захисту для населення;
- Потреба в удосконаленні системи відеоспостереження, освітлення та моніторингу громадських місць;
- Нерівномірне відчуття безпеки серед жителів у різних мікрорайонах міста.

**Таблиця 12.** *Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.3. Безпека, підтримка постраждалих та відновлення громади*

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.3.1. Забезпечити соціальну та психологічну підтримку ветеранам війни та особам, постраждалим від війни	<ul style="list-style-type: none"> <li>- матеріально-технічне та кадрове забезпечення роботи ветеранських просторів;</li> <li>- надання регулярних психологічних консультацій ветеранам;</li> <li>- забезпечення занять груп підтримки ветеранів та осіб, постраждалих від війни</li> <li>- розвиток програм адаптивного спорту для ветеранів як інструменту реабілітації, соціальної інтеграції та зміцнення фізичного й психологічного здоров'я.</li> </ul>
3.3.2. Сприяти інтеграції внутрішньо переміщених осіб у життя громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>- забезпечення ВПО тимчасовим і постійним житлом;</li> <li>- сприяння перекваліфікації, професійної адаптації, започаткування та розвитку підприємництва ВПО;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- залучення ВПО до участі в громадському, освітньому, культурному житті громади;</li> <li>- підтримка ініціатив ВПО, пов'язаних із культурною спадщиною різних регіонів України</li> </ul>
3.3.3. Сприяти розбудові ефективної системи цивільного захисту та правопорядку	<ul style="list-style-type: none"> <li>- підготовка захисних споруд цивільної оборони або інших сховищ для можливого перебування під час надзвичайної ситуації;</li> <li>- організація охорони об'єктів муніципальної власності, співпраця із поліцією в охороні соціально важливих об'єктів;</li> <li>- розширення системи відео спостереження та інших технічних інструментів, забезпечення громадського порядку</li> </ul>
3.3.4. Реалізація проектів з відновлення інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> <li>- відновлення пошкоджених житлових будинків, об'єктів соціальної інфраструктури (шкіл, садочків, медичних закладів)</li> <li>- реконструкція та ремонт інженерних мереж (водопостачання, водовідведення, електро- та тепlopостачання)</li> <li>- відновлення та модернізація об'єктів транспортної інфраструктури (дороги, мости, зупинки)</li> <li>- відновлення адміністративних будівель органів місцевого самоврядування</li> <li>- відбудова об'єктів критичної інфраструктури</li> <li>- проведення енергоефективної модернізації під час відновлення об'єктів</li> <li>- створення або оновлення об'єктів укриття, що поєднуються з громадськими просторами</li> </ul>

#### Очікувані результати:

- Запроваджено системний підхід до соціальної, психологічної та медичної підтримки цільових груп;
- Збільшено доступність фахових консультацій, реабілітаційних і психосоціальних послуг;
- Підвищено рівень довіри до системи соціального захисту серед ветеранів та постраждалих;
- Створено простори підтримки та зустрічей для адаптації та взаємодопомоги
- Забезпечено базові житлові, соціальні та трудові потреби ВПО;
- Зменшено рівень соціальної ізоляції та напруги між ВПО і місцевим населенням;
- Створено інструменти для культурної, освітньої та громадянської інтеграції;
- Підвищено рівень зайнятості та включення переселенців у місцеве середовище
- Підвищено рівень готовності громади до надзвичайних ситуацій;
- Розширено мережу безпечних укриттів та обладнаних тривожних зон;

- Покращено матеріально-технічну базу служб цивільного захисту;
- Посилено співпрацю громадян з правоохоронними органами

**Індикатори виконання:**

- Кількість осіб, що отримали психологічну або соціальну підтримку — \_\_\_ осіб/рік;
- Кількість створених або модернізованих пунктів надання допомоги — \_\_\_;
- Кількість фахівців, які пройшли навчання/перепідготовку у сфері кризової допомоги — \_\_\_;
- Показник задоволеності ветеранів та постраждалих наданими послугами (за опитуваннями) — \_\_\_%.
- Кількість ВПО, які скористалися соціальними або адаптаційними послугами — \_\_\_ осіб/рік;
- Частка ВПО, працевлаштованих у громаді — \_\_\_%;
- Кількість інтеграційних заходів за участі ВПО — \_\_\_ на рік;
- Частка ВПО, які оцінюють своє інтегрування до громади як позитивне (опитування) — \_\_\_%;
- Кількість оновлених/створених укриттів або сховищ — \_\_\_;
- Кількість тренінгів із цивільного захисту для населення — \_\_\_ на рік;
- Рівень задоволеності населення безпекою в місті (опитування) — \_\_\_%;
- Кількість камер відео спостереження або об'єктів інфраструктури безпеки, встановлених за період — \_\_\_.

## **8. УЗГОДЖЕННЯ ОСНОВНИХ ПОЛОЖЕНЬ СТРАТЕГІЇ З ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ РЕГІОНУ**

Стратегія розвитку Черкаської області передбачає рівномірний розвиток усієї її території з урахуванням особливостей економічного та соціального розвитку існуючої мережі поселень.

Структура Стратегії розвитку Черкаської області дещо відмінна від структури Стратегії розвитку Смілянської міської ТГ, однак корелюється з нею та відповідає основним засадам соціального та економічного розвитку області.

**Таблиця 13.** *Схема відповідності Стратегічних цілей Стратегії розвитку Черкаської області та Смілянської міської ТГ*

Стратегічні цілі	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади до 2027 року
------------------	---

Стратегії розвитку Черкаської області на період 2021 – 2027 роки (оновлена)	1. Громада розвиненого бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування	1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади	1.2. Формування сприятливого бізнес-середовища та умов для просування продукції місцевого виробника	1.3. Стимулювання розвитку малого підприємництва	1.4. Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури	2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади	2.2. Підвищення енергоефективності міської інфраструктури	2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади	2.4. Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного простору	3. Громада ефективного врядування та сучасних публічних послуг	3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління	3.2. Підвищення якості надання публічних послуг	3.3. Безпека, підтримка постраждалих та відновлення громади
1. ЕКОНОМІКА: високотехнологічна, продуктивна, експортноорієнтована	X	X		X				X						
2. ЛЮДИ: професійні, адаптивні, згуртовані			X							X				
3. ВИСОКА ЯКІСТЬ ЖИТТЯ: екологія, безпека, інфраструктура				X	X	X	X	X	X	X				

## 7. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

**Система реалізації Стратегії.** Реалізація Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проектів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто міський голова, виконавчий комітет, депутатський корпус. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з управління реалізацією та моніторингу Стратегії, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Міська рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій міського голови.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету та комунальні установи міської ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії розпорядженням голови утворюється **Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу** як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група).

Робочу групу очолює міський голова. Склад Робочої групи визначається розпорядженням міського голови. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету ради та комунальних підприємств, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники міської ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, зокрема ті, що брали участь у її розробці.

Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проектів для подальшої реалізації стратегії) та виконує наступні функції:

- координує дії підрозділів, комунальних установ міської ради, органів державної влади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проектів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;
- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
- здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, збір і аналіз інформації про стан досягнення індикаторів Плану заходів, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає Управління економічного розвитку виконавчого комітету Смілянської міської ради.

**Процес реалізації Стратегії** здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку територіальної громади на період до 2027 року розробляється строком на три роки (на 2025-2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проектів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на період до 2027 року.

Проект Плану заходів подається на затвердження міській раді одночасно із проектом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після затвердження Стратегії.

Підготовка Плану заходів, контроль за станом та строками виконання здійснюється виконавчим комітетом міської ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядниками коштів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

### **Моніторинг реалізації Стратегії.**

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади на період до 2027 року подана у таблиці 14.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює управління економічного розвитку виконавчого комітету Смілянської міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії міської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному веб-сайті міської ради.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену

таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 2651, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

**Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії** здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює Управління економічного розвитку виконавчого комітету Смілянської міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному веб-сайті міської ради.

**Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів** проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює Управління економічного розвитку виконавчого комітету Смілянської міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному веб-сайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

**Таблиця 14.** Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення (2023 або 2024 роки за наявності)	Проміжне значення		Цільове значення 2027 рік	Джерело даних
				2025 рік	2026 рік		
<b>Стратегічна ціль 1. Громада розвиненого бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування</b>							
1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади							
1.2. Створення сприятливого бізнес-середовища та підтримка розвитку малого і середнього підприємництва							
1.3. Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади							
<b>Стратегічна ціль 2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури</b>							
2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади							
2.2. Підвищення енергоефективності міської інфраструктури							
2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади							
2.4. Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного простору							
<b>Стратегічна ціль 3. Громада ефективного врядування та сучасних публічних послуг</b>							
3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління							
3.2. Підвищення якості надання публічних послуг							
3.3. Безпека, підтримка постраждалих та							

<b>відновлення громади</b>							

## РОЗДІЛ VII ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2025 – 2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СМІЛЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

### 1.МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СМІЛЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади до 2027 року (далі – План заходів) розроблено строком на три роки (на 2025 – 2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проектів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади до 2027 року.

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (із змінами), Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 2651.

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між мешканцями громади, підприємцями та організаціями громадянського суспільства Смілянської міської територіальної громади для забезпечення врахування інтересів та суспільної підтримки реалізації заходів та проектів Стратегії.

План заходів розроблено в співпраці Робочої групи з актуалізації Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади до 2027 року та Плану її реалізації на період 2025 – 2027 роки.

#### **Збір проектних ідей до Плану заходів**

З метою розробки проекту Плану заходів Смілянською міською радою було оголошено збір проектних ідей від зацікавлених суб'єктів розвитку громади, що тривав впродовж жовтня - липня 2024-2025 років. Зацікавленим особам було запропоновано заповнити форму подання проектних ідей в електронному вигляді (проектна картка).

#### **Відбір проектних ідей до Плану заходів**

У серпні 2025 року збір ідей проектів до Плану заходів був завершений. Всього надійшло 57 проектні ідеї від представників громади (фізичних осіб, структурних підрозділів органу місцевого самоврядування) тощо.

Було прийнято рішення про включення всіх проектних ідей/проектних карток до тексту Плану заходів.

У фазі розробки Плану заходів, проектні ідеї були зібрані в три тематичні стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення. Проектні ідеї були перевірені на предмет відповідності до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, Програми відновлення України та актуалізованої Стратегії розвитку Черкаської області на період до 2027 року.

Кожну проектну ідею було проаналізовано також на відповідність критеріям, які і стали основою для прийняття рішення щодо включення їх до тексту Плану заходів (див. таблицю нижче).

Таблиця 1.1. Критерії відбору пропозицій до технічних завдань Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку територіальних громад

Назва критерію	Зміст критерію
<b>Відповідність Стратегії</b>	Проект відповідає вказаній оперативній цілі та має очевидний вклад до більш ніж одного завдання
	Проект має опосередкований вклад до хоча б однієї оперативної цілі
<b>Вплив на територію</b>	Проект охоплює територію сусідніх громад (на засадах міжмуніципального співробітництва)
	Проект охоплює територію всієї громади
<b>Соціальний вплив</b>	Покращення ситуації та участь в проекті соціально вразливих верств населення, у тому числі учасників бойових дій та їх родин
	Орієнтація проекту на інтеграцію мешканців громади, у тому числі ВПО
<b>Екологічний вплив</b>	Обґрунтовано значний позитивний вплив на довкілля
	Опосередкований позитивний вплив на довкілля
	Опосередкований незначний позитивний вплив на довкілля
<b>Економічний вплив</b>	Обґрунтовано прямий вплив на створення нових робочих місць / вплив на додаткові надходження до бюджету
	Обґрунтовано економію бюджетних коштів
	Можливий опосередкований вплив на створення / збереження нових робочих місць або економію бюджетних коштів
	Не передбачається створення робочих місць та економії бюджетних коштів
<b>Готовність до реалізації</b>	Обґрунтована, деталізована та зрозуміло викладена структура витрат та співфінансування / Проект є продовженням успішного проекту чи програми, що реалізувався в попередні роки
	Обґрунтовано структуру витрат та співфінансування / Наявне попереднє техніко-економічне обґрунтування
	Частково обґрунтовано структуру витрат / Наявний попередній розрахунок витрат
	Відсутнє обґрунтування витрат, проект на стадії ідеї
<b>Адміністративна здійсненність</b>	Проект належить до сфери повноважень органу місцевого самоврядування та має високу ймовірність реалізації
	Проект передбачає часткове залучення органу місцевого самоврядування
	Реалізація проекту не залежить від органу місцевого самоврядування
<b>Фінансова Обґрунтованість*</b>	Підтверджено не менше 80% від необхідного обсягу фінансування проекту
	Підтверджено не менше 50% від необхідного обсягу фінансування проекту
	Підтверджено не менше 30% від необхідного обсягу фінансування проекту
	Підтвердження джерел фінансування проекту відсутнє

На досягнення цілей та виконання завдань, визначених у Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади на період до 2027 року, до Плану заходів включено чинні місцеві програми розвитку, що впроваджуються, а також передбачено розроблення місцевих програм розвитку.

Для забезпечення публічності та прозорості підготовки Плану заходів проводились консультації з заінтересованими сторонами для узгодження позицій щодо місцевих програм розвитку та проєктів місцевого розвитку, які пропонувались для включення до Плану заходів. В ході процесу підготовки Плану реалізації максимально застосовувалися методологічні підходи і інструменти для стратегічного і операційного планування, що застосовуються в країнах ЄС із врахуванням особливостей України. Принципи та інструменти, які застосовувалися для визначення сфер втручання, передбачали:

- Партнерство – домовленість про спільні цілі шляхом консультацій та на основі консенсусу з представниками влади, ділових кіл, освітніх установ, організацій громадянського суспільства та інших відповідних зацікавлених сторін.
- Участь та спільна зацікавленість – забезпечення широкої соціальної згоди, чіткої громадської підтримки реалізації, зацікавленості діяти в напрямку спільних цілей, взаємної довіри, спільної відповідальності і підзвітності, а також захист від спроб окремих суб'єктів розвитку реалізовувати лише власні інтереси.
- Сталість – результат застосування уставлених принципів і методологічних інструментів, таких як баланс і узгодженість стратегічних і операційних елементів (цілей, заходів, програм).
- Інтеграцію – досягнуту завдяки широкій участі усіх зацікавлених сторін та забезпеченню їх потреб на місцевому рівні через розробку спільних заходів.
- Інновацію – визначення оптимальних і оригінальних втручань (проєктів) з метою забезпечення найбільш ефективного використання наявних ресурсів.
- Узгодженість, ієрархію та взаємопов'язаність – передбачення у планувальних документах нижчого рівня узгодженості з планами вищого рівня з можливою більшою конкретизацією.

План заходів узгоджено з наявними і передбачуваними джерелами фінансування і можливостями для реалізації проєктів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

## 2. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СМІЛЯНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

План заходів сформований у відповідності до **стратегічного бачення** громади:

**Смілянська міська територіальна громада – сучасна громада максимально комфортна для мешканців і гостей, сприятлива для залучення інвесторів та розвитку бізнесу:**

- ✓ територія розвинутого бізнесу, з розвинутою інфраструктурою, приваблива для інвестицій;
- ✓ громада, де впроваджуються сучасні технології у галузі виробництва, управління та розвитку, збереження довкілля;
- ✓ громада, в якій хочеться жити та працювати, зручна та безпечна для мешканців і гостей.

Стратегічне бачення розвитку Смілянської міської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей, кожна з яких включає низку оперативних цілей та завдань.

Таблиця 2.1 Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Мукачівської міської територіальної громади на період до 2027 року

<b>Стратегічна ціль 1. ГРОМАДА РОЗВИНЕНОГО БІЗНЕСУ ЗІ СПРИЯТЛИВИМИ УМОВАМИ ДЛЯ ІНВЕСТУВАННЯ</b>	
<i>Оперативні цілі</i>	<i>Завдання</i>
<b>1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади</b>	1.1.1. Створити якісні інвестиційні продукти та умови для інвестування
	1.1.2. Популяризувати інвестиційний потенціал громади
<b>1.2. Створення сприятливого бізнес-середовища та стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва</b>	1.2.1. Популяризувати продукцію місцевих виробників на внутрішньому та зовнішньому ринках
	1.2.2. Створити умови для тісної комунікації між владою та представниками бізнесу
	1.2.3. Формування підприємницької культури та умов для розвитку бізнес-спроможностей
<b>1.3. Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади</b>	1.3.1. Сприяти формуванню інтегрованих туристичних пропозицій на місцевому та регіональному рівнях
	1.3.2. Створити систему візуальної ідентифікації громади, в т.ч. бренд громади
	1.3.3. Забезпечити реалізацію місцевих проектів благоустрою, в т.ч. за участі

	мешканців
	1.3.4. Здійснення системних заходів з охорони культурної спадщини та її популяризації
<b>Стратегічна ціль 2. ГРОМАДА ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОЇ ТА ЕКОБЕЗПЕЧОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ</b>	
<b>2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади</b>	2.1.1. Модернізувати системи водопостачання та водовідведення, очисні споруди 2.1.2. Модернізувати котельні та систему теплопостачання
<b>2.2. Підвищення ефективності міської інфраструктури</b>	2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства
	2.2.2. Підвищити енергоефективність та безпечність житлового фонду
	2.2.3. Підвищити енергоощадність систем теплопостачання
	2.2.4. Створити ефективну систему вуличного освітлення
<b>2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади</b>	2.3.1. Сприяти збереженню та відновленню екосистеми громади
	2.3.2. Підвищити ефективність роботи місцевої системи поводження з ТПВ
<b>2.4. Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного міського простору</b>	2.4.1. Модернізувати та створити сучасні зони дозвілля та відпочину
	2.4.2. Розвинути місцеву дорожню інфраструктуру за принципом безбар'єрності
	2.4.3. Розширення та відновлення житлового фонду
<b>Стратегічна ціль 3. БЕЗПЕКА ТА РОЗВИТОК ЧЕРЕЗ ЯКІСНЕ ВРЯДУВАННЯ</b>	
<b>3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління</b>	3.1.1. Запровадити політику партнерства в муніципальному управлінні шляхом залучення громадськості, в т.ч. ВПО, молоді до прийняття рішень
	3.1.2. Забезпечити цифрову трансформацію управління громадою, впровадження інноваційних методів роботи
	3.1.3. Забезпечити підвищення рівня професійних знань, умінь, навичок публічних службовців громади
<b>3.2. Підвищення якості надання публічних послуг</b>	3.2.1. Створити інноваційну, доступну мережу закладів охорони здоров'я громади
	3.2.2. Забезпечити розвиток та модернізацію закладів освіти, впровадження інноваційних технологій та програмних практик в освітній процес
	3.2.3. Сприяти запровадженню нових моделей культурних послуг
	3.2.4. Створити умови для розвитку та успішної самореалізації молоді в громаді

	3.2.5. Створити умови для підвищення якості та доступності спортивних послуг
<b>3.3. Безпека, підтримка постраждалих та відновлення громади</b>	3.3.1. Забезпечити соціальну та психологічну підтримку ветеранам війни та особам постраждалим від війни
	3.3.2. Сприяти інтеграції внутрішньо переміщених осіб у життя громади
	3.3.3. Сприяти розбудові ефективної системи цивільного захисту та правопорядку
	3.3.4. Реалізація проектів відновлення інфраструктури

План заходів із впровадження Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади на період до 2027 року складається з 37 проектів місцевого розвитку та заходів розвиткового характеру, передбачених у 18 місцевих програмах розвитку на загальну суму 966 467,836 тис. грн. У фазі розробки Плану заходів, проєктні ідеї були зібрані в три тематичні стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення.

Впровадження Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади на період до 2027 року здійснюватиметься через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися відповідно до Плану її реалізації та інших місцевих програм, які впливають із Стратегії, а також рішень міської ради, що приймаються для досягнення стратегічних цілей.

## СТРАТЕГІНАЦІЛЬ 1.

### ГРОМАДА РОЗВИНЕНОГО БІЗНЕСУ ЗІ СПРИЯТЛИВИМИ УМОВАМИ ДЛЯ ІНВЕСТУВАННЯ

Мета стратегічної цілі 1 - сприяння економічно можливому зростанню громади через формування та просування інвестиційних ресурсів, створення сприятливого бізнес-середовища, підтримку місцевих виробників, розвиток трудового потенціалу, а також підвищення привабливості громади за рахунок муніципального маркетингу та розвитку туризму.

*Стратегічна ціль 1* досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади;
- 1.2. Створення сприятливого бізнес-середовища та стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва;
- 1.3. Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади.

Досягнення стратегічної цілі 1 передбачається через реалізацію 9 проєктів та 2 програм місцевого розвитку на загальну суму **63 139 тис. грн.**

Таблиця 2.1. *Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 1. Міжнародний логістичний, інноваційний центр розвитку економіки та партнерств громади*

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
1.1. Формування та	1.1.1.1. Розробка Інвестиційного	2025-2027	120,0

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
промоція інвестиційних можливостей громади	паспорту Смілянської міської територіальної громади		
	1.1.1.2. Створення та впровадження Містобудівного кадастру державного рівня (МБКД)	2025-2027	2 000,0
	1.1.1.3. Геопортал містобудівного кадастру Смілянської міської територіальної громади	2025-2027	600,0
	1.1.2.1. Формування візуальної ідентичності Смілянської міської ТГ	2026	80,0
	1.1.2.2. Створення цифрової платформи «City Way»	2026	100,0
	<b>Всього</b>		<b>2 900,0</b>
1.2. Створення сприятливого бізнес-середовища та стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва	1.2.1.1. Від виробника до споживача: виставково-ярмаркові заходи	2025-2027	12,0
	1.2.2.1. Створення та розвиток Центру підтримки підприємництва, інновацій та громадських ініціатив	2026-2027	15 000,0
	<b>Всього</b>		<b>15 012,0</b>
1.3. Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади	1.3.1.1. Розробка туристичних маршрутів	2025-2027	80,0
	1.3.3.1. Розвиток рекреаційної та туристичної інфраструктури на території міського парку культури та відпочинку Смілянської міської ТГ	2026-2027	45 147,0
	<b>Всього</b>		<b>45 227,0</b>
	<b>Разом</b>		<b>63 139,0</b>

## СТРАТЕГІНАЦІЛЬ 2.

### ГРОМАДА ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОЇ ТА ЕКОБЕЗПЕЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

Мета стратегічної цілі 2 – формування в громаді енергоефективної та екобезпечної інфраструктури через підвищення енергоефективності будівель бюджетної сфери, об'єктів комунального господарства та житлового фонду громади, модернізацію об'єктів житлово-комунального господарства, підвищення ефективності роботи місцевої системи поводження з ТПВ, розвиток інфраструктури на принципах енергоефективності, адаптації до зміни клімату, екологічності, інклюзивності, безбар'єрності.

Стратегічна ціль 2 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади;
- 2.2. Підвищення енергоефективності міської інфраструктури;
- 2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади;
- 2.4. Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного міського простору.

Досягнення стратегічної цілі 2 передбачається через реалізацію 20 проєктів на загальну суму **767 075,48** тис.грн.

Таблиця 2.2. Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 2.

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади	2.1.1.1. «Реконструкція двох ниток дюкерів напірних колекторів від КНС-13 через річку Сріблянка у місті Сміла Черкаської області»	2025-2027	5 200,0
	2.1.1.2. «Реконструкція КНС-15 у м. Сміла Черкаської області»	2025-2027	3 270,0
	2.1.1.3. «Реконструкція каналізаційних очисних споруд у місті Сміла Черкаської області»	2025-2027	504 000,0
	2.1.1.4. Буріння нових свердловин на Смілянському родовищі питних вод	2025-2027	12 500,0
2.2. Підвищення енергоефективності міської інфраструктури	2.1.2.1. Проєктування капітального ремонту окремих ділянок теплової мережі Смілянської міської територіальної громади	2026-2027	800,0
	2.1.2.2. Розроблення проєктної документації на встановлення когенераційної установки потужністю 0,5 МВт для резервного електроживлення котелень №1 та №7	2026	800,0
	<b>Всього</b>		<b>526 570</b>
2.2. Підвищення енергоефективності міської інфраструктури	2.2.1.1. Капітальний ремонт даху з послідуочим утепленням, встановленням сонячних батарей та теплових насосів (типу повітря-повітря) будівлі Навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів №3-колегіум» за адресою: вул. Соборна, 73, м. Сміла, Черкаська область	2026-2027	23 777,0
	2.2.1.2. Капітальний ремонт даху будівлі Смілянської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів № 6 за адресою: вул. Сунківська, 12, м. Сміла, Черкаської області	2026	2 900,0
	2.2.1.3. Капітальний ремонт будівлі та	2027	94 362,22

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	благоустрій прилеглої території Навчально-виховного комплексу «Ліцей – загальноосвітня школа I–III ступенів «Лідер» Смілянської міської ради Черкаської області за адресою: вул. Героїв Небесної Сотні, 4, м. Сміла, Черкаська область		
	2.2.1.4. Капітальний ремонт вимощення денного стаціонару одноповерхової будівлі та двоповерхової будівлі КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» СМР за адресою: Черкаська область, м. Сміла, вул. Соборна, 120	2026-2027	16 000,0
	2.2.1.5. Реконструкція інфекційного відділення з модернізацією тепло-, водо- та електросистем КНП «Смілянська міська лікарня» по вул. Героїв Холоднорців, 82 у м. Сміла, Черкаська обл.	2026-2027	10 700,0
	2.2.1.6. Капітальний ремонт триповерхової будівлі з термомодернізацією систем тепло-, водо- та електропостачання КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Смілянської міської ради за адресою: м. Сміла, вул. Тараса Шевченка, 1, Черкаська область	2025-2027	27 000,0
	2.2.1.7. Капітальний ремонт та технічне переоснащення будівлі з підвищенням енергоефективності КНП «Смілянська міська стоматологічна поліклініка» СМР	2025-2027	1 945,6
	2.2.3.1. Реконструкція без зміни зовнішніх геометричних розмірів газової котельні №7	2026-2027	3 000,0
	<b>Всього</b>		<b>179 684,82</b>
2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади	2.3.2.1. Забезпечення мешканців приватного сектору індивідуальними контейнерами для збирання та вивезення твердих побутових відходів	2026-2027	19 500,0
	2.3.2.2. Впровадження роздільного збирання відходів паперу	2026	1 170,0
	<b>Всього</b>		<b>20 670,0</b>
2.4. Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного міського простору	2.4.2.1. Капітальний ремонт тротуару по вул. Тараса Шевченка в м. Сміла, Черкаської області	2025-2026	19 759,9
	2.4.2.2. Капітальний ремонт тротуару	2025-2026	6 226,49

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	по вул. Соборна в м. Сміла, Черкаської області		
	2.4.2.3. Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Холодноряців в м. Сміла, Черкаської області	2025-2026	7 234,27
	2.4.3.1. Житло для осіб з числа дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування	2026-2027	7 000,0
	Всього		40 220,66
	Разом		767 145,48

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3

#### БЕЗПЕКА ТА РОЗВИТОК ЧЕРЕЗ ЯКІСНЕ ВРЯДУВАННЯ

Мета стратегічної цілі 3 – сприяти зміцненню безпеки та сталому розвитку Смілянської міської територіальної громади шляхом впровадження ефективного муніципального управління, підвищення якості публічних послуг, а також забезпечення захисту і соціальної інтеграції осіб, постраждалих від війни.

*Стратегічна ціль 3* досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління;
- 3.2. Підвищення якості надання публічних послуг;
- 3.3. Безпека, підтримка постраждалих та відновлення громади.

Досягнення стратегічної цілі 3 передбачається через реалізацію 8 проєктів на загальну суму **136 253,356 тис.грн.**

Таблиця 2.3. *Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 3.*

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління	3.1.1.1. Реалізація Програми «Громадський бюджет м. Сміла» на 2025-2030 рр.	2026-2027	1 140,0
	3.1.2.1. Розробка нового сайту Смілянської міської ради	2025-2026	80,0
	Всього		1 220,0
3.2. Підвищення якості надання публічних послуг	3.2.1.1. Капітальний ремонт та технічне переоснащення вантажопідйомного ліфта головного лікувального корпусу КНП «Смілянська міська лікарня» СМР	2025-2027	2 200,0
	3.2.2.1. Капітальний ремонт харчоблоку Смілянської загальноосвітньої школи І-	2027	7 372,393

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт / програма місцевого розвитку	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
	III ступенів №1 Смілянської міської ради Черкаської області за адресою: вул. Незалежності, 66, м. Сміла Черкаської області		
	3.2.2.2. Капітальний ремонт харчоблоку Смілянської спеціалізованої школи I-III ступенів №12 Смілянської міської ради Черкаської області за адресою: вул. захисників України, 33, м. Сміла Черкаської області	2027	10 898,606
	3.2.4.1. Впровадження програми стажування молоді в органах місцевого самоврядування Смілянської міської територіальної громади	2025-2027	0
	3.2.5.1. Реконструкція стадіону «Юність» Смілянської дитячо-юнацької спортивної школи «Олімп» Смілянської міської ради Черкаської області, м. Сміла, вул. Мічуріна 43, Черкаської області	2027	110 012,357
	Всього		130 483,356
3.3. Безпека, підтримка постраждалих та відновлення громади	3.3.3.1. Побудова, створення та впровадження місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО) в Смілянській міській територіальній громаді Черкаського району Черкаської області (нове будівництво)	2025-2026	4 550,0
	Всього		4 550,0
	Разом		136 253,356

### 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Впровадження Плану заходів із реалізації Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади на період до 2027 року передбачає загальну потребу фінансового ресурсу в обсязі **966 467,836 тис грн.** за рахунок коштів власного бюджету – бюджету громади, обласного бюджету, Державного бюджету України, інших бюджетів підприємств, установ та організацій громади та регіону, а також залучених коштів міжнародних донорських організацій.

Таблиця 2.4. Обсяг фінансування Плану заходів із реалізації Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади за стратегічними цілями.

Стратегічна ціль	Період реалізації, роки	Кількість проєктів	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн
------------------	-------------------------	--------------------	--

<b>Стратегічна ціль 1</b>	2025-2027	9	63 139,0
<b>Стратегічна ціль 2</b>	2025-2027	20	767 145,48
<b>Стратегічна ціль 3</b>	2025-2027	8	136 253,356
<b>Всього</b>		37	966 537,836

Таблиця 2.5. Потреба у фінансуванні по роках Плану заходів із реалізації Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади на період до 2027 року

Рік	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн			
	2025	2026	2027	Всього
<b>Стратегічна ціль 1</b>	2304,0	27714,0	33121,0	63139,0
<b>Стратегічна ціль 2</b>	17515,6	188529,16	561100,72	767145,48
<b>Стратегічна ціль 3</b>	1850,0	4950,0	129453,356	136253,356
<b>Всього</b>	21669,6	221193,16	723675,076	966 537,836

Для реалізації проєктів місцевого розвитку Смілянська міська територіальна громада зорієнтована на максимальне залучення коштів державного бюджету, обласного бюджету, міжнародної технічної допомоги, інших коштів, не заборонених чинним законодавством.

#### 4. МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів.

**Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії** здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених показників (індикаторів) результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Плану заходів подана у Таблиці 2.6,

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 2652, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу, узагальнення та формування їх тексту здійснює управління економічного розвитку. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті міської ради.

**Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів** проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює управління економічного розвитку. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таблиця 2.6. Перелік проектів місцевого розвитку Стратегії розвитку Смілянської міської територіальної громади до 2027 року та План заходів з її реалізації на 2025-2027 роки

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проект	Завдання Стратегії	Назва проекту місцевого розвитку*	Період реалізації проекту місцевого розвитку	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1.	1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади	1.1.1. Створити якісні інвестиційні продукти та умови для інвестування	Розробка інвестиційного паспорту Смілянської міської ТГ	2025-2027	Управління економічного розвитку	Створено інвестпаспорт ( 1 од.)
			Створення та впровадження Містобудівного кадастру державного рівня (МБКД)	2025-2027	Управління архітектури, регулювання забудови земельних відносин та	Завантажено до МБКД чинної містобудівної документації (100 %) Створено та оновлено цифрових геопросторових даних для всієї території громади (100 %)
			Геопортал містобудівного кадастру Смілянської міської територіальної громади	2025-2027	Управління архітектури, регулювання забудови земельних відносин та	Геопортал містобудівного кадастру, створений та запусканий у відкритий доступ ( 1 од.) Структурні підрозділи виконавчого комітету підключені до системи (100%)
		1.1.2. Популяризувати інвестиційний потенціал громади	Формування візуальної ідентичності Смілянської міської	2026	Відділ муніципального співробітництва та проектної	Концепція бренду громади ( 1 од.) Брендбук (гайдлайн) ( 1 од.) Логотип та слоган громади ( 1

			ТГ		діяльності	од.) Макети брендованої продукції (вивіски, сувенірка, банери, транспорт тощо) ( 10 од.)
			Створення цифрової платформи «City Way»	2026	Управління економічного розвитку	Розроблений е-каталог (платформа) «City Way» (1 од.) Кількість зареєстрованих підприємств у перший рік роботи (500 осіб)
	1.2. Створення сприятливого бізнес-середовища та підтримка розвитку малого і середнього підприємництва	1.2.1. Популяризувати продукцію місцевих виробників на внутрішньому та зовнішньому ринках	Від виробника до споживача: виставково-ярмаркові заходи	2025-2027	Управління економічного розвитку	Проведено виставково-ярмаркові заходів на рік (2 рази).  Участь місцевих виробників та підприємців щорічно (осіб-виробників – 30 осіб)
		1.2.2. Створити умови для тісної комунікації між владою та представниками бізнесу	Створення та розвиток Центру підтримки підприємництва, інновацій та громадських ініціатив	2026-2027	Управління економічного розвитку	Кількість створених або оновлених об'єктів інфраструктури (1 од.)
		1.2.3. Формування підприємницької культури та умов для розвитку бізнес-спроможностей				
	1.3. Розбудова туристично-рекреаційного	1.3.1. Сприяти формуванню інтегрованих	Розробка туристичних маршрутів	2025-2027	Відділ культури	Розроблено туристичний маршрут (2 шт.)

потенціалу громади	туристичних пропозицій на місцевому та регіональному рівнях					
	1.3.2. Створити систему візуальної ідентифікації громади, в т.ч. бренд громади					
	1.3.3. Забезпечити реалізацію місцевих проектів благоустрою, в т.ч. за участі мешканців	Розвиток рекреаційної та туристичної інфраструктури на території міського парку культури та відпочинку Смілянської міської ТГ	2026-2027	Відділ культури	Створено місця для активного відпочинку та проведення заходів (5 локацій)	
	1.3.4. Здійснення системи заходів з охорони культурної спадщини та її популяризації					
2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади	2.1.1. модернізувати системи водопостачання та водовідведення, очисні споруди	Реконструкція двох ниток дюкерів напірних колекторів від КНС-13 через річку Сріблянка у місті Сміла Черкаської області»	2025-2027	Управління житлово-комунального господарства	Протяжність нових ниток дюкерів (160 м) Кількість нових камер переключень (2 од.)	
		Реконструкція КНС-15 у м. Сміла	2025-2027	Управління житлово-	Зменшення питомого енергоспоживання на 1 м <sup>3</sup>	

			Черкаської області		комунального господарства	відведення стоків (на 40 %)
			Реконструкція каналізаційних очисних споруд у місті Сміла Черкаської області	2025-2027	Управління житлово-комунального господарства	Частка стічних вод, очищених згідно з нормами ДБН та Директив ЄС (до 60 %)
			Буріння нових свердловин на Смілянському родовищі питних вод	2025-2027	Управління житлово-комунального господарства	Кількість нових свердловин (5 од.) Зменшення питомого енергоспоживання на 1 м <sup>3</sup> очищеної води (з 1,46 кВт/год до 1,4)
		2.1.2. Модернізувати котельні та систему теплопостачання	Проектування капітального ремонту окремих ділянок теплової мережі Смілянської міської територіальної громади	2026-2027	Управління житлово-комунального господарства	Розробка ПКД (4 шт.)
			Розроблення проектної документації на встановлення когенераційної установки потужністю 0,5 МВт для резервного електроживлення котелень №1 та №7	2026	Управління житлово-комунального господарства	Розробка ПКД (2 шт.)
2.2. Підвищення ефективності міської інфраструктури	2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери	Капітальний ремонт даху з послідуочим утепленням, встановленням	2026-2027	Управління освіти, молоді та спорту	Площа відремонтованого даху (2200 кв.м) Рівень економії коштів на оплату енергоносіїв (15 %)	

	та об'єктів комунального господарства	сонячних батарей та теплових насосів (типу повітря-повітря) будівлі Навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа I-III ступенів №3-колегіум» за адресою: вул. Соборна, 73, м. Сміла, Черкаська область			
		Капітальний ремонт даху будівлі Смілянської загальноосвітньої школи I-III ступенів № 6 за адресою: вул. Сунківська, 12, м. Сміла, Черкаської області	2026	Управління освіти, молоді та спорту	Площа відремонтованого даху (1042,8 кв.м)
		Капітальний ремонт будівлі та благоустрій прилеглої території Навчально-виховного комплексу «Ліцей – загальноосвітня школа I-III ступенів «Лідер» Смілянської міської ради Черкаської області за адресою: вул. Героїв Небесної Сотні, 4, м.	2027	Управління освіти, молоді та спорту	Підвищено енергонезалежності рівень закладу освіти. (1 будівля)

			Сміла, Черкаська область			
			Капітальний ремонт вимощення денного стаціонару одноповерхової будівлі та двоповерхової будівлі КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» СМР за адресою: Черкаська область, м. Сміла, вул. Соборна, 120	2026-2027	КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги»	Приведення будівлі до належного технічного стану (170 кв.м)
			Реконструкція інфекційного відділення з модернізацією тепло-, водо-електросистем «Смілянська міська лікарня» по вул. Героїв Холодницьких, 82 у м. Сміла, Черкаська область	2026-2027	КНП «Смілянська міська лікарня»	Проведено капітальний ремонт будівлі з модернізацією інженерних мереж (100 %)
			Капітальний ремонт одноповерхової будівлі з економомодернізацією тепло-, водо-електропостачання Центр первинної медико-санітарної допомоги Смілянської міської ради за адресою: м. Сміла, вул. Левченка, 1, Черкаська область	2025-2027	КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги»	Проведено капітальний ремонт будівлі (100 %)

			Капітальний ремонт технічне переоснащення (підвищення енергоефективності) Смілянська стоматологічна поліклінічна лікарня МР	2025-2027	КНП «Смілянська міська стоматологічна поліклінічна лікарня»	Приведення будівлі до належного технічного стану (313,2 кв.м)
		2.2.2. Підвищити енергоефективність та безпечність житлового фонду				
		2.2.3. Підвищити енергоощадність систем теплопостачання	Реконструкція без зміни зовнішніх геометричних розмірів газової котельні №7	2026-2027	Управління житлово-комунального господарства	Встановлено новий енергоефективний котел потужністю 10 МВт (1 од.)
		2.2.4. Створити ефективну систему вуличного освітлення				
	2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади	2.3.1. Сприяти збереженню та відновленню екосистеми громади				
		2.3.2. Підвищити ефективність роботи місцевої системи поводження з ТПВ	Забезпечення мешканців приватного сектору індивідуальними контейнерами для збирання та	2026-2027	Управління житлово-комунального господарства	Встановлено контейнерів (10000 шт.) Забезпечено мешканців контейнерами для ТПВ (25000 осіб)

			вивезення твердих побутових відходів			
			Впровадження роздільного збирання відходів паперу	2026	Управління житлово-комунального господарства	Встановлено контейнерів (130 шт.) Забезпечено мешканців контейнерами для роздільного збирання відходів паперу (65,7 тис. осіб) Зменшено захоронення відходів паперу (709,09/124,8 Куб м/тон)
2.4.	Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного міського простору	2.4.1.	Модернізувати та створити сучасні зони дозвілля та відпочинку			
		2.4.2.	Розвинути місцеву дорожню інфраструктуру за принципом безбар'єрності	2025-2026	Управління житлово-комунального господарства	Виконання робіт за проектом (2651 пог.м)
			Капітальний ремонт тротуару по вул. Тараса Шевченка в м. Сміла, Черкаської області	2025-2026	Управління житлово-комунального господарства	Виконання робіт за проектом (577 пог.м)
			Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Холоднорців в м. Сміла, Черкаської області	2025-2026	Управління житлово-комунального господарства	Виконання робіт за проектом (1593 пог.м)
		2.4.3.	Розширення та відновлення житлового фонду	2026-2027	Служба у справах дітей	Кількість кімнат (14 шт.)
			Житло для осіб з числа дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського			

			підключення			
3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління	3.1.1. Запровадити політику партнерства в муніципальному управлінні шляхом залучення громадськості, в т.ч. ВПО, молоді до прийняття	Реалізація Програми «Громадський бюджет м. Сміла» на 2025-2030 рр.	2026-2027	Відділ муніципального співробітництва та проектної діяльності	Кількість поданих проєктів від представників цільових груп (3 од.)  Кількість реалізованих проєктів за результатами голосування (2од.)	
	3.1.2. Забезпечити цифрову трансформацію управління громадою, впровадження інноваційних методів роботи	Розробка нового сайту Смілянської міської ради	2025-2026	Виконавчий комітет	Розроблений та запусканий офіційний сайт (1 од.)  Кількість інтегрованих онлайн-сервісів (5 сервісів)	
	3.1.3. Забезпечити підвищення рівня професійних знань, умінь, навичок публічних службовців громади					
3.2. Підвищення якості надання публічних послуг	3.2.1. Створити інноваційну, доступну мережу закладів охорони здоров'я громади	Капітальний ремонт та технічне переоснащення вантажопідйомного ліфта головного лікувального корпусу КНП «Смілянська міська лікарня» СМР	2025-2027	КНП «Смілянська міська лікарня»	Встановлення нового вантажопідйомного ліфта (1 од.)	

		3.2.2. Забезпечити розвиток та модернізацію закладів освіти, впровадження	Капітальний ремонт харчоблоку Смілянської загальноосвітньої школи I-III ступенів №1 Смілянської міської ради Черкаської області за адресою: вул. Незалежності, 66, м. Сміла Черкаської області	2027	Управління освіти, молоді та спорту	Оновлене приміщення харчоблоку (100%)
			Капітальний ремонт харчоблоку Смілянської спеціалізованої школи I-III ступенів №12 Смілянської міської ради Черкаської області за адресою: вул. захисників України, 33, м. Сміла Черкаської області	2027	Управління освіти, молоді та спорту	Оновлене приміщення харчоблоку (100%)
		3.2.3. сприяти запровадженню нових моделей культурних послуг				
		3.2.4. Створити умови для розвитку та успішної самореалізації молоді в громаді	Впровадження програми стажування молоді в органах місцевого самоврядування Смілянської міської територіальної	2025-2027	Виконавчий комітет	Кількість стажерів / учасників практик у структурі ОМС (10 осіб) Наявність формалізованої програми стажування (положення, графік, наставники) (1 од.)

			громади			
		3.2.5. Створити умови для підвищення якості та доступності спортивних послуг	Реконструкція стадіону «Юність» Смілянської дитячо-юнацької спортивної школи «Олімп» Смілянської міської ради Черкаської області, м. Сміла, вул. Мічуріна 43, Черкаської області	2027	Управління освіти, молоді та спорту	Створення сучасного спортивного комплексу (1 од.)
	3.3. Безпека, підтримка постраждалих та відновлення громади	3.3.1. Забезпечити соціальну та психологічну підтримку ветеранів війни та особам постраждалим від війни				
		3.3.2. Сприяти інтеграції внутрішньо переміщених осіб у життя громади				
		3.3.3. Сприяти розбудові ефективної системи цивільного захисту та правопорядку	Побудова, створення та впровадження місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення	2025-2026	Відділ цивільного захисту	Створено та впроваджено МАСЦО (1 од.)

			(МАСЦО) в Смілянській міській територіальній громаді (нове будівництво)			
		3.3.4. Реалізація проектів з відновлення інфраструктури				

## Каталог проектів

## Стратегічна ціль 1. Громада розвинуеного бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування

<b>Стратегічна ціль</b>	1. Громада розвинуеного бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування		
<b>Оперативна ціль</b>	1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади		
<b>Завдання</b>	1.1.1. Створити якісні інвестиційні продукти та умови для інвестування		
<b>Назва проєкту:</b>	<b>1.1.1.1. Розробка Інвестиційного паспорту Смілянської міської територіальної громади</b>		
<b>Цілі проєкту:</b>	Створення ефективного інструменту для залучення інвестицій, популяризації громади як привабливого місця для ведення бізнесу та розвитку партнерств, шляхом надання потенційним інвесторам актуальної, структурованої та доступної інформації про економічний потенціал, ресурси, інфраструктуру та інвестиційні пропозиції громади		
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада		
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Понад 52 000 осіб		
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Розробка інвестиційного паспорту громади передбачає створення інформаційного продукту, який презентує економічний потенціал, ресурси, пріоритетні галузі та інвестиційні пропозиції територіальної громади. Документ стане інструментом для залучення внутрішніх і зовнішніх інвесторів, сприятиме підвищенню інвестиційної привабливості, розвитку бізнес-середовища та зростанню економіки громади.		
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Аналіз соціально-економічного стану громади</b> – збір та узагальнення статистичних, економічних та демографічних даних.</li> <li>2. <b>Ідентифікація інвестиційного потенціалу</b> – визначення пріоритетних галузей, вільних земельних ділянок, об'єктів інвестування, наявної інфраструктури.</li> <li>3. <b>Оцінка конкурентних переваг громади</b> – виділення сильних сторін, логістичних переваг, людського капіталу тощо.</li> <li>4. <b>Підготовка інвестиційних пропозицій та кейсів</b> – опис потенційних проєктів для залучення інвесторів (наприклад, індустріальний парк, туризм тощо).</li> <li>5. <b>Розробка структури та дизайну інвестиційного паспорту</b> – створення зручного, візуально привабливого та доступного документа (паперового та/або електронного формату).</li> <li>6. <b>Англомовна версія документа</b> – переклад паспорту для міжнародних інвесторів.</li> <li>7. <b>Презентація інвестиційного паспорту</b> – проведення публічного заходу, публікація на сайті громади, поширення серед партнерів та інвесторів.</li> <li>8. <b>Оновлення паспорту (за потреби)</b> – запровадження механізму періодичного оновлення інформації.</li> </ol>		
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>
	Розроблений інвестиційний паспорт громади	одиниць	1

Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2025-2027 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	2025	2026	2027	Разом
	80,0	-	40,0	120,0
Джерела фінансування	Місцевий бюджет			
Відповідальний виконавець від ОМС	Управління економічного розвитку виконавчого комітету Смілянської міської ради			
Партнери	ТОВ «Рейтингове агентство «ІВІ-Рейтинг»			

Стратегічна ціль	1. Громада розвиненого бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування
Оперативна ціль	1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади
Завдання	1.1.1. Створити якісні інвестиційні продукти та умови для інвестування
Назва проєкту:	1.1.1.2. Створення та впровадження Містобудівного кадастру державного рівня (МБКД)
Цілі проєкту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Забезпечення чинності містобудівної документації</b>, розроблення якої було розпочато до запуску проєкту, шляхом її затвердження у порядку, визначеному законодавством, та внесення до Реєстру містобудівної документації МБКД.</li> <li>• <b>Створення єдиного державного реєстру містобудівної документації</b> з можливістю зберігання та доступу до супровідних документів і матеріалів у форматі, визначеному законодавством.</li> <li>• <b>Запровадження електронного кабінету замовника</b> для внесення (завантаження) містобудівної документації, розробленої до набрання чинності постановою, з метою забезпечення прозорості та централізації даних (крім інформації з обмеженим доступом).</li> <li>• <b>Забезпечення перехідного періоду до 1 січня 2025 року</b>, протягом якого внесення змін до містобудівної документації місцевого рівня, затвердженої до чинності Закону № 711-IX, допускається без обов'язкового врахування вимог цього Закону в частині складу та змісту документації.</li> <li>• <b>Гармонізація та уніфікація містобудівних даних</b> на державному та місцевому рівнях з метою підвищення ефективності планування територій.</li> </ul>
Територія впливу проєкту:	Вся територія України (державний рівень)
Орієнтовна кількість одержувачів вигод	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Органи державної влади та місцевого самоврядування</b> — понад 1 400 органів (обласні, районні та місцеві ради, виконкоми, ЦНАПи).</li> <li>• <b>Фахівці у сфері містобудування та землевпорядкування</b> — десятки тисяч спеціалістів.</li> <li>• <b>Суб'єкти господарювання</b> (інвестори, девелопери, проектні організації) — тисячі компаній.</li> <li>• <b>Населення України</b> — понад 40 млн громадян (опосередковано, через прозорість та доступність містобудівної інформації).</li> </ul>
Стислий опис проєкту:	Проєкт спрямований на створення Містобудівного кадастру державного рівня (МБКД) для обліку та цифровізації всієї містобудівної документації державного, регіонального та місцевого рівнів. Він має на меті усунути проблему зберігання документів у паперовому вигляді, забезпечити їх відповідність технічним вимогам, уніфікувати дані та мінімізувати ризики порушень законодавства у сфері містобудівної діяльності.
Ключові заходи проєкту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Підключення уповноважених посадових осіб ТГ</b> до електронного кабінету користувача МБКД (протягом 1 місяця з моменту</li> </ul>

	запуску системи). <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Внесення чинної містобудівної документації громади</b> (генеральні плани, детальні плани територій, комплексний план просторового розвитку) до МБКД (протягом 6 місяців).</li> <li>• <b>Розроблення та внесення змін до містобудівної документації</b> виключно через МБКД відповідно до вимог законодавства.</li> <li>• <b>Оновлення рішень, прийнятих до набрання чинності постановою</b>, та їх завантаження в МБКД (протягом 2 місяців).</li> <li>• <b>Забезпечення прозорості та доступності даних</b> для жителів громади та інвесторів (крім інформації з обмеженим доступом).</li> </ul>			
Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Завантажено до МБКД протягом 6 місяців чинної містобудівної документації громади (генеральні плани, детальні плани територій, комплексний план просторового розвитку).</li> <li>• Створення та оновлення цифрових геопросторових даних для всієї території громади.</li> </ul>	%	100	
		%	100	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	2000,0			2000,0
<b>Джерела фінансування</b>	Місцевий бюджет			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління архітектури, регулювання забудови та земельних відносин			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	1. Громада розвинуеного бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування
<b>Оперативна ціль</b>	1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади
<b>Завдання</b>	1.1.1. Створити якісні інвестиційні продукти та умови для інвестування
<b>Назва проєкту:</b>	1.1.1.3. Геопортал містобудівного кадастру Смілянської міської територіальної громади
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Створення єдиного інтегрованого ресурсу</b> – формування масивної, доступної та зрозумілої бази даних з наявної інформації територіальної громади.</li> <li>• <b>Цифровізація та систематизація даних</b> – збирання, аналіз, упорядкування, верифікація та цифрове відображення даних з подальшим розміщенням їх у відповідних тематичних блоках на геопорталі.</li> <li>• <b>Залучення виконавців</b> – забезпечення активної участі структурних підрозділів виконавчого комітету Смілянської міської ради у</li> </ul>

	створенні та наповненні геоportалу. <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Забезпечення відкритості та доступності</b> – надання громадськості зручного, прозорого та зрозумілого доступу до інформації через єдиний інтернет-ресурс.</li> </ul>			
<b>Територія впливу проекту:</b>	Смілянська міська територіальна громада			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Близько 50 тис. мешканців Смілянської міської ТГ			
<b>Стислий опис проекту:</b>	Проект спрямований на усунення проблеми розпорошеності, несистематизованості та неоцифрованості інформації в Смілянській міській територіальній громаді. Відсутність єдиного ресурсу ускладнює роботу держателів даних, призводить до непорозумінь і затримує прийняття управлінських рішень. Частина інформації є застарілою або втратила юридичну силу, тоді як нові актуальні дані не завжди доступні користувачам та іноді суперечать попереднім.			
<b>Ключові заходи проекту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Придбання та встановлення програмного забезпечення</b> – закупівля ліцензійного ПЗ та його адаптація до наявної комп'ютерної техніки.</li> <li>• <b>Організація робочих місць</b> – створення робочих місць користувачів із широкими правами доступу до системи.</li> <li>• <b>Навчання персоналу</b> – проведення тренінгів та інструктажів для користувачів геоportалу.</li> <li>• <b>Збір та обробка даних</b> – акумулювання інформації, її систематизація, геокодування та розміщення на геоportалі.</li> <li>• <b>Інформаційна кампанія</b> – популяризація та просування геоportалу серед громадськості та зацікавлених сторін.</li> <li>• <b>Супровід та актуалізація</b> – регулярне оновлення даних і підтримка функціонування геоportалу.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проекту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• геоportал містобудівного кадастру, створений та запущений у відкритий доступ.</li> <li>• структурні підрозділи виконавчого комітету підключені до системи.</li> </ul>	одиниця          %	1          100	
<b>Початок / завершення реалізації проекту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	200,0	200,0	200,0	600,0
<b>Джерела фінансування</b>	Місцевий бюджет			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління архітектури, регулювання забудови та земельних відносин міста			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	1. Громада розвиненого бізнесу зі сприятливими умовами для
-------------------------	--

	інвестування			
<b>Оперативна ціль</b>	1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади			
<b>Завдання</b>	1.1.2. Популяризувати інвестиційний потенціал громади			
<b>Назва проєкту:</b>	1.1.2.1. Формування візуальної ідентичності Смілянської міської ТГ			
<b>Цілі проєкту:</b>	Сформувати стале позитивне візуальне уявлення та сприйняття Смілянської міської територіальної громади її мешканцями та зовнішніми аудиторіями через створення й впровадження цілісної системи унікальних візуальних елементів, що: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Відрізнятиме місто Сміла від інших громад.</li> <li>• Підвищить конкурентоспроможність та інвестиційну привабливість.</li> <li>• Збільшить рівень довіри мешканців та партнерів.</li> <li>• Забезпечить впізнаваність у регіоні та країні.</li> </ul>			
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська ТГ			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Понад 50 тис. осіб			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	У межах проєкту буде: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Розроблено концепцію бренду громади (місія, візія, цінності, позиціонування).</li> <li>• Створено брендбук із описом усіх елементів айдентики.</li> <li>• Запроваджено логотип, слоган, єдиний стиль комунікацій.</li> <li>• Підготовлено макети брендваної продукції для туризму, інвестицій і комунікацій</li> </ul>			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Аналіз стратегічних документів та визначення концептуального позиціонування громади.</li> <li>• Створення слогану із залученням громадськості (через соцмережі та опитування).</li> <li>• Формування технічного завдання на розробку брендбуку.</li> <li>• Розробка візуальної ідентифікації (логотип, кольори, шрифти, графіка, шаблони).</li> <li>• Проведення громадського обговорення.</li> <li>• Затвердження положення про систему візуальної ідентифікації та офіційне впровадження.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	• концепція бренду громади	одиниць	1	
	• брендбук (гайдлайн)	одиниць	1	
	• логотип та слоган громади	одиниць	1	
• макети брендваної продукції (вивіски, сувенірка, банери, транспорт тощо).	одиниць	10		
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
		80,0		80,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
<b>Відповідальний</b>	Відділ муніципального співробітництва та проєктної діяльності			

<b>виконавець від ОМС</b>	виконавчого комітету Смілянської міської ради			
<b>Партнери</b>				
<b>Стратегічна ціль</b>	1.Громада розвинуеного бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування			
<b>Оперативна ціль</b>	1.1. Формування та промоція інвестиційних можливостей громади			
<b>Завдання</b>	1.1.2. Популяризувати інвестиційний потенціал громади			
<b>Назва проєкту:</b>	1.1.2.2. Створення цифрової платформи «City Way»			
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Створення єдиного онлайн-маркетплейсу для представлення товарів, послуг та пропозицій підприємців громади.</li> <li>• Підвищення доступності та зручності пошуку місцевих сервісів для мешканців і туристів.</li> <li>• Просування малого та середнього бізнесу шляхом використання сучасних цифрових інструментів.</li> </ul>			
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Близько 5 тис. підприємців та понад 50 тис. мешканців громади			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Проєкт передбачає створення цифрової платформи «City Way» у форматі інтерактивного е-каталогу. На платформі буде представлена інформація про заклади харчування, готелі, салони краси, медичні кабінети, спортивні та туристичні послуги, а також товари та продукцію місцевих виробників. Це стане зручним інструментом для просування бізнесу та залучення туристів, інвесторів і нових клієнтів.			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Аналіз потреб місцевого бізнесу та визначення технічних вимог до платформи.</li> <li>• Розробка концепції та дизайну е-каталогу.</li> <li>• Створення та налаштування цифрової платформи (вебсайт і мобільна версія).</li> <li>• Наповнення бази даних підприємствами та організаціями громади.</li> <li>• Тестування платформи та запуск у відкритий доступ.</li> <li>• Рекламна кампанія для популяризації ресурсу серед мешканців та гостей громади.</li> <li>• Підтримка, оновлення та розвиток функціоналу платформи.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Розроблений е-каталог (платформа) «City Way»</li> <li>• Кількість зареєстрованих підприємств у перший рік роботи</li> </ul>	Одиниць  одиниць	1  500	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2026-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	0,0	100,0	0,0	100,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління економічного розвитку			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	1. Громада розвинуеного бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування			
<b>Оперативна ціль</b>	1.2. Створення сприятливого бізнес-середовища та стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва			
<b>Завдання</b>	1.2.1. Популяризувати продукцію місцевих виробників на внутрішньому та зовнішньому ринках.			
<b>Назва проєкту:</b>	1.2.1.1. Від виробника до споживача: виставково-ярмаркові заходи			
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Підтримка місцевих виробників</b> – створення умов для розширення ринків збуту продукції та послуг підприємців громади.</li> <li>• <b>Популяризація місцевої продукції</b> – підвищення впізнаваності брендів і товарів виробників Смілянської громади.</li> <li>• <b>Розвиток бізнес-середовища</b> – стимулювання ділової активності та налагодження контактів між виробниками, споживачами й партнерами.</li> <li>• <b>Залучення інвестицій і туристів</b> – формування позитивного іміджу громади через регулярні виставково-ярмаркові заходи.</li> </ul>			
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська ТГ та сусідні громади			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Понад 50 місцевих товаровиробників та підприємців, які братимуть участь у виставково-ярмаркових заходах.			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Проєкт передбачає організацію та проведення виставково-ярмаркових заходів для просування продукції місцевих товаровиробників, розширення їх ринків збуту та популяризації брендів громади. Захід сприятиме розвитку підприємництва, встановленню партнерських зв'язків і формуванню позитивного іміджу Смілянської міської територіальної громади.			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формування календарного плану виставково-ярмаркових заходів.</li> <li>• Організація логістики, технічного та інформаційного забезпечення заходів.</li> <li>• Залучення місцевих виробників та підприємців до участі.</li> <li>• Проведення рекламної та інформаційної кампанії для популяризації подій.</li> <li>• Проведення виставок та ярмарків з демонстрацією і продажем продукції.</li> <li>• Моніторинг ефективності та збір відгуків учасників і відвідувачів.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведення виставково-ярмаркових заходів на рік.</li> <li>• Участь місцевих виробників та підприємців щорічно.</li> </ul>	Одиниць	2 в рік	
		Осіб-виробників	30	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	4,0	4,0	4,0	12,0
<b>Джерела фінансування</b>	Місцевий бюджет			
<b>Відповідальний</b>	Управління економічного розвитку			

<b>виконавець від ОМС</b>			
<b>Партнери</b>			
<b>Стратегічна ціль</b>	1. Громада розвинуеного бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування		
<b>Оперативна ціль</b>	1.2. Створення сприятливого бізнес-середовища та стимулювання розвитку малого і середнього підприємництва		
<b>Завдання</b>	1.2.2. Створити умови для тісної комунікації між владою та представниками бізнесу		
<b>Назва проєкту:</b>	1.2.2.1. Створення та розвиток Центру підтримки підприємництва, інновацій та громадських ініціатив		
<b>Цілі проєкту:</b>	Стимулювання економічного зростання громади шляхом створення умов для розвитку підприємництва, інноваційної діяльності та активної участі громадян через сучасну багатофункціональну інфраструктуру		
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська ТГ		
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	5000 представників громади (підприємці і активна громадськість)		
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Реконструкція частини будівлі за адресою Соборна, 102 та облаштування багатофункціонального простору для підтримки підприємництва, інновацій та громадських ініціатив		
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	1. Проєктування та реконструкція приміщення для багатофункціонального простору; 2. Оснащення простору сучасною технікою, меблями, цифровими інструментами; 3. Популяризація простору як центру інновацій, розвитку та співпраці у громаді та за її межами.		
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>
	Кількість створених або оновлених об'єктів інфраструктури	одиниць	1
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2027		
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
		1000,0	14000,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет міської територіальної громади, обласний бюджет, державний бюджет, інші джерела, не заборонені чинним законодавством		
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління економічного розвитку		
<b>Партнери</b>			

<b>Стратегічна ціль</b>	1. Громада розвинуеного бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування
<b>Оперативна ціль</b>	1.3. Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади
<b>Завдання</b>	1.3.1. Сприяти формуванню інтегрованих пропозицій на місцевому та регіональному рівнях
<b>Назва проєкту:</b>	1.3.1.1. Розробка туристичних маршрутів
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>розвиток туристичної галузі громади;</li> <li>розширення мережі туристично-екскурсійних маршрутів;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>пізнання історії рідного краю</li> </ul>			
<b>Територія впливу проекту:</b>	Смілянська міська ТГ			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	понад 50 тис. осіб			
<b>Стислий опис проекту:</b>	Розробка туристичних маршрутів передбачає створення повноцінного туристичного продукту, який включає вивчення природних, історичних та культурних пам'яток рідного краю, унікальних об'єктів, які можуть зацікавити туристів.			
<b>Ключові заходи проекту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>визначення тематики маршруту;</li> <li>оптимізація шляху пересування (автобусом, велосипедом, пішки);</li> <li>включення до маршруту пам'яток, етнолокацій;</li> <li>розробка короткого опису кожного об'єкта (історія, цікаві факти, графік роботи, вартість);</li> <li>місця зупинок, харчування;</li> <li>розробка буклетів.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проекту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Розроблений туристичний маршрут	одиниць	2	
<b>Початок / завершення реалізації проекту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	20,0	30,0	30	80,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Відділ культури виконавчого комітету Смілянської міської ради			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	1. Громада розвиненого бізнесу зі сприятливими умовами для інвестування
<b>Оперативна ціль</b>	1.3. Розбудова туристично-рекреаційного потенціалу громади
<b>Завдання</b>	1.3.3. Забезпечити реалізацію місцевих проектів благоустрою, в т.ч. за участі мешканців
<b>Назва проекту:</b>	1.3.3.1. Розвиток рекреаційної та туристичної інфраструктури на території міського парку культури та відпочинку Смілянської міської ТГ
<b>Цілі проекту:</b>	Створення центру громадського життя громади, створення місця для активного відпочинку та проведення заходів, залучення туристів та зростання місцевого бізнесу
<b>Територія впливу проекту:</b>	Смілянська міська ТГ
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Понад 50 тис. осіб
<b>Стислий опис проекту:</b>	<p>Міський парк культури і відпочинку є пам'яткою садово-паркового мистецтва місцевого значення. Територія парку має площу 32,3 га. Парк входить до складу природно-заповідного фонду України, охороняється, як національне надбання щодо якого встановлюється особливий режим охорони, відтворення і використання.</p> <p>У 2017 році виготовлено проект утримання та реконструкції парку. Реконструкція парку передбачає: ремонт і реконструкцію мостів, капітальний ремонт центральної вхідної групи, спорудження майданчиків</p>

	для культурно-масових заходів, комплексний благоустрій території.			
<b>Ключові заходи проекту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• виконання комплексу робіт щодо спорудження вхідної частини</li> <li>• встановлення малих архітектурних форм в етностилі,</li> <li>• очищення водойм і потоків</li> <li>• проведення робіт з ремонту та реконструкції містків</li> <li>• проведення комплексу робіт щодо озеленення території</li> <li>• спорудження теплиці «Зимовий сад» та літнього кінотеатру</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проекту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Створено місця для активного відпочинку та проведення заходів	одиниць	5	
<b>Початок / завершення реалізації проекту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
		26 300,0	18 847,0	45 147,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Відділ культури виконавчого комітету Смілянської міської ради			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури			
<b>Оперативна ціль</b>	2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади			
<b>Завдання</b>	2.1.1. Модернізувати системи водопостачання та водовідведення, очисні споруди			
<b>Назва проекту:</b>	2.1.1.1. «Реконструкція двох ниток дюкерів напірних колекторів від КНС-13 через річку Сріблянка у місті Сміла Черкаської області»			
<b>Цілі проекту:</b>	Будівництво нових дюкерів та камер переключень від КНС-13 через р. Сріблянка для забезпечення надійного транспортування стоків та запобігання аваріям.			
<b>Територія впливу проекту:</b>	Смілянська міська територіальна громада			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Близько 15 тис. мешканців ТГ, підключених до мережі водовідведення			
<b>Стислий опис проекту:</b>	Проект передбачає демонтаж зношених ділянок існуючих дюкерів та будівництво двох нових ниток напірних колекторів із сучасних матеріалів, а також монтаж нових камер переключення. Це дозволить підвищити надійність роботи каналізаційної мережі, уникнути аварійних скидів у р. Сріблянка та поліпшити екологічний стан басейну р. Тясмин.			
<b>Ключові заходи проекту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведення інженерно-геодезичних та геологічних вишукувань.</li> <li>• Розробка проектно-кошторисної документації.</li> <li>• Демонтаж старих дюкерів та підготовка будівельного майданчика.</li> <li>• Будівництво двох нових ниток дюкерів і камер переключень.</li> <li>• Проведення пусконаладжувальних робіт та введення об'єкта в експлуатацію.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проекту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Протяжність нових ниток дюкерів</li> <li>• Кількість нових камер переключень</li> </ul>	М  одиниць	160  2	

<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2026			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	200,0	5000,0	0,0	5200,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління житлово-комунального господарства			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури			
<b>Оперативна ціль</b>	2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади			
<b>Завдання</b>	2.1.1. Модернізувати системи водопостачання та водовідведення, очисні споруди			
<b>Назва проєкту:</b>	2.1.1.2. «Реконструкція КНС-15 у м. Сміла Черкаської області»			
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Зменшення питомого енергоспоживання каналізаційної насосної станції.</li> <li>Забезпечення лікарні та прилеглого мікрорайону надійним водовідведенням.</li> </ul>			
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада — мікрорайон вул. Павлова та територія Черкаської обласної психіатричної лікарні (ЧОПБЛ).			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Черкаська обласна психіатрична лікарня.</li> <li>Жителі мікрорайону вул. Павлова — орієнтовно 200 осіб.</li> </ul>			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	КНС-15 забезпечує перекачування стічних вод від ЧОПБЛ та прилеглого житлового сектору. Обладнання та машинний зал знаходяться в аварійному стані, що створює ризик збоїв у роботі системи водовідведення. Проєкт передбачає комплексну реконструкцію станції, включно з установкою нової модульної КНС, модернізацією трубопроводів і заміною зношеного обладнання.			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Розробка та затвердження проєктно-кошторисної документації.</li> <li>Демонтаж зношеного обладнання та елементів трубопроводів.</li> <li>Монтаж нової модульної КНС.</li> <li>Підключення та налагодження енергоефективних насосів.</li> <li>Введення об'єкта в експлуатацію.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Зменшення питомого енергоспоживання на 1 м <sup>3</sup> відведення стоків	%	40	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2026			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	270,0	3 000,0	0,0	3 270,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління житлово-комунального господарства			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури		
<b>Оперативна ціль</b>	2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади		
<b>Завдання</b>	2.1.1. Модернізувати системи водопостачання та водовідведення, очисні		

	споруди		
<b>Назва проєкту:</b>	2.1.1.3. «Реконструкція каналізаційних очисних споруд у місті Сміла Черкаської області»		
<b>Цілі проєкту:</b>	Будівництво нових або реконструкція існуючих каналізаційних очисних споруд м. Сміла з метою захисту водного басейну річки Тясмин та річки Дніпро, а також ґрунтів, від забруднення господарсько-побутовими та промисловими стоками.		
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада		
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Близько 52 000 мешканців громади		
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Проєкт передбачає комплексну реконструкцію або будівництво нових каналізаційних очисних споруд, які забезпечать високий рівень очищення стічних вод відповідно до ДБН та вимог Директив ЄС. Модернізація дозволить підвищити продуктивність, зменшити споживання електроенергії, скоротити екологічні податки та забезпечити екологічну безпеку регіону.		
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведення інженерних вишукувань та підготовка проєктно-кошторисної документації.</li> <li>• Демонтаж застарілих споруд та обладнання.</li> <li>• Будівництво або реконструкція очисних споруд з установкою сучасного технологічного обладнання.</li> <li>• Впровадження енергоощадних технологій та автоматизованих систем управління.</li> <li>• Проведення пусконаладжувальних робіт.</li> </ul>		
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>
	Частка стічних вод, очищених згідно з нормами ДБН та Директив ЄС	%	зростання з 37% до 60%
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2027		
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
	4 000,0	100 000,0	400 000,0
<b>Джерела фінансування</b>	Обласний бюджет, можливе залучення державних та міжнародних грантів		
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління житлово-комунального господарства		
<b>Партнери</b>			

<b>Стратегічна ціль</b>	Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури
<b>Оперативна ціль</b>	2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади
<b>Завдання</b>	2.1.1. Модернізувати системи водопостачання та водовідведення, очисні споруди
<b>Назва проєкту:</b>	2.1.1.4. Буріння нових свердловин на Смілянському родовищі питних вод
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення загального дебіту підйому води до 430–450 м<sup>3</sup>/год.</li> <li>• Забезпечення стабільного водопостачання у пікові літні періоди.</li> <li>• Зменшення питомого енергоспоживання на підйом та очищення води.</li> </ul>
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада
<b>Орієнтовна кількість</b>	Близько 52 000 мешканців громади

<b>одержувачів вигод</b>				
<b>Стислий опис проєкту:</b>	На сьогодні в місті функціонує 24 свердловини першого підйому води, проте через поступове падіння їх дебіту забезпечення потреб громади, особливо в літній період, є недостатнім. Проєкт передбачає буріння 5 нових свердловин на Смілянському родовищі питних вод з облаштуванням насосного обладнання, що дозволить збільшити продуктивність системи водопостачання та знизити навантаження на існуючі свердловини.			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведення геологорозвідувальних та гідрогеологічних досліджень.</li> <li>• Буріння 5 нових свердловин на Смілянському родовищі.</li> <li>• Облаштування насосного обладнання та підключення до системи водопостачання.</li> <li>• Проведення пусконаладжувальних робіт та введення об'єкта в експлуатацію.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кількість нових свердловин</li> <li>• Зменшення питомого енергоспоживання на 1 м<sup>3</sup> очищеної води з 1,46 кВт/год</li> </ul>	Одиниць  кВт/год	5  1,4	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	500,0	5 000,0	7 000,0	12 500,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління житлово-комунального господарства			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури
<b>Оперативна ціль</b>	2.1. Модернізація комунальної інфраструктури громади
<b>Завдання</b>	2.1.2. Модернізувати котельні та систему теплопостачання
<b>Назва проєкту:</b>	2.1.2.1. Проєктування капітального ремонту окремих ділянок теплової мережі Смілянської міської територіальної громади
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Підвищити енергоефективність та зменшити втрати теплової енергії під час транспортування.</li> <li>• Створити технічні передумови для проведення капітального ремонту шляхом розроблення якісної проєктно-кошторисної документації.</li> </ul>
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	3 884 споживачі
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Проєкт передбачає розроблення проєктно-кошторисної документації для капітального ремонту окремих ділянок теплової мережі в м. Сміла (від 7ЕК30 до 7ТК32, від 7ТК52 до 7ТК62, від вул. Соборна, 90 по вул. Перемоги, 13, від 4ТК24 по вул. Соборна, 97). Реалізація проєкту створить технічні передумови для подальшого оновлення теплотрас, що забезпечить надійне теплопостачання, зменшить тепловтрати та



	встановлення когенераційної установки потужністю 0,5 МВт з метою резервного електроживлення котелень №1 та №7 у Смілянській міській ТГ. Реалізація проєкту забезпечить безперебійну роботу систем тепlopостачання у разі відключення електроенергії, підвищить енергонезалежність та надійність тепlopостачання споживачів.			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведення технічного обстеження котелень №1 та №7 для визначення вимог до когенераційної установки.</li> <li>2. Збір вихідних даних та технічних умов для проєктування когенераційної установки потужністю 0,5 МВт.</li> <li>3. Розроблення проєктно-кошторисної документації на встановлення когенераційної установки.</li> <li>4. Проведення експертизи проєктної документації та отримання необхідних погоджень.</li> <li>5. Підготовка рекомендацій щодо подальшої реалізації проєкту та впровадження установки.</li> </ol>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Розроблено та затверджено <b>комплект проєктно-кошторисної документації</b> на встановлення когенераційної установки потужністю 0,5 МВт.	одиниць	2	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	0,0	800,0	0,0	800,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління житлово-комунального господарства			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури
<b>Оперативна ціль</b>	2.2. Підвищення ефективності міської інфраструктури
<b>Завдання</b>	2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства
<b>Назва проєкту:</b>	2.2.1.1. Капітальний ремонт даху з послідуочим утепленням, встановленням сонячних батарей та теплових насосів (типу повітря-повітря) будівлі Навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів №3-колегіум» за адресою: вул. Соборна, 73, м. Сміла, Черкаська область
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Забезпечення альтернативних джерел енергії у закладі загальної середньої освіти</li> <li>• Створення належних умов для надання якісних освітніх послуг дітям територіальної громади</li> <li>• Зменшення витрат бюджету на енергоресурси та скорочення викидів парникових газів</li> </ul>
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Навчально-виховний комплекс «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів № 3-колегіум»

<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	750 осіб			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Реалізація проєкту дозволить знизити витрати міського бюджету на електроенергію, підвищити енергоефективність будівлі, запровадити використання відновлюваних джерел енергії та зменшити шкідливі викиди в атмосферу.			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведення капітального ремонту даху будівлі закладу освіти</li> <li>• Утеплення відремонтованого даху</li> <li>• Встановлення сонячних батарей</li> <li>• Встановлення теплових насосів типу «повітря–повітря»</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Площа відремонтованого даху</li> <li>• Рівень економії коштів на оплату енергоносіїв – не менше</li> </ul>	м <sup>2</sup>  %	2200  ≥ 15	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2026-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	0,0	11 888,5	11 888,5	23 777,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління освіти, молоді та спорту			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури			
<b>Оперативна ціль</b>	2.2. Підвищення ефективності міської інфраструктури			
<b>Завдання</b>	2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства			
<b>Назва проєкту:</b>	2.2.1.2. Капітальний ремонт даху будівлі Смілянської загальноосвітньої школи I-III ступенів № 6 за адресою: вул. Сунківська, 12, м. Сміла, Черкаської області			
<b>Цілі проєкту:</b>	Створення умов для надання якісних освітніх послуг дітям територіальної громади та зменшення тепловтрат будівлі			
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська загальноосвітня школа I-III ступенів № 6			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	240 осіб			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Реалізація проєкту дозволить мінімізувати витрати міського бюджету на опалення, підвищити енергоефективність будівлі та створити безпечні умови перебування учасників освітнього процесу			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведення демонтажних робіт старого покриття даху</li> <li>• Ремонт та відновлення несучих конструкцій</li> <li>• Улаштування нового покрівельного покриття</li> <li>• Утеплення даху та облаштування водовідведення</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	

реалізації проєкту	Площа відремонтованого даху	м <sup>2</sup>	1042,8
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2026-2027		
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	2025	2026	2027
	0,0	2 900,0	0,0
Джерела фінансування	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України		
Відповідальний виконавець від ОМС	Управління освіти, молоді та спорту		
Партнери			

Стратегічна ціль	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури		
Оперативна ціль	2.2. Підвищення ефективності міської інфраструктури		
Завдання	2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства		
Назва проєкту:	2.2.1.3. Капітальний ремонт будівлі та благоустрій прилеглої території Навчально-виховного комплексу «Ліцей – загальноосвітня школа I–III ступенів «Лідер» Смілянської міської ради Черкаської області за адресою: вул. Героїв Небесної Сотні, 4, м. Сміла, Черкаська область		
Цілі проєкту:	Створення належних умов для надання якісних освітніх послуг дітям територіальної громади та підвищення енергоефективності закладу освіти.		
Територія впливу проєкту:	Навчально-виховний комплекс «Ліцей – загальноосвітня школа I–III ступенів «Лідер»		
Орієнтовна кількість одержувачів вигод	780 осіб		
Стислий опис проєкту:	Реалізація проєкту дозволить зменшити витрати міського бюджету на утримання закладу освіти, підвищити рівень енергонезалежності та створити комфортні й безпечні умови для учнів і працівників закладу.		
Ключові заходи проєкту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведення капітального ремонту будівлі ліцею</li> <li>• Проведення благоустрою прилеглої території</li> <li>• Виконання заходів з енергозбереження (утеплення, модернізація інженерних мереж)</li> </ul>		
Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту	Найменування показника	Одиниця вимірювання	Прогнозне значення
	Підвищено рівень енергонезалежності закладу освіти. Створено умови для надання якісних освітніх послуг у НВК «Ліцей – школа»	одиниць	1
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2025-2027		
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	2025	2026	2027
	0,0	0,0	94 362,22
Джерела фінансування	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України		
Відповідальний виконавець від ОМС	Управління освіти, молоді та спорту		

<b>Партнери</b>				
<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури			
<b>Оперативна ціль</b>	2.2. Підвищення ефективності міської інфраструктури			
<b>Завдання</b>	2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства			
<b>Назва проєкту:</b>	2.2.1.4. Капітальний ремонт вимощення денного стаціонару одноповерхової будівлі та двоповерхової будівлі КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» СМР за адресою: Черкаська область, м. Сміла, вул. Соборна, 120			
<b>Цілі проєкту:</b>	Висока якість життя: екологія, безпека, інфраструктура			
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада, Черкаський район			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	44 912 осіб (задеклароване населення)			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Проєкт передбачає проведення капітального ремонту вимощення будівель денного стаціонару та адміністративного корпусу КНП «ЦПМСД» СМР, що сприятиме підвищенню енергоефективності, покращенню технічного стану об'єкта та створенню безпечних і комфортних умов для працівників і відвідувачів.			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Розробка проєктно-кошторисної документації</li> <li>• Отримання експертного звіту</li> <li>• Проведення капітального ремонту вимощення одноповерхової та двоповерхової будівель підприємства</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Приведення будівлі до належного технічного стану згідно з діючим законодавством України, підвищення класу енергоефективності та рівня комфорту перебування в приміщенні	м <sup>2</sup>	170	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2026-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	0,0	3000,0	13 000,0	16 000,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» СМР			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури
<b>Оперативна ціль</b>	2.2. Підвищення ефективності міської інфраструктури
<b>Завдання</b>	2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства
<b>Назва проєкту:</b>	2.2.1.5. Реконструкція інфекційного відділення з модернізацією тепло-, водо- та електросистем КНП «Смілянська міська лікарня» по вул. Героїв

	Холодноярців, 82 у м. Сміла, Черкаська обл.			
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Забезпечення безпечних та комфортних умов перебування пацієнтів і роботи медичного персоналу.</li> <li>• Підвищення енергоефективності та зменшення експлуатаційних витрат за рахунок модернізації інженерних систем.</li> <li>• Поліпшення якості та надійності систем тепlopостачання, водopостачання та електропостачання.</li> <li>• Зниження ризиків аварійних ситуацій та підвищення санітарно-гігієнічних умов у відділенні.</li> </ul>			
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада, Черкаський район			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Близько 50 000 осіб (населення громади, у тому числі пацієнти та медичний персонал лікарні)			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Проєкт передбачає реконструкцію будівлі інфекційного відділення КНП «Смілянська міська лікарня» із заміною та модернізацією інженерних мереж (тепlopостачання, водopостачання, електропостачання). Реалізація проєкту дозволить забезпечити стабільну роботу відділення, зменшити споживання енергоресурсів, покращити умови перебування пацієнтів, підвищити рівень безпеки та відповідність сучасним санітарним і технічним вимогам.			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведення енергоаудиту будівлі та розробка проєктно-кошторисної документації.</li> <li>2. Отримання експертного звіту щодо проєкту.</li> <li>3. Демонтаж застарілих інженерних систем.</li> <li>4. Монтаж нових систем тепlopостачання, водopостачання та електропостачання.</li> <li>5. Капітальний ремонт фасаду та утеплення будівлі.</li> <li>6. Введення об'єкта в експлуатацію та проведення технічного обслуговування нових систем.</li> </ol>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Проведено капітальний ремонт будівлі з модернізацією інженерних мереж	%	100	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2026-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	0,0	7 200,0	3 500,0	10 700,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	КНП «Смілянська міська лікарня» СМР			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури
<b>Оперативна ціль</b>	2.2. Підвищення ефективності міської інфраструктури
<b>Завдання</b>	2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства
<b>Назва проєкту:</b>	2.2.1.6. Капітальний ремонт триповерхової будівлі з термомодернізацією систем тепло-, водо- та електропостачання КНП «Центр первинної

	медико-санітарної допомоги» Смілянської міської ради за адресою: м. Сміла, вул. Тараса Шевченка, 1, Черкаська область			
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Підвищення енергоефективності будівлі медичного закладу.</li> <li>• Забезпечення надійного та безперебійного функціонування систем тепло-, водо- та електропостачання.</li> <li>• Поліпшення умов перебування пацієнтів і роботи медичного персоналу.</li> <li>• Зниження витрат на енергоносії та підвищення рівня безпеки експлуатації будівлі.</li> </ul>			
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Понад 15 000 осіб на рік (мешканці громади, які отримують медичні послуги, та медичний персонал)			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Проєкт передбачає проведення капітального ремонту триповерхової будівлі КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» з комплексною термомодернізацією та заміною внутрішніх систем тепло-, водо- та електропостачання. Реалізація проєкту сприятиме зниженню енергоспоживання, підвищенню рівня комфорту та безпеки для відвідувачів і персоналу, а також забезпечить довгострокову експлуатаційну надійність об'єкта.			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Розробка проєктно-кошторисної документації та отримання експертного звіту.</li> <li>• Проведення капітального ремонту зовнішніх і внутрішніх конструкцій будівлі.</li> <li>• Заміна та модернізація систем тепло-, водо- та електропостачання.</li> <li>• Виконання робіт із утеплення фасаду, заміни вікон і дверей на енергоощадні.</li> <li>• Впровадження енергозберігаючих технологій та матеріалів.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Проведено капітальний ремонт будівлі	%	100	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	6 100,0	7 100,0	13 800,0	27 000,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» СМР			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури
<b>Оперативна ціль</b>	2.2. Підвищення ефективності міської інфраструктури
<b>Завдання</b>	2.2.1. Підвищити енергоефективність будівель бюджетної сфери та об'єктів комунального господарства
<b>Назва проєкту:</b>	2.2.1.7. Капітальний ремонт та технічне переоснащення будівлі з підвищенням енергоефективності КНП «Смілянська міська стоматологічна поліклініка» СМР
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Забезпечення належних умов надання стоматологічних послуг населенню.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Підвищення енергоефективності та зменшення витрат на утримання будівлі.</li> <li>Покращення екологічних і безпекових стандартів.</li> </ul>			
<b>Територія впливу проекту:</b>	Смілянська міська територіальна громада, Черкаський район			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Пацієнти та персонал КНП «Смілянська міська стоматологічна поліклініка» СМР			
<b>Стислий опис проекту:</b>	Капітальний ремонт фасаду будівлі поліклініки з одночасним підвищенням класу енергоефективності, що забезпечить комфортні умови перебування для відвідувачів і працівників, а також знизить експлуатаційні витрати.			
<b>Ключові заходи проекту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Розробка проектно-кошторисної документації.</li> <li>Проведення експертизи та отримання експертного звіту.</li> <li>Виконання капітального ремонту фасаду будівлі з утепленням та іншими енергоефективними заходами.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проекту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Приведення будівлі до належного технічного стану, підвищення класу енергоефективності та рівня комфорту	м <sup>2</sup>	313,2	
<b>Початок / завершення реалізації проекту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	1 045,6	500,0	400,0	1 945,6
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	КНП «Смілянська міська стоматологічна поліклініка» СМР			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури
<b>Оперативна ціль</b>	2.2 Підвищення ефективності міської інфраструктури
<b>Завдання</b>	2.2.3. Підвищити енергоощадність систем теплопостачання
<b>Назва проекту:</b>	2.2.3.1. Реконструкція без зміни зовнішніх геометричних розмірів газової котельні №7
<b>Цілі проекту:</b>	Заміна котла КВ - ГМ – 20, потужністю 23 МВт/год, на більш сучасний та енергоефективний котел потужністю 10 МВт/год
<b>Територія впливу проекту:</b>	Споживачі 52-го та 53-го мікрорайону Богдана Хмельницького Смілянської міської ТГ
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	2 488 споживачів
<b>Стислий опис проекту:</b>	Заміна котла КВ - ГМ – 20, який є морально та технологічно застарілим, на більш сучасний та енергоефективніший котел, що відповідатиме фактичному приєднаному тепловому навантаженню котельні.
<b>Ключові заходи проекту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Розробка проекту реконструкції котельні №7 без зміни зовнішніх розмірів.</li> <li>Демонтаж застарілого котла КВ-ГМ-20 (23 МВт/год).</li> <li>Встановлення сучасного енергоефективного котла потужністю 10 МВт/год.</li> <li>Оптимізація роботи котельні для зменшення витрат газу та</li> </ul>

	електроенергії. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Пуско-налагоджувальні роботи та введення в експлуатацію.</li> <li>• Моніторинг енерговитрат і якості теплопостачання для 2488 споживачів.</li> </ul>			
Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Встановлено новий енергоефективний котел потужністю 10 МВт	одиниця	1	
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2025-2025			
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
		1 000,0	2 000,0	3 000,0
Джерела фінансування	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
Відповідальний виконавець від ОМС	Управління житлово-комунального господарства			
Партнери				

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури		
<b>Оперативна ціль</b>	2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади		
<b>Завдання</b>	2.3.2. Підвищити ефективність роботи місцевої системи поводження з ТПВ		
<b>Назва проєкту:</b>	2.3.2.1. Забезпечення мешканців приватного сектору індивідуальними контейнерами для збирання та вивезення твердих побутових відходів		
<b>Цілі проєкту:</b>	Встановити 10000 контейнерів ємністю 0,24 куб м для мешканців приватного сектору, відсутність стихійних сміттєзвалищ, обмеження доступу бродячим тваринам до місць зберігання твердих побутових відходів мешканців приватного сектору міста, визначення місць для зберігання твердих побутових відходів мешканцями приватного сектору громади		
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада		
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	25 000 мешканців приватного сектору		
<b>Стислий опис проєкту:</b>	В районах розміщення приватних домоволодінь через відсутність контейнерів зберігаються проблеми, пов'язані з рознесенням сміття вітром, утворенням стихійних сміттєзвалищ, розтягуванням відходів бродячими тваринами, непорозуміннями у встановленні відповідальності за утворені відходи та місця їх зберігання. Проєктом передбачається встановити 10000 контейнерів ємністю 0,24 куб м для мешканців приватного сектору. В результаті впровадження проєкту очікується мінімізувати кількість і обсяги стихійних сміттєзвалищ, обмежити доступ бродячих тварин до місць зберігання твердих побутових відходів мешканців приватного сектору громади, визначити місця для зберігання твердих побутових відходів мешканцями приватного сектору громади		
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	Придбання контейнерів, визначення відповідальних осіб-мешканців міста за зберіганням контейнерів, розвезення контейнерів до місць зберігання відходів		
Очікувані кількісні результати /	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>

індикатори реалізації проєкту	<ul style="list-style-type: none"> <li>Встановлено контейнерів</li> </ul>	шт.	10 000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Забезпечено мешканців контейнерами для ТПВ</li> </ul>	осіб	25 000
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2026-2027		
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
	0,0	9 750,0	9 750,0
Разом	19 500,0		
Джерела фінансування	СКП «Комунальник» - 1950,00 тис грн, грантові кошти – 1950 тис грн, місцевий бюджет –16575,00 тис грн		
Відповідальний виконавець від ОМС	Управління житлово-комунального господарства		
Партнери			

Стратегічна ціль	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури		
Оперативна ціль	2.3. Покращення стану довкілля та екологічної безпеки громади		
Завдання	2.3.2. Підвищити ефективність роботи місцевої системи поводження з ТПВ		
Назва проєкту:	2.3.2.2. Впровадження роздільного збирання відходів паперу		
Цілі проєкту:	Впровадити роздільне збирання відходів паперу, що утворюються на території Смілянської міської територіальної громади, та зменшити обсяг захоронення відходів паперу		
Територія впливу проєкту:	Смілянська міська територіальна громада		
Орієнтовна кількість одержувачів вигод	63 000 населення		
Стислий опис проєкту:	Проблеми засмічення довкілля, погіршення якості ґрунтів і водойм, загроза санітарному благополуччю населення та розширення небезпечних для життя територій привернули увагу до необхідності впровадження роздільного збирання паперових відходів у Смілянській міській громаді. Реалізація проєкту підвищить комфорт життя мешканців, зменшить ризики погіршення санітарного стану та сприятиме формуванню екологічної культури. Це дозволить сповільнити негативний вплив відходів, зменшити площі сміттєзвалищ та заощадити природні ресурси. Використання вторинної сировини у виробництві знижує викиди CO <sub>2</sub> та економить енергію й воду. Переробка 67,6 т макулатури збереже 2298 дерев, заощадить 3514 м <sup>3</sup> води, 270 400 кВт електроенергії та скоротить викиди CO <sub>2</sub> на 229,84 т.		
Ключові заходи проєкту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Визначення локацій для майданчиків і контейнерів роздільного збору паперових відходів.</li> <li>Закупівля та доставка контейнерів до визначених місць.</li> <li>Укладання договорів із покупцями вторинної сировини.</li> <li>Передача зібраної сировини приймальним організаціям або переробним підприємствам.</li> </ul>		
Очікувані кількісні результати /	Найменування показника	Одиниця вимірювання	Прогнозне значення

індикатори реалізації проєкту	<ul style="list-style-type: none"> <li>Встановлено контейнерів</li> </ul>	шт	130	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Забезпечено мешканців контейнерами для роздільного збирання відходів паперу</li> </ul>	Осіб	65 675	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Зменшено захоронення відходів паперу</li> </ul>	Куб м/тон	709,09/124,8	
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2026-2027			
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	0,0	1 170,0	0,0	1 170,0
Джерела фінансування	СКП «Комунальник» - 234,00 тис грн, грантові кошти – 234 тис грн, місцевий бюджет –702,00 тис грн			
Відповідальний виконавець від ОМС	Управління житлово-комунального господарства Виконавчого комітету Смілянської міської ради			
Партнери				

Стратегічна ціль	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури		
Оперативна ціль	2.4. Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного міського простору		
Завдання	2.4.2. Розвинути місцеву дорожню інфраструктуру за принципом безбар'єрності		
Назва проєкту:	2.4.2.1. Капітальний ремонт тротуару по вул. Тараса Шевченка в м. Сміла, Черкаської області		
Цілі проєкту:	Покращення умов пересування та життя осіб з інвалідністю, людей похилого віку, батьків із дитячими візками та інших маломобільних груп населення		
Територія впливу проєкту:	Смілянська міська територіальна громада		
Орієнтовна кількість одержувачів вигод	<ul style="list-style-type: none"> <li>Загальна кількість населення: 64 000</li> <li>Особи з інвалідністю: 3 427</li> <li>Люди похилого віку: 11 000</li> <li>Діти дошкільного віку: 1 810</li> </ul>		
Стислий опис проєкту:	Проведення капітального ремонту тротуару по вул. Тараса Шевченка в м. Сміла, включно з облаштуванням безбар'єрного доступу, водовідведенням та сучасним покриттям.		
Ключові заходи проєкту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Розробка проєктно-кошторисної документації (ПКД).</li> <li>Проведення тендерних процедур.</li> <li>Виконання робіт з капітального ремонту тротуару.</li> <li>Введення об'єкта в експлуатацію.</li> </ul>		
Очікувані кількісні результати / індикатори	Найменування показника	Одиниця вимірювання	Прогнозне значення

реалізації проєкту	Виконання робіт за проєктом «Капітальний ремонт тротуару по вул. Тараса Шевченка в м. Сміла»	пог.м	2651
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2025-2026		
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	2025	2026	2027
	1 800,0	17 959,9	0,0
Разом	19 759,9		
Джерела фінансування	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України		
Відповідальний виконавець від ОМС	Управління житлово-комунального господарства		
Партнери			

Стратегічна ціль	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури		
Оперативна ціль	2.4. Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного міського простору		
Завдання	2.4.2. Розвинути місцеву дорожню інфраструктуру за принципом безбар'єрності		
Назва проєкту:	2.4.2.2. Капітальний ремонт тротуару по вул. Соборна в м. Сміла, Черкаської області		
Цілі проєкту:	Покращення умов пересування та життя осіб з інвалідністю, людей похилого віку, батьків із дитячими візками та інших маломобільних груп населення		
Територія впливу проєкту:	Смілянська міська територіальна громада		
Орієнтовна кількість одержувачів вигод	<ul style="list-style-type: none"> <li>Загальна кількість населення: 64 000</li> <li>Особи з інвалідністю: 3 427</li> <li>Люди похилого віку: 11 000</li> <li>Діти дошкільного віку: 1 810</li> </ul>		
Стислий опис проєкту:	Проведення капітального ремонту тротуару по вул. Соборна в м. Сміла, включно з облаштуванням безбар'єрного доступу.		
Ключові заходи проєкту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Розробка проєктно-кошторисної документації (ПКД).</li> <li>Проведення тендерних процедур.</li> <li>Виконання робіт з капітального ремонту тротуару.</li> <li>Введення об'єкта в експлуатацію.</li> </ul>		
Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту	Найменування показника	Одиниця вимірювання	Прогнозне значення
	Капітальний ремонт тротуару по вул. Соборна в м. Сміла, Черкаської області	пог.м	577
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2025-2027		
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	2025	2026	2027
	1 800,0	4 426,49	0,0
Разом	6 226,49		
Джерела фінансування	Бюджет Смілянської міської територіальної громади		
Відповідальний виконавець від ОМС	Управління житлово-комунального господарства		
Партнери			

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури			
<b>Оперативна ціль</b>	2.4. Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного міського простору			
<b>Завдання</b>	2.4.2. Розвинути місцеву дорожню інфраструктуру за принципом безбар'єрності			
<b>Назва проєкту:</b>	2.4.2.3. Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Холодноярців в м. Сміла, Черкаської області			
<b>Цілі проєкту:</b>	Покращення умов пересування та життя осіб з інвалідністю, людей похилого віку, батьків із дитячими візками та інших маломобільних груп населення			
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Загальна кількість населення: 64 000</li> <li>• Особи з інвалідністю: 3 427</li> <li>• Люди похилого віку: 11 000</li> <li>• Діти дошкільного віку: 1 810</li> </ul>			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Проведення капітального ремонту тротуару по вул. Героїв Холодноярців в м. Сміла, включно з облаштуванням безбар'єрного доступу.			
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Розробка проєктно-кошторисної документації (ПКД).</li> <li>• Проведення тендерних процедур.</li> <li>• Виконання робіт з капітального ремонту тротуару.</li> <li>• Введення об'єкта в експлуатацію.</li> </ul>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Капітальний ремонт тротуару по вул. Героїв Холодноярців в м. Сміла, Черкаської області	пог.м	1593	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	1 800,0	5 434,27	0,0	7 234,27
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління житлово-комунального господарства			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	2. Громада енергоефективної та екобезпечної інфраструктури			
<b>Оперативна ціль</b>	2.4. Створення сучасного, привабливого, безбар'єрного міського простору			
<b>Завдання</b>	2.4.3. Розширення та відновлення житлового фонду			
<b>Назва проєкту:</b>	2.4.3.1. Житло для осіб з числа дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування			
<b>Цілі проєкту:</b>	Забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, та осіб з їх числа впорядкованим житлом (квартирами), отриманим шляхом реконструкції частини будівлі за адресою: м. Сміла, вул. В. Стуса, 35/1			
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада			
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	14			
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Реконструкція частини будівлі (2 поверхи)			

<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Розробка проєктно-кошторисної документації</li> <li>Здійснення робіт з реконструкції частини будівлі</li> </ul>		
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>
	кількість кімнат	од.	14
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2026-2027		
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
	0,0	2 000,0	5 000,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет міської територіальної громади, обласний бюджет, державний бюджет, інші джерела, не заборонені чинним законодавством		
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Служба у справах дітей; Управління житлово-комунального господарства; Управління архітектури, забудови та земельних відносин міста.		
<b>Партнери</b>			

<b>Стратегічна ціль</b>	3. Безпека та розвиток через якісне врядування		
<b>Оперативна ціль</b>	3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління		
<b>Завдання</b>	3.1.1. Запровадити політику партнерства в муніципальному управлінні шляхом залучення громадськості, в т.ч. ВПО, молоді до прийняття рішень		
<b>Назва проєкту:</b>	3.1.1.1. Реалізація Програми «Громадський бюджет м. Сміла» на 2025-2030 рр.		
<b>Цілі проєкту:</b>	Забезпечення права мешканців громади на участь у розподілі коштів бюджету громади для реалізації соціально значущих проєктів у сфері благоустрою, інфраструктури тощо шляхом реалізації програми громадського бюджету м. Сміла, проведення конкурсного відбору та виконання проєктів, авторами яких є мешканці громади		
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада		
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	50 тис. населення		
<b>Стислий опис проєкту:</b>	В межах проєкту планується забезпечити реалізацію програми «Громадський бюджет м. Сміла», зокрема, проведення інформаційних кампаній щодо особливостей реалізації програми, забезпечення можливості подання проєктів громадянами, їх конкурсний відбір та виконання відповідальними виконавчими органами		
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Проведення інформаційних кампаній щодо особливостей реалізації програми громадського бюджету</li> <li>Збір пропозицій щодо проєктів, реалізація яких планується за рахунок коштів громадського бюджету</li> <li>Оцінка можливості їх реалізації відповідними виконавчими органами</li> <li>Конкурсний відбір проєктів</li> <li>Забезпечення виділення коштів з бюджету громади та реалізація проєктів, які пройшли конкурсний відбір</li> </ol>		
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>

реалізації проєкту	<ul style="list-style-type: none"> <li>кількість поданих проєктів від представників цільових груп</li> </ul>	одиниць	3	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>кількість реалізованих проєктів за результатами голосування</li> </ul>	одиниць	2	
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2025-2027			
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	2025	2026	2027	Разом
	0,0	70,0	1 070,0	1 140,0
Джерела фінансування	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
Відповідальний виконавець від ОМС	Відділ муніципального співробітництва та проєктної діяльності виконавчого комітету			
Партнери	МБО «Фонд Східна Європа»			

Стратегічна ціль	3. Безпека та розвиток через якісне врядування		
Оперативна ціль	3.1. Забезпечення ефективного муніципального управління		
Завдання	3.1.2. Забезпечити цифрову трансформацію управління громадою, впровадження інноваційних методів роботи		
Назва проєкту:	3.1.2.1. Розробка нового сайту Смілянської міської ради		
Цілі проєкту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Забезпечити прозорість та відкритість діяльності органів місцевого самоврядування.</li> <li>Створити зручний, сучасний та інтерактивний вебпортал, адаптований для різних пристроїв.</li> <li>Розширити можливості онлайн-взаємодії мешканців із міською радою (звернення, петиції, опитування, електронні послуги).</li> <li>Підвищити ефективність комунікації між владою та громадою.</li> </ul>		
Територія впливу проєкту:	Смілянська міська територіальна громада		
Орієнтовна кількість одержувачів вигод	Понад 50 000 мешканців громади, місцеві підприємці, інвестори, туристи, державні органи та ЗМІ.		
Стислий опис проєкту:	Проєкт передбачає створення нового офіційного сайту Смілянської міської ради з оновленим дизайном, зручною структурою та інтеграцією сучасних цифрових сервісів. Портал буде містити актуальні новини, нормативно-правові акти, інформацію про роботу органів місцевого самоврядування, інвестиційні та туристичні можливості громади. Окремий акцент буде зроблено на електронних послугах і двосторонній взаємодії з мешканцями через інтерактивні інструменти.		
Ключові заходи проєкту:	<ul style="list-style-type: none"> <li>Аналіз існуючого сайту та визначення потреб громади щодо його функціоналу.</li> <li>Розробка технічного завдання та вимог до дизайну й структури порталу.</li> <li>Вибір підрядника для створення нового сайту.</li> <li>Розробка та тестування вебпорталу з мобільною адаптацією.</li> <li>Інтеграція онлайн-сервісів: електронні звернення, петиції, онлайн-запис на прийом, опитування громадян.</li> <li>Навчання працівників міської ради роботі з новим порталом.</li> <li>Запуск та популяризація сайту серед мешканців.</li> </ul>		
Очікувані кількості	Найменування	Одиниця	Прогнозне значення

результати / індикатори реалізації проєкту	<b>показника</b>	<b>вимірювання</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Розроблений та запущений офіційний сайт</li> <li>Кількість інтегрованих онлайн-сервісів</li> </ul>	одиниця	1	
		одиниця	5	
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2027			
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	0	80,0	0	80,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Виконавчий комітет Смілянської міської ради			
<b>Партнери</b>				

<b>Стратегічна ціль</b>	3. Безпека та розвиток через якісне врядування		
<b>Оперативна ціль</b>	3.2. Підвищення якості надання публічних послуг		
<b>Завдання</b>	3.2.1. Створити інноваційну, доступну мережу закладів охорони здоров'я громади		
<b>Назва проєкту:</b>	3.2.1.1. Капітальний ремонт та технічне переоснащення вантажопідйомного ліфта головного лікувального корпусу КНП «Смілянська міська лікарня» СМР		
<b>Цілі проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Забезпечення безпечних та комфортних умов для пацієнтів і медичного персоналу.</li> <li>Підвищення рівня доступності медичних послуг.</li> <li>Висока якість життя громади через розвиток інфраструктури охорони здоров'я.</li> </ul>		
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада, Черкаський район, Черкаська область		
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	Пацієнти та персонал КНП «Смілянська міська лікарня» СМР		
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Виконання капітального ремонту вантажопідйомного ліфта головного лікувального корпусу лікарні, з повним технічним переоснащенням відповідно до чинних норм і стандартів України.		
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Розробка проєктно-кошторисної документації.</li> <li>Проведення експертизи та отримання експертного звіту.</li> <li>Демонтаж старого обладнання.</li> <li>Приведення ліфтової шахти до належного технічного стану.</li> <li>Встановлення нового вантажопідйомного ліфта.</li> <li>Проведення пусконаладжувальних робіт та введення в експлуатацію.</li> </ul>		
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>
	Встановлення нового вантажопідйомного ліфта згідно з чинними нормами	ліфт	1
<b>Початок / завершення</b>	2025-2027		

реалізації проєкту (місяць, рік)				
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	2025	2026	2027	Разом
	1 800,0	300,0	100,0	2 200,0
Джерела фінансування	Бюджет Смілянської міської територіальної громади			
Відповідальний виконавець від ОМС	КНП «Смілянська міська лікарня» СМР			
Партнери				

Стратегічна ціль	3. Безпека та розвиток через якісне врядування			
Оперативна ціль	3.2. Підвищення якості надання публічних послуг			
Завдання	3.2.2. Забезпечити розвиток та модернізацію закладів освіти, впровадження інноваційних технологій та програмних практик в освітній процес			
Назва проєкту:	3.2.2.1. Капітальний ремонт харчоблоку Смілянської загальноосвітньої школи I-III ступенів №1 Смілянської міської ради Черкаської області за адресою: вул. Незалежності, 66, м. Сміла Черкаської області			
Цілі проєкту:	Забезпечення надання послуг якісного харчування учням закладів загальної середньої освіти Смілянської міської територіальної громади, придбання відповідного обладнання, модернізації харчоблоків. Створення умов для надання якісних освітніх послуг дітям територіальної громади.			
Територія впливу проєкту:	Смілянська загальноосвітня школа I-III ступенів №1			
Орієнтовна кількість одержувачів вигод	500 осіб			
Стислий опис проєкту:	Реалізація проєкту дозволить створити комфортні умови для організації правильного та раціонального харчування дітей шляхом модернізації харчоблоку та шкільної їдальні.			
Ключові заходи проєкту:	Проведення капітального ремонту та перепланування приміщення харчоблоку, оновлення систем електромереж, водопостачання та водовідведення, збільшення електропотужності, заміна та встановлення сучасного технологічного обладнання тощо.			
Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту	Найменування показника	Одиниця вимірювання	Прогнозне значення	
	Оновлене приміщення харчоблоку	м <sup>2</sup>	253,9	
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2025-2027			
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	2025	2026	2027	Разом
	0,0	0,0	7 372,393	7 372,393
Джерела фінансування	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
Відповідальний виконавець від ОМС	Управління освіти, молоді та спорту			
Партнери				

Стратегічна ціль	3. Безпека та розвиток через якісне врядування		
Оперативна ціль	3.2. Підвищення якості надання публічних послуг		
Завдання	3.2.2. Забезпечити розвиток та модернізацію закладів освіти, впровадження інноваційних технологій та програмних практик в освітній процес		

	процес		
<b>Назва проєкту:</b>	3.2.2.2. Капітальний ремонт харчоблоку Смілянської спеціалізованої школи I-III ступенів №12 Смілянської міської ради Черкаської області за адресою: вул. захисників України, 33, м. Сміла Черкаської області		
<b>Цілі проєкту:</b>	Забезпечення надання послуг якісного харчування учням закладів загальної середньої освіти Смілянської міської територіальної громади, придбання відповідного обладнання, модернізації харчоблоків. Створення умов для надання якісних освітніх послуг дітям територіальної громади.		
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська спеціалізована школа I-III ступенів №12		
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	300 осіб		
<b>Стислий опис проєкту:</b>	Реалізація проєкту дозволить створити комфортні умови для організації правильного та раціонального харчування дітей шляхом модернізації харчоблоку та шкільної їдальні.		
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	Проведення капітального ремонту та перепланування приміщення харчоблоку, оновлення систем електромереж, водопостачання та водовідведення, збільшення електропотужності, заміна та встановлення сучасного технологічного обладнання тощо		
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>
	Оновлене приміщення харчоблоку	%	100
<b>Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)</b>	2025-2027		
<b>Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
	0,0	0,0	10 898,606
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України		
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Управління освіти, молоді та спорту		
<b>Партнери</b>			

<b>Стратегічна ціль</b>	3. Безпека та розвиток через якісне врядування
<b>Оперативна ціль</b>	3.2. Підвищення якості надання публічних послуг
<b>Завдання</b>	3.2.4. Створити умови для розвитку та успішної самореалізації молоді в громаді
<b>Назва проєкту:</b>	3.2.4.1. Впровадження програми стажування молоді в органах місцевого самоврядування Смілянської міської територіальної громади
<b>Цілі проєкту:</b>	Формування чіткого уявлення у молоді про роботу системи місцевого самоврядування та її взаємодію з органами державної влади шляхом здобуття стажистами практичних навичок роботи в органах місцевого самоврядування
<b>Територія впливу проєкту:</b>	Смілянська міська територіальна громада
<b>Орієнтовна кількість одержувачів вигод</b>	10+ осіб
<b>Стислий опис проєкту:</b>	В межах проєкту буде розроблено порядок проходження стажування в органах місцевого самоврядування Смілянської МТГ та ініційовано залучення стажистів до роботи за напрямками роботи ОМС
<b>Ключові заходи проєкту:</b>	1. Розробка порядку проходження стажування в ОМС Смілянської МТГ 2. Проведення інформаційних кампаній з метою заохочення молодих людей до участі у стажуванні

	3. Розробка орієнтовних програм стажування молоді 4. Проведення стажування молоді в ОМС			
Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проєкту	Найменування показника	Одиниця вимірювання	Прогнозне значення	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>кількість стажерів / учасників практик у структурі ОМС</li> <li>наявність формалізованої програми стажування (положення, графік, наставники)</li> </ul>	осіб	10	
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2026-2027			
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	2025	2026	2027	Разом
	0,0	00,0	0,0	00,0
Джерела фінансування	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
Відповідальний виконавець від ОМС	Відділ муніципального співробітництва та проєктної діяльності виконавчого комітету			
Партнери				

Стратегічна ціль	3. Безпека та розвиток через якісне врядування		
Оперативна ціль	3.2. Підвищення якості надання публічних послуг		
Завдання	3.2.5. Створити умови для підвищення якості та доступності спортивних послуг		
Назва проєкту:	3.2.5.1. Реконструкція стадіону «Юність» Смілянської дитячо-юнацької спортивної школи «Олімп» Смілянської міської ради Черкаської області, м. Сміла, вул. Мічуріна 43, Черкаської області		
Цілі проєкту:	Створення умов для надання якісних послуг з позашкільної освіти дітям територіальної громади, популяризація здорового способу життя серед населення територіальної громади		
Територія впливу проєкту:	Смілянська міська територіальна громада		
Орієнтовна кількість одержувачів вигод	Понад 30 000 осіб		
Стислий опис проєкту:	Відновлення функціонального призначення спортивного комплексу стадіону для можливості проведення тренувань та змагань, культурно-масових заходів, футбольних матчів, створення додаткових робочих місць, розвиток спортивної культури громадян		
Ключові заходи проєкту:	Проведення реконструкції стадіону «Юність»		
Очікувані кількісні результати / індикатори	Найменування показника	Одиниця вимірювання	Прогнозне значення

реалізації проєкту	Створено умови для надання якісних послуг з позашкільної освіти. Підвищено рівень задоволеності мешканців якістю спортивних послуг. Збільшено відсоток охоплення населення систематичними заняттями фізичною культурою та спортом. Сформовано позитивний імідж Сміли як міста, орієнтованого на здоровий спосіб життя	од.	1	
Початок / завершення реалізації проєкту (місяць, рік)	2026-2027			
Орієнтовна вартість проєкту, тис. грн.	2025	2026	2027	Разом
	0,0	00,0	110 012,357	110 012,357
Джерела фінансування	Бюджет Смілянської міської територіальної громади, інші джерела, не заборонені чинним законодавством України			
Відповідальний виконавець від ОМС	Управління освіти, молоді та спорту			
Партнери				
Стратегічна ціль	3. Безпека та розвиток через якісне врядування			
Оперативна ціль	3.3. Безпека, підтримка постраждалих та відновлення громади			
Завдання	3.3.3. Сприяти розбудові ефективної системи цивільного захисту та правопорядку			
Назва проєкту:	3.3.3.1. Побудова, створення та впровадження місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО) в Смілянській міській територіальній громаді Черкаського району Черкаської області (нове будівництво)			
Цілі проєкту:	Метою встановлення МАСЦО є автоматизація процесів оперативного доведення до чергових служб органу виконавчої влади, органу місцевого самоврядування, підрозділів ДСНС, підприємств, установ, організацій та населення (в тому числі з урахуванням особливостей оповіщення осіб з фізичними, психічними, інтелектуальними та сенсорними порушеннями) сигналів і повідомлень про загрозу або виникнення надзвичайних ситуацій природного, техногенного та воєнного характеру, постійного інформування їх про обстановку, що склалася у зоні можливого ураження			
Територія впливу проєкту:	Смілянська міська територіальна громада			
Орієнтовна кількість одержувачів вигод	Понад 65 000 осіб			
Стислий опис проєкту:	МАСЦО – програмно-технічний комплекс, призначений для організації оповіщення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайної ситуації осіб керівного складу Смілянської міської територіальної громади та населення, а також підприємств, установ і організацій незалежно від форми власності на території міста Сміла			

<b>Ключові заходи проекту:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Розробка проектно-кошторисної документації.</li> <li>2. Проведення експертизи проектно-кошторисної документації.</li> <li>3. Постачання обладнання і матеріалів.</li> <li>4. Проведення будівельних, монтажних та пусконаладжувальних робіт.</li> <li>5. Навчання персоналу Замовника.</li> <li>6. Проведення тестування системи.</li> <li>7. Проведення приймальних випробувань та введення у дослідну (при потребі) або постійну експлуатацію.</li> <li>8. Гарантійне обслуговування.</li> <li>9. Технічне обслуговування (супроводжування) МАСЦО протягом життєвого циклу (за окремим Договором).</li> </ol>			
<b>Очікувані кількісні результати / індикатори реалізації проекту</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Одиниця вимірювання</b>	<b>Прогнозне значення</b>	
	Створено та впроваджено МАСЦО	од.	1	
<b>Початок / завершення реалізації проекту (місяць, рік)</b>	2025-2026			
<b>Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>Разом</b>
	50,0	4 500,0	-	4 550,0
<b>Джерела фінансування</b>	Бюджет Смілянської міської територіальної громади			
<b>Відповідальний виконавець від ОМС</b>	Відділ з питань цивільного захисту та оборонної роботи виконавчого комітету Смілянської міської ради			
<b>Партнери</b>	Проектант – ТОВ «Охоронний Холдінг – Славутич»			

Секретар міської ради